



ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS

CAP INF ELTON REINALDO SOARES

**A IMPORTÂNCIA DAS AÇÕES CÍVICO SOCIAIS PARA AS SUBUNIDADES
DO 14º BATALHÃO DE INFANTARIA MORORIZADO**

**Rio de Janeiro
2020**



ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS

CAP INF ELTON REINALDO SOARES

**A IMPORTÂNCIA DAS AÇÕES CÍVICO SOCIAIS PARA AS SUBUNIDADES DO
14º BATALHÃO DE INFANTARIA MOTORIZADO**

Trabalho acadêmico apresentado à Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, como requisito para a especialização em Ciências Militares com ênfase em Operações Militares.

**Rio de Janeiro
2020**



**MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
DECEx - DESMIL
ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS
(EsAO/1919)**

DIVISÃO DE ENSINO / SEÇÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO

FOLHA DE APROVAÇÃO

Autor: **Cap Inf ELTON REINALDO SOARES**

Título: **A IMPORTÂNCIA DAS AÇÕES CÍVICO SOCIAIS PARA AS SUBUNIDADES DO 14º BATALHÃO DE INFANTARIA MOTORIZADO**

Trabalho Acadêmico, apresentado à Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, como requisito parcial para a obtenção da especialização em Ciências Militares, com ênfase em Operações Militares, pós-graduação universitária lato sensu.

APROVADO EM _____/_____/_____ CONCEITO: _____

BANCA EXAMINADORA

Membro	Menção Atribuída
ARONES LIMA DA ROSA - TC Cmt Curso e Presidente da Comissão	
SAUL ISAÍAS DA ROSA - Maj 1º Membro e Orientador	
DEREK RONDON BRASIL - Cap 2º Membro	

Elton Reinaldo Soares – Cap
Aluno

A IMPORTÂNCIA DAS AÇÕES CÍVICO SOCIAIS PARA AS SUBUNIDADES DO 14º BATALHÃO DE INFANTARIA MOTORIZADO

Elton Reinaldo Soares*
Saul Isaías da Rosa**

RESUMO

O presente trabalho buscou analisar o emprego das subunidades do Exército Brasileiro em Ações Cívico Sociais (ACISO), levantando os benefícios que tais ações podem proporcionar e, conseqüentemente, a importância desse tipo de atividade para a Força Terrestre. Para isso, foi realizado inicialmente uma pesquisa bibliográfica com o objetivo de conhecer mais profundamente o objeto de estudo e garantir a fundamentação teórica necessária para conclusão do trabalho. Foram utilizados como fontes de consulta, manuais do Ministério da Defesa que orientam o emprego de tropas militares em ACISO. Numa fase posterior, com o escopo de contribuir para este trabalho, foi realizada uma pesquisa com militares do 14º Batalhão de Infantaria Motorizado que participaram de Ações Cívico Sociais, visto que esta Unidade participa constantemente de atividades voltadas à população, tornando de suma importância a participação dos referidos militares para a conclusão deste Artigo. Levantados os benefícios, foi possível destacar a importância das ACISO e incentivar a participação cada vez maior dos integrantes do Exército Brasileiro nesse tipo de atuação.

Palavras-chave: Ação Cívico Social. Apoio à população. Imagem do Exército Brasileiro.

ABSTRACT

El presente trabajo a buscado analizar el empleo de las fracciones del Ejército Brasileño en Acciones Cívicas Sociales (ACISO), proporcionando beneficios crecientes y, en consecuencia, la importancia de este tipo de actividad para la Fuerza Terrestre. Para que esto sea posible, inicialmente se ha realizado una investigación bibliográfica con el objetivo de conocer el objeto de estudio más profundamente y garantizar los fundamentos teóricos necesarios para la conclusión del trabajo. Los manuales del Ministerio de Defensa que guían el uso de tropas militares en ACISO fueron utilizados como fuentes de consulta. En una etapa posterior, con el objetivo de contribuir a este trabajo, la investigación se llevo a cabo con militares del 14º Batallón de Infantería Motorizada que ha participado en acciones cívicas sociales, ya que esta Unidad participa constantemente en actividades dirigidas a la población, lo que hace que la participación sea extremadamente importante. Con los beneficios recaudados, fue posible resaltar la importancia de ACISO y fomentar la creciente participación de los miembros del Ejército Brasileño en este tipo de actividad.

