



**ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS**

**CAP CAV KARLO HENRIQUE ALTMANN KAHMANN**

**PROPOSTA DE PROCEDIMENTO OPERACIONAL PADRÃO EM CASO DE  
FURTO DE ARMAMENTO EM ORGANIZAÇÕES MILITARES**

**Rio de Janeiro  
2019**



**ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS**

**CAP CAV KARLO HENRIQUE ALTMANN KAHMANN**

**PROPOSTA DE PROCEDIMENTO OPERACIONAL PADRÃO EM CASO DE  
FURTO DE ARMAMENTO EM ORGANIZAÇÕES MILITARES**

Trabalho acadêmico apresentado à Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, como requisito para a especialização em Ciências Militares com ênfase em Gestão Operacional.

**Rio de Janeiro  
2019**



**MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
DECEx - DESMii  
ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS  
(EsAO/1919)**

**DIVISÃO DE ENSINO / SEÇÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO**

**FOLHA DE APROVAÇÃO**

**Autor: Cap Cav KARLO HENRIQUE ALTMANN KAHMANN**

**Título: PROPOSTA DE PROCEDIMENTO OPERACIONAL PADRÃO EM CASO  
DE FURTO DE ARMAMENTO EM ORGANIZAÇÕES MILITARES**

**Trabalho Acadêmico, apresentado à Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, como requisito parcial para a obtenção da especialização em Ciências Militares, com ênfase em Gestão Operacional, pós-graduação universitária lato sensu.**

**APROVADO EM \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ CONCEITO: \_\_\_\_\_**

**BANCA EXAMINADORA**

<b>Membro</b>	<b>Menção Atribuída</b>
<b>LEONARDO FAULHABER MARTINS - Ten Cel</b> Cmt Curso e Presidente da Comissão	
<b>GUILHERME BERNARDES SIMÕES- Cap</b> 1º Membro	
<b>RICARDO SPADER- Cap</b> 2º Membro e Orientador	

**KARLO HENRIQUE ALTMANN KAHMANN – Cap**  
Aluno

## PROPOSTA DE PROCEDIMENTO OPERACIONAL PADRÃO EM CASO DE FURTO DE ARMAMENTO EM ORGANIZAÇÕES MILITARES

Karlo Henrique Altmann Kahmann\*  
Ricardo Spader\*\*

### RESUMO

O Exército Brasileiro procura manter um rígido controle sobre os seus ativos, principalmente sobre os seus armamentos de dotação. Apesar disso, muitos incidentes envolvem o roubo ou perda de armamento devido a atores que se fazem como ameaça ao Sistema Exército Brasileiro: públicos interno e externo. Ocorrendo um fortuito desse tipo, é fundamental a sistematização de procedimentos visando mitigar os danos e, principalmente, recuperar o objeto furtado. Portanto, faz-se fundamental a busca de padronização de procedimentos em caso de situações de contingência na qual ocorre roubo ou furto de armamento em uma Organização Militar visando agilizar a recuperação dos mesmos e minimizar a especulação de procedimentos. Além disso, a crise advinda desse fato é delicada e necessita de assessoramento mais específico ao Comando da OM, na busca do princípio da legalidade. Logo, o presente trabalho, utilizando-se do método de coleta de dados, tratará a respeito de uma padronização de procedimentos em casos de roubo, perda ou furto de armamento para os comandos de OM.

**Palavras-chave:** Armamento. Roubo. Furto. Procedimentos.

### ABSTRACT

The Brazilian Army seeks to maintain strict control over its assets, especially its endowment armaments. Nevertheless, many incidents involve theft or loss of weaponry due to actors threatening the Brazilian Army System: internal and external audiences. If such a fortuitous event occurs, it is essential to systematize procedures aimed at mitigating damage and, especially, recovering the stolen object. Therefore, it is essential to seek standardization of procedures in case of contingency situations in which there is theft or theft of weapons in a Military Organization in order to expedite their recovery and minimize the speculation of procedures. In addition, the crisis arising from this fact is delicate and needs more specific advice to the MO Command, in search of the principle of legality. Therefore, the present work, using the data collection method, will deal with the standardization of procedures in cases of theft, loss or theft of weapons for MO commands.

**Keywords:** Armament. Theft. Procedures

---

\* Capitão da Arma de Cavalaria. Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN) em 2009. Aluno da Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (AMAN) em 2019.

\*\* Capitão da Arma de Cavalaria. Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN) em 2008. Pós-graduado em Ciências Militares pela Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (AMAN) em 2017.