



**ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS**

**CAP INF ATHAYDE MOREIRA DE AZEVEDO NETO**

**UMA ANÁLISE DO PAPEL DA BASE ADMINISTRATIVA NO NÍVEL BRIGADA,  
E OS RESULTADOS PARA OS BATALHÕES SUBORDINADOS**

**Rio de Janeiro**

**2019**



**ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS**

**CAP INF ATHAYDE MOREIRA DE AZEVEDO NETO**

**UMA ANÁLISE DO PAPEL DA BASE ADMINISTRATIVA NO NÍVEL BRIGADA,  
E OS RESULTADOS PARA OS BATALHÕES SUBORDINADOS**

Trabalho acadêmico apresentado à  
Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais,  
como requisito para a especialização em  
Ciências Militares com ênfase em  
Gestão Organizacional

**Rio de Janeiro**

**2019**



**MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
DECEX - DESMIL  
ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS  
(EsAO/1919)**

**DIVISÃO DE ENSINO / SEÇÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO**

**FOLHA DE APROVAÇÃO**

Autor: **CAP INF ATHAYDE MOREIRA DE AZEVEDO NETO**

Título: **UMA ANÁLISE DO PAPEL DA BASE ADMINISTRATIVA NO NÍVEL  
BRIGADA, E OS RESULTADOS PARA OS BATALHÕES  
SUBORDINADO**

Trabalho acadêmico apresentado à Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, como requisito para a especialização em Ciências Militares com ênfase em Gestão Organizacional, pós-graduação universitária lato sensu.

APROVADO EM \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ CONCEITO: \_\_\_\_\_

**BANCA EXAMINADORA**

<b>Membro</b>	<b>Menção Atribuída</b>
<b>JOBEL SANSEVERINO JUNIOR – Maj</b> Cmt Curso e Presidente da Comissão	
<b>JOSÉ WELLITON SOARES ROCHA - Maj</b> 1º Membro e orientador	
<b>ÉVERTON CAMPOS PINHEIRO - Cap</b> 2º Membro	

**ATHAYDE MOREIRA DE AZEVEDO NETO – Cap**  
Aluno

## **UMA ANÁLISE DO PAPEL DA BASE ADMINISTRATIVA NO NÍVEL BRIGADA, E OS RESULTADOS PARA OS BATALHÕES SUBORDINADO**

Athayde Moreira de Azevedo Neto\*

José Welliton Soares Rocha\*\*

### **RESUMO**

Este artigo científico teve como principal objetivo realizar uma análise do papel desempenhado pelo base administrativa, no âmbito de uma grande unidade e os reflexos dela no cotidiano dos batalhões diretamente subordinados e nas suas unidades operacionais, buscou-se elementos de apoio na diretriz de racionalização administrativa e nas atividades desempenhadas por cada unidade envolvida no processo, bem como cada tipo de atividade executada por cada elemento das unidades subordinadas. Além disso, buscou-se levantar na ponta da linha a expectativa de cada elemento apoiado, bem como a real percepção que esses elementos tem de tal apoio. Por fim levantou-se uma sugestão de medida que poderia facilitar e agir como um catalizador para tais processos, tornando o processo mais dinâmico, e eficaz.

**Palavras-chave:** Base administrativa. Operacional. Racionalização. Processo

### **ABSTRACT**

The main objective of this scientific article was to analyze the role played by the administrative base, within a large unit and its reflexes in the daily life of the directly subordinated battalions and in their operational units, seeking support elements in the administrative rationalization guideline and the activities performed by each unit involved in the process, as well as each type of activity performed by each element of the subordinate units. In addition, we sought to raise at the end of the line the expectation of each supported element, as well as the real perception that these elements have of such support. Finally a suggestion of measure was raised that could facilitate and act as a catalyst for such processes, making the process more dynamic and effective.

**Keywords:** Administrative base. Operational. Rationalization. Process.

---

\*Capitão da Arma de Infantaria. Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN) em 2009.

\*\* Major da Arma de Infantaria. Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN) em 2005. Pós Graduado em Operações Militares pela Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (EsAO) em 2014.