Palabras clave: Acción Cívica Social. Apoyo a la población. Imagen del Ejército Brasileño.

* Capitão da Arma de Infantaria. Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN) em 2011.

** Major da Arma de Infantaria. Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN) em 2005.

1 INTRODUÇÃO

As Ações Cívico Sociais (ACISO) são atividades desenvolvidas pelas Forças Armadas que visam atender às necessidades da população civil, sejam tais necessidades de caráter emergencial ou duradouro. Por definição, o Caderno de Instrução de Ação Cívico Social (CI 45-01/2009) define da seguinte maneira:

A ACISO é um conjunto de atividades de caráter episódico ou programado de assistência e auxílio a comunidades, desenvolvendo o espírito cívico e comunitário dos cidadãos, no país ou no exterior.

Tem o objetivo de resolver problemas imediatos e prementes (além da natureza assistencial e, às vezes, de socorro às populações) e também se insere como assunto civil e colabora nas operações psicológicas. (BRASIL, 2009, p. 2-1)

Nesse contexto, o Exército Brasileiro trabalha constantemente para preservar sua elevada credibilidade por grande parte da população brasileira e as Ações Cívico Sociais (ACISO) foram e continuam sendo de suma importância para que a imagem da Força continue sempre bem preservada, além de cooperar com o Governo na solução de problemas emergenciais que possam surgir. Isso contribui para uma maior integração entre o Exército, a população e os órgãos federais, estaduais e municipais.

O amplo emprego das tropas do Exército, nas ACISO, em todo o país, é importante para estimular o respeito da sociedade para com a Força, obtendo o apoio necessário para atividades militares que venham a ser desenvolvidas. Tal apoio é essencial para o bom cumprimento da missão, desde o planejamento dos comandantes nos diversos níveis, até a execução propriamente dita.

Esse emprego pode ser realizado, de acordo com Caderno de Instrução CI 45-01, em três diferentes tipos: na forma fixa, quando uma determinada tropa é empregada em uma área pré-estabelecida, mais comumente utilizada em áreas urbanas; na forma móvel, quando o emprego é realizado em itinerários específicos, normalmente ocorrendo no meio rural; e na forma fixa, que nada mais é que a combinação das formas fixa e móvel.

O presente trabalho focou seu estudo nos tipos de emprego desenvolvidos pelo 14º Batalhão de Infantaria Motorizado, por meio de suas Subunidades, nas ACISO desenvolvidas por esta Organização Militar (OM) para com a população no Estado de Pernambuco, analisando a importância desse emprego para o sucesso de operações militares futuras.

1.1 PROBLEMA

As diversas Organizações Militares do Exército Brasileiro vêm sendo empregadas comumente em Operações de Garantia da Lei e da Ordem, o que está previsto na Constituição Federal de 1988, em seu artigo 142:

Art. 142. As Forças Armadas, constituídas pela Marinha, pelo Exército e pela Aeronáutica, são instituições nacionais permanentes e regulares, organizadas com base na hierarquia e na disciplina, sob a autoridade suprema do Presidente da República, e destinam-se à defesa da Pátria, à garantia dos poderes constitucionais e, por iniciativa de qualquer destes, da lei e da ordem. (CF/88)

O apoio da população civil em casos de emprego da Força neste tipo de Operação é muito importante para que as missões sejam bem cumpridas. A sociedade, alinhada com os valores propagados pelo Exército, poderá contribuir com as Operações por meio de denúncias, com informações de Inteligência, que serão úteis para o planejamento dos comandantes nos diversos níveis.

Para que o apoio da população seja irrestrito é importante que os militares empregados nessas operações tenham experiência no trato com os civis. Essa experiência adquire-se com atividades rotineiras dentro dos quartéis, que visam o apoio aos civis. Assim, os beneficiados não são apenas os apoiados, e sim também os militares apoiadores.

