



EXÉRCITO BRASILEIRO
ESCOLA DE FORMAÇÃO COMPLEMENTAR DO EXÉRCITO
Curso de Gestão e Assessoramento de Estado-Maior - CGAEM



TC Inf Leonardo Augusto Xavier Zanini

**A PREPARAÇÃO E SELEÇÃO DE MILITARES A DESEMPENHAR CARGOS NOS
PELOTÕES ESPECIAIS DE FRONTEIRA**

**Salvador
2019**

TC Inf Leonardo Augusto Xavier Zanini

**A PREPARAÇÃO E SELEÇÃO DE MILITARES A DESEMPENHAR CARGOS NOS
PELOTÕES ESPECIAIS DE FRONTEIRA**

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à
Escola de Formação Complementar do Exército /
Centro Universitário do Sul de Minas – UNIS-MG
como requisito parcial para a obtenção do Grau
Especialização de Gestão em Administração
Pública.

Orientador: Prof. Dr. Alexandre Moreira
Coorientador: Prof. Dr. Roger Antônio Rodrigues

Salvador
2019

TC Inf LEONARDO AUGUSTO XAVIER ZANINI

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à Escola de Formação Complementar do Exército / Centro Universitário do Sul de Minas – UNIS-MG como requisito parcial para a obtenção do Grau Especialização de Gestão em Administração Pública.

Aprovado em

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO

Roger Antônio Rodrigues – Prof. Me. – Presidente
UNIS

Prof. Dr. Rodrigo Franklin Frogeri– Membro 1
UNIS

Prof. Dr. Anderson Pereira Mendonça – Membro 2
UNIS

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	02
2	DESENVOLVIMENTO	ERRO! INDICADOR NÃO DEFINIDO.
2.1	Avaliação Médica dos militares e de seus dependentes para desempenho	03
2.1.1	Análise do Perfil Profissiográfico	
	Indicador não definido.	4
2.1.2	Parecer do Comandante da Organização Militar de Origem	06
2.1.3	Discussão sobre a liderança militar militar nos PEF trabalhada (AMAN/ESA)	07
3	MATERIAL E MÉTODO.....	ERRO! INDICADOR NÃO DEFINIDO.
4	CONSIDERAÇÕES FINAIS	09
	REFERÊNCIAS	10

Erro!

A PREPARAÇÃO E SELEÇÃO DE MILITARES A DESEMPENHAR CARGOS NOS PELOTÕES ESPECIAIS DE FRONTEIRA

Leonardo Augusto Xavier Zanini¹

RESUMO

Este trabalho aborda a necessidade de prepará-lo e selecionar os militares mais capacitados ao exercício dos cargos nos Pelotões de Fronteira. Esta abordagem é muito atual por tratar de um tema de grande relevância para sociedade brasileira, pois aumentando a capacidade operativa dos PEF (Pelotões Especiais de Fronteira), o combate aos crimes transnacionais como tráfico de drogas, armas e munições impacta diretamente na diminuição dos índices de violência urbana nas grandes cidades brasileiras. O propósito deste estudo é levantar aspectos profissionais e atributos afetivos dos militares que forem designados para esta função e ainda preparar de forma adequada para os desafios que irão passar. Este intento será conseguido mediante pesquisa nos Regulamentos do Exército Brasileiro, e dados de experiências de militares que passaram pelo PEF ou pela Companhia Especial de Fronteira. A metodologia empregada será a pesquisa científica e de campo.

Este trabalho para sua consecução foi realizado um estudo com Comandantes de PEF, realizando levantamentos de características profissionais necessárias ao desempenho de cargos nas regiões mais inóspitas de nosso país. E ainda aproveitando toda a legislação administrativa de pessoal, tendo como amparo os regulamentos e Instruções Gerais sobre o assunto conforme referências. Nas pesquisas realizadas para conseguir traçar os grandes gargalos de pessoal esta pesquisa baseou-se em um documento chamado Relatório Diário de Situação que foi apresentado no Estágio dos Comandantes de Fronteira coordenado pelo CMA (Comando Militar da Amazônia), esta ferramenta poderosa de controle possibilita os comandantes em todos os níveis (PEF, CEF e Comando de Fronteira) tomar providências logísticas e operacionais com maior efetividade, pois antecipar-se aos fatos na Amazônia é questão primordial para que os PEF continuem operando, e a família militar presente tenha as condições mínimas de

Por se tratar de um tema de pessoal não poderia me furtar de uma análise das escolas de formação para que as mesmas sejam direcionadas a formação de líderes que possam traduzir o conhecimento técnico e ações humanas e produtivas para o PEF.

Palavras-chave: preparação, seleção, critérios, problemas sociais, conhecimento jurídico e cultural indígena.

ABSTRACT

This work addresses the need to prepare it and select the most qualified military personnel to hold positions in the Border Squadrons. This approach is very current because it deals with a topic of great relevance for Brazilian society, since by increasing the operational capacity of the Special Frontier Platoons, the fight against transnational crimes such as drug, arms and ammunition trafficking has a direct impact on the reduction of the indexes of urban violence in large Brazilian cities. The purpose of this study is to raise the professional aspects and affective attributes of the military assigned to this function and to prepare adequately for the challenges that will arise. This attempt will be achieved through research in the Brazilian Army Regulations, and data from military experiences that have passed through the PEF or the Special Border Company. The methodology used will be scientific and field research.

This work was accomplished with a study with PEF commanders, carrying out surveys of the professional characteristics required to perform positions in the most inhospitable regions of our country. And still taking advantage of all the administrative legislation of personnel, having as support the regulations and General Instructions on the subject as references. In the research carried out in order to trace the major bottlenecks, this research was based on a document called the Daily Situation Report that was presented at the Border Commanders' Stage coordinated by the CMA (Military Command of the Amazon), this powerful control tool enables commanders at all levels (PEF, CEF and Border Command) to take more effective logistical and operational measures, since anticipating the events in the Amazon is a key issue for the PEF to continue operating, and the present military family has the minimum conditions in

As it is a matter of personnel, I could not avoid an analysis of the training schools so that they are directed to the formation of leaders that can translate the technical knowledge and human and productive actions for the PEF.

¹ Tenente Coronel de Infantaria da turma de 1996. Especialista em Operações Militares em 2005.

Keywords: preparation, selection, criteria, social problems, indigenous legal and cultural knowledge