



**MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
COMANDO DE OPERAÇÕES TERRESTRES**

**Manual Técnico  
PRODUÇÃO DO CONHECIMENTO  
DE INTELIGÊNCIA**

**1ª Edição  
2019**



**EB70-MT-10.401**



**MINISTÉRIO DA DEFESA**

**EXÉRCITO BRASILEIRO**

**COMANDO DE OPERAÇÕES TERRESTRES**

**Manual Técnico**  
**PRODUÇÃO DO CONHECIMENTO**  
**DE INTELIGÊNCIA**

**1ª Edição**  
**2019**



PORTARIA Nº 020-COTER, DE 07 DE MARÇO DE 2019

Aprova o Manual Técnico EB70-MT-10.401 – Produção do Conhecimento de Inteligência, 1ª Edição, 2019, e dá outras providências.

O **COMANDANTE DE OPERAÇÕES TERRESTRES**, no uso da atribuição que lhe confere o inciso III do art. 11 do Regulamento do Comando de Operações Terrestres (EB10-R-06.001), aprovado pela Portaria do Comandante do Exército nº 691, de 14 de julho de 2014, e de acordo com o que estabelece o inciso II do art. 16 das INSTRUÇÕES GERAIS PARA O SISTEMA DE DOCTRINA MILITAR TERRESTRE – SIDOMT (EB10-IG-01.005), 5