É baseado no cenário descrito acima que foi formulado o seguinte problema: de que forma as Ações Cívico Sociais contribuem para os militares do Exército Brasileiro?

Ressalta-se ainda que este trabalho não tem a pretensão de esgotar o assunto, e sim servir como ferramenta para as tropas envolvidas nesse tipo de missão.

1.2 OBJETIVOS

A fim de determinar a importância das Ações Cívico Sociais (ACISO) para as subunidades do Exército Brasileiro, o presente estudo pretende apresentar os ganhos para os militares que participam de tal ação, bem como para a Força.

Para viabilizar a consecução do objetivo geral de estudo, foram formulados os objetivos específicos, abaixo relacionados, que permitiram o encadeamento lógico do raciocínio descritivo apresentado neste estudo:

a. Apresentar os tipos e finalidades das ACISO desenvolvidas pelas Subunidades do 14º Batalhão de Infantaria Motorizado;

b. Relatar informações de militares que participaram de ACISO desenvolvidas pelo 14º Batalhão de Infantaria Motorizado; e

c. Identificar os ganhos para a sociedade a partir da realização das ACISO pelo Exército Brasileiro;

1.3 JUSTIFICATIVAS E CONTRIBUIÇÕES

A presente pesquisa se justifica pela constante preocupação do Exército Brasileiro para com a população civil do país, por meio de sua “mão amiga”, contribuindo para o bem estar da sociedade e para a solução de crises emergenciais que possam surgir.

As Ações Cívico Sociais são de suma importância para a manutenção da imagem da Força e para corroborar a credibilidade que a Instituição possui perante a sociedade civil.

Além da contribuição positiva para a população civil, as ACISO também se caracterizam como uma importante ferramenta para que os militares envolvidos neste tipo de missão desenvolvam atributos inerentes à vida militar, além de proporcionar uma maior integração com a sociedade.

A experiência adquirida, por parte dos militares que participaram desse tipo de atividade, será importante quando estes forem empregados em operações futuras que tenham o contato mais cerrado com a população, como por exemplo, nas operações tipo GLO. Neste tipo de operação o apoio da população proporciona ao Comando uma vantagem para cumprir as missões que sejam determinadas.

Portanto, o aperfeiçoamento do emprego do Exército Brasileiro nas ACISO faz parte do preparo das tropas para o trato com civis; e a pesquisa a qual este trabalho se propõe é de suma importância como forma de contribuição para realização de operações futuras.

2 METODOLOGIA

Quanto à natureza, o presente estudo caracterizou-se por ser uma pesquisa descritiva, pois teve o objetivo de fazer levantamentos através do uso de dados conseguidos com a utilização de um questionário. Quanto à forma de abordagem a pesquisa foi quantitativa, tendo em vista a mensuração dos dados obtidos através dos questionários aplicados a militares que já participaram de Ações Cívico Sociais.

Os militares que responderam ao questionário pertenceram, ou são pertencentes, às Subunidades do 14^o Batalhão de Infantaria Motorizado, localizado no município de Jaboatão dos Guararapes, no Estado de Pernambuco.

Além disso, foi realizada uma pesquisa bibliográfica tomando-se por base os manuais do Exército Brasileiro, ou qualquer outro meio de informação, que trate do tema proposto.

Após o levantamento de dados através dos questionários e da pesquisa bibliográfica, as informações adquiridas foram analisadas através de uma análise comparativa para que fosse possível chegar a uma conclusão acerca do tema.

A proposta da pesquisa consistiu em analisar como as ACISO podem contribuir para as Subunidades do Exército Brasileiro e para a população civil, buscando obter ensinamentos e, conseqüentemente, melhorias para ações futuras.

Pretendeu-se verificar os fatos que ocorreram durante a realização de Ações Cívico Sociais recentes, baseando-se nos tópicos levantados através da pesquisa de campo, obtendo dados que possibilitem alcançar as respostas para o nosso problema de pesquisa.

2.1 REVISÃO DE LITERATURA

A partir da definição de termos e conceitos iniciamos o delineamento da pesquisa, com a finalidade de viabilizar a solução do problema de pesquisa. Para isso, foram observados os princípios básicos e objetivos das Ações Cívico Sociais (ACISO), que são observados no Caderno de Instrução CI 45-01, o qual tem a seguinte finalidade:

Incrementar o civismo e prestar assistência de diversas modalidades a núcleos populacionais dotados de poucos recursos, de forma a despertar, no cidadão, o espírito de coletividade uma das bases do aprimoramento do sistema de vida democrático. (BRASIL, 2009, p. 2-1)

Como nas ACISO o contato dos militares com a população civil é muito próximo, também foram observados os conteúdos dos seguintes manuais: o Manual de Cooperação Civil-Militar (EB70-MC-10.221), que apresenta a doutrina do Exército Brasileiro em ações de cooperação civil-militar; e o Manual de Campanha de Comunicação Social (C 45-1), que estabelece os princípios doutrinários que regem a atividade da comunicação social na Força, em tempos de guerra ou de paz.

As Ações Cívico Sociais estão presentes em diversas Operações desenvolvidas pela Força na atualidade, especialmente nas de Garantia da Lei e da

Ordem, nas quais a cooperação civil-militar é importantíssima para que os objetivos militares das missões sejam atingidos. Dessa forma também foi utilizada na pesquisa uma portaria normativa do Ministério da Defesa, a MD33-M-10, que tem a finalidade de orientar o emprego das Forças Armadas em Operações de Garantia da Lei e da Ordem (GLO).

Para que a cooperação civil-militar ocorra a contento e os objetivos das ACISO sejam atingidos, é de fundamental importância a participação da Comunicação Social desde o planejamento das missões até a execução propriamente dita. Dessa forma, também serão observados os princípios que regem a Comunicação Social, a partir do estudo do Manual de Campanha C 45-1, que possui a finalidade de balizar o emprego de militares neste tipo de atividade em tempos de guerra ou de paz

Foram utilizadas as palavras-chave ACISO, apoio, sociedade, interação, GLO, integração e população em sítios eletrônicos de procura na internet, na base de dados da Biblioteca Digital do Exército, biblioteca de monografias da Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (EsAO) e da Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME). O sistema de busca foi complementado pela coleta manual de relatórios de Ações Cívico-Sociais, assim como de manuais de campanha referentes ao tema.

Quanto ao tipo de operação militar, a revisão de literatura limitou-se a operações de não-guerra, com enfoque majoritário nas participações das subunidades do 14º Batalhão de Infantaria motorizado em Ações Cívico Sociais.

a. Critério de inclusão:

- Estudos publicados relacionados à participação de tropas do Exército Brasileiro em Ações Cívico Sociais (ACISO);

- Matérias jornalísticas e publicações que retratam a cooperação civil-militar;

e

- Estudos qualitativos sobre as missões de ACISO.

b. Critério de exclusão:

- Documentos, publicações e estudos que tenham sido revogados; e

- Estudos cujo foco central seja relacionado estritamente à operacionalidade de tropas em ambiente urbano, sem o direcionamento em relação ao trato dos militares com a população civil.

2.2 COLETA DE DADOS

Seguindo com a fundamentação teórica a respeito do assunto, o delineamento da pesquisa contemplou a coleta de dados através da realização de um questionário.

2.2.1 Questionário

O estudo realizado buscou concentrar experiências de militares que exerceram funções de comando durante Ações Cívico Sociais (ACISO), realizadas pelas subunidades do 14º Batalhão de Infantaria Motorizado. Para isso, o questionário realizado foi direcionado aos militares, deste Batalhão, que exercem ou já exerceram funções de Comandante de Subunidade, Comandante de Pelotão, Comandante de Grupo de Combate e Comandante de Esquadra, e que tenham participado de alguma ACISO.

Dessa forma, utilizando-se como base o número atual de militares em função de comando no 14º Batalhão de Infantaria Motorizado, a população a ser estudada foi estimada em 65 militares. A fim de atingir uma maior confiabilidade, buscou-se atingir uma amostra significativa, utilizando como parâmetros o nível de confiança igual a 90% e erro amostral de 10%. Nesse sentido, a amostra dimensionada como ideal (n_{ideal}) foi de 34.

Assim, foram distribuídos questionários para 50 militares com experiência de participação em ACISO. O efetivo acima foi obtido considerando cerca de 147% da amostra ideal prevista ($n_{ideal}=34$).

A sistemática de distribuição dos questionários ocorreu de forma direta indireta, a partir da formulação através da plataforma *Google Forms*, para 50 militares que atendiam os requisitos. Entretanto, devido a diversos fatores, apenas 36 respostas foram obtidas (72% dos questionários enviados), não havendo necessidade de invalidar nenhuma por preenchimento incorreto ou incompleto.

A partir do n_{ideal} (34), depreende-se que o tamanho amostral obtido ($n=36$) foi superior ao desejado para o tamanho populacional dos potenciais integrantes da amostra, viabilizando a pesquisa.

Foi realizado um pré-teste com 5 (cinco) capitães-alunos da Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (EsAO), que já participaram de Ações Cívico Sociais, para identificar possíveis falhas no questionário. Como não foram observados erros, este foi mantido e foi encaminhado para o 14º Batalhão de Infantaria Motorizado.

3 RESULTADOS E DISCUSSÃO

Com o objetivo de responder o problema da presente pesquisa, que é a verificação da importância das Ações Cívico Sociais para os militares do Exército Brasileiro, buscou-se neste capítulo apresentar e analisar os resultados obtidos no questionário realizado com militares do 14º Batalhão de Infantaria Motorizado (14º BIMtz), possuidores de experiência no assunto.

Participaram da pesquisa, Oficiais e Praças que estão em funções de comando nas Subunidades do 14º BIMtz, além de militares que, apesar de não serem mais pertencentes às referidas Subunidades, já participaram das ACISO de forma direta ou indireta. O Gráfico 1 abaixo retrata a divisão, por Postos e Graduações, dos militares que contribuíram para o presente estudo:

Em qual Universo o Sr está inserido?
36 respostas

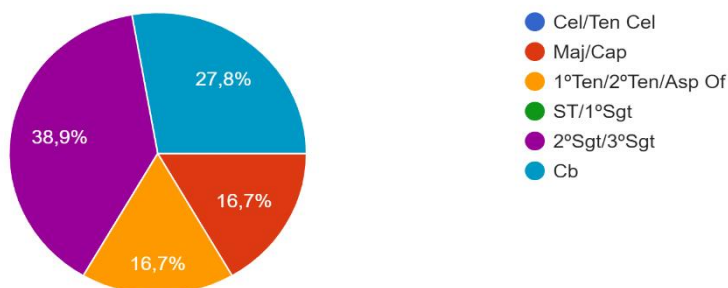


GRÁFICO 1 – Participantes da pesquisa por postos e graduações

Fonte: O autor

De acordo com o Caderno de Instrução que trata de Ações Cívico Sociais (CI 45-01), uma ACISO pode ser de três tipos: fixa, mais comum em áreas urbanas; móvel, comum em áreas rurais; e mista, que é a combinação dos tipos anteriores. O estudo se ateve às ACISO fixas devido à localização do 14º BIMtz na cidade de Jaboatão dos Guararapes.

Por estar localizado no bairro Socorro, que apresenta algumas comunidades carentes, a participação do referido Batalhão em atividades de apoio à população é bastante efetiva. Pode-se observar na pesquisa que não necessariamente os militares têm que ir às ruas para realizar o apoio, sendo cabível a realização de diversas atividades no interior do aquartelamento.

Observa-se no Gráfico 2, a seguir, que 72,2% dos entrevistados participaram de atividades que envolveram visitas de escolas ao quartel, 63,9% de “dias verdes”

no Batalhão voltados para crianças e 52,8% do Programa Forças no Esporte (PROFESP), que é um programa voltado à crianças e adolescentes de escolas públicas, no qual as Forças Armadas oferecem, nas organizações militares, atividades culturais, esportivas e de reforço escolar. Portanto fica evidente que a maioria das atividades é realizada no interior do Batalhão.

Outras atividades, não menos importantes, foram citadas pelos participantes da pesquisa: 13 militares (36,1%) responderam que já participaram de visitas a asilos, 12 (33,3%) de visitas à orfanatos, além da realização de doação de sangue (5,6%), ACISO em outros países (2,8%) e palestra em escolas para o combate ao mosquito *Aedes Aegypti*.

De quais ACISO, o Sr já participou? (Escolha uma ou mais)

36 respostas

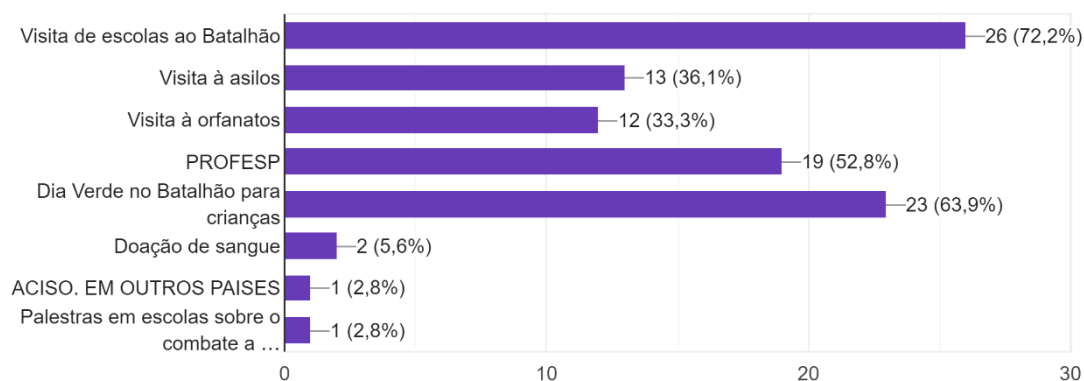


GRÁFICO 2 – Atividades realizadas pelos participantes

Fonte: O autor

Além dos tipos de ACISO realizadas pelos participantes da pesquisa, também foi verificado como cada militar considerava as atividades em relação ao nível de importância. Isso está representado no Gráfico 3.

Cerca de 42% dos militares consideraram que atividades relacionadas à saúde eram mais importantes e alguns expuseram que isso ocorre devido à elevada carência que a população civil possui nessa área. Serviços básicos, como atendimento odontológico por exemplo, são difíceis de serem conseguidos a curto prazo no sistema público de saúde.

Em seguida as atividades infantis foram consideradas mais importantes (33,3%), com alegações de que as crianças demandam uma maior atenção por serem as formadoras do futuro de nossa sociedade. A imagem do Exército Brasileiro

estará cada vez mais fortalecida se as crianças conseguirem enxergar a mão amiga da Força.

Em menores números foram citadas como mais importantes as atividades militares (8,6%) e as exposições de materiais militares (11,1%), com alegações de que tais atividades incentivam o ingresso na Força; além de atividades envolvendo a Banda de Música do Batalhão (5,6%).

No seu ponto de vista, qual atividade das listadas abaixo é mais importante na realização de uma ACISO?

36 respostas

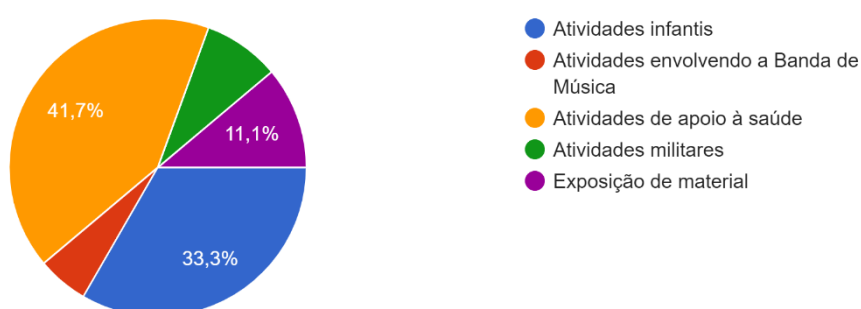


GRÁFICO 3 – Atividades importantes para serem realizadas numa ACISO

Fonte: O autor

Independente da atividade realizada, o que ficou claro na pesquisa foi a importância das ACISO para os militares que apoiam tais atividades. Como pode-se observar no Gráfico 4, a totalidade dos militares que respondeu o questionário considera muito importante (77,8%) ou importante (22,2%) o grau de importância.

Alguns fatores foram levantados para explicar tal importância: o sentimento de dever cumprido após a realização de atividades desse tipo, a realização pessoal em poder ajudar o próximo, a oportunidade de propagar os valores aprendidos no Exército Brasileiro, a oportunidade de contribuir para o desenvolvimento de crianças e conseqüentemente para o desenvolvimento da sociedade, além da importância da conquista cada vez maior da confiança da população civil.

Na sua opinião, qual o nível de importância das ACISO para os militares que participam dessas atividades?

36 respostas

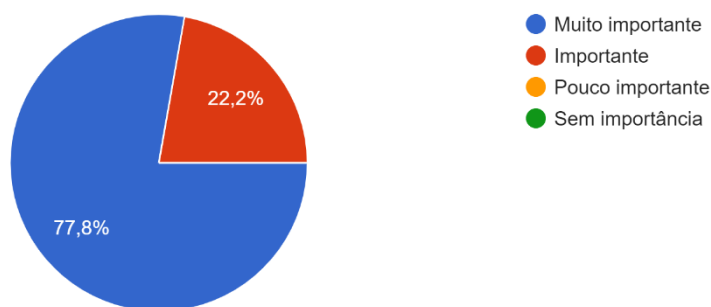


GRÁFICO 4 – Importância das ACISO para os militares

Fonte: O autor

Além da importância das Ações Cívico Sociais para os militares, tais atividades foram consideradas ainda mais importantes para a sociedade civil, em virtude de a população ser diretamente beneficiada com atividades de lazer, de apoio à saúde, atividades inerentes à atividade militar, dentre outras já citadas anteriormente. Pode-se observar tal comprovação no Gráfico 5, a seguir, no qual a totalidade dos participantes consideram as ACISO muito importantes (80,6%) ou importantes (19,4%) para a sociedade.

Na sua opinião, qual o nível de importância das ACISO para a sociedade?

36 respostas

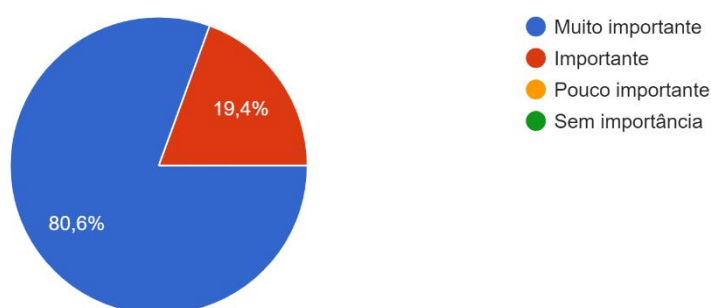


GRÁFICO 5 – Importância das ACISO para a sociedade

Fonte: O autor

O Exército Brasileiro é a instituição de maior credibilidade perante a sociedade brasileira. Essa confiança foi construída com o passar dos anos e a sua manutenção acontece diariamente, por meio das operações militares, do convívio salutar com a sociedade e com as atividades de apoio aos civis. Neste último tópico que se

encaixam as ACISO, e o presente estudo buscou também verificar o grau de importância de tais atividades para o crescimento do apoio à Força. Conforme o Gráfico 6 a seguir, a totalidade dos participantes concordam plenamente ou parcialmente de que o apoio aumenta com a realização das Ações Cívico Sociais:

As ACISO contribuem para o aumento do apoio da população ao Exército Brasileiro. Em relação a essa afirmativa o Sr:

36 respostas

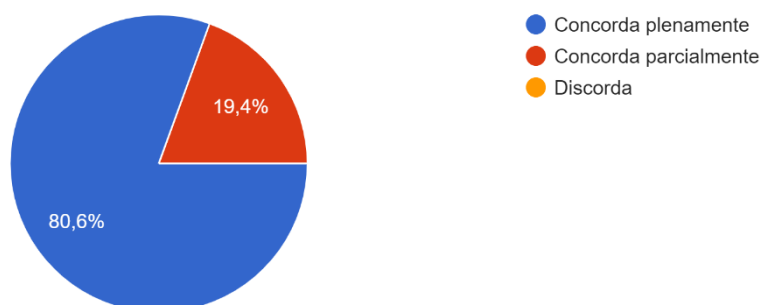


GRÁFICO 6 – Contribuição das ACISO para o aumento do apoio da população ao Exército Brasileiro

Fonte: o Autor

4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente trabalho permitiu observar a importância das Ações Cívico Sociais para o Exército Brasileiro a partir da análise das atividades realizadas pelas Subunidades do 14º Batalhão de Infantaria Motorizado, que é bastante empregado em ações desse tipo em virtude de sua localização na cidade de Jaboatão dos Guararapes, Pernambuco.

Para que as ACISO sejam efetivamente positivas para a população civil, é necessário que haja um engajamento decisivo do Estado Maior do Batalhão para que o Comandante seja corretamente assessorado e possa empregar suas frações diretamente onde foram levantadas as principais deficiências e necessidades da população. Dessa forma cresce de importância as ações dos Oficiais de Inteligência e de Relações Públicas do Batalhão, com ações junto às pessoas das comunidades locais.

Além das ACISO realizadas nos bairros e comunidades, foi possível levantar entre os militares entrevistados que as atividades realizadas no interior do aquartelamento também são de suma importância para o fortalecimento da imagem da Força perante a sociedade. Tais atividades voltadas para adolescentes e

crianças, envolvendo ações típicas da profissão militar, como o hasteamento da Bandeira Nacional, o canto do Hino Nacional, desfiles acompanhados de canções militares, entre outras, incentivam o desenvolvimento do patriotismo naqueles que serão o futuro da Nação.

Outro importante aspecto levantado pela pesquisa foi o benefício causado pelas ACISO para os militares que participaram das mesmas. O sentimento de dever cumprido entre os militares após as atividades, pode refletir diretamente no desempenho deles nas suas atribuições corriqueiras.

O fato de poder ajudar pessoas necessitadas, de transmitir conhecimentos para adolescentes e crianças, ajuda os militares a quebrarem a rotina e a desenvolver atributos inerentes à profissão. Dessa forma, é importante que todos os militares dos quartéis participem de atividades desse tipo, independente se sua função é mais relacionada à área operacional ou administrativa. Para que isso ocorra pode ser criado um sistema de rodízio para que todos sejam contemplados com essa oportunidade, respeitando-se a peculiaridade de cada função.

Pode-se concluir que as ACISO, independentemente de onde ocorram, fora ou dentro dos quartéis, serão benéficas tanto para a população civil quanto para os militares. Além dos motivos apresentados anteriormente, o apoio da população civil sempre será importante em caso de emprego das nossas tropas em Operações futuras, como por exemplo, nas do tipo de Garantia da Lei e da Ordem, em o apoio dos civis é imprescindível para o bom cumprimento da missão.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Constituição da República Federativa do Brasil. Brasília. 1988.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. **NBR 6023**: informação e documentação: referências: elaboração. Rio de Janeiro, 2018.

_____. **NBR 10520**: informação e documentação: citações em documentos: apresentação. Rio de Janeiro, 2002.

BRASIL. Ministério da Defesa. Exército Brasileiro. Estado-Maior. **C 45-1**: Comunicação Social. 1. ed. Brasília, DF, 2009.

_____. Ministério da Defesa. Exército Brasileiro. Comando de Operações Terrestres. **CI 45-01**: Ação Cívico Social (ACISO). 1. ed. Brasília, DF, 2009.

_____. Ministério da Defesa. **MD33-M-10**: Garantia da Lei e da Ordem. 1. ed. Brasília, DF, 2013.

_____. Ministério da Defesa. Exército Brasileiro. Comando de Operações Terrestres. **EB70-MC-10.221**: Cooperação Civil-Militar. 1. ed. Brasília, DF, 2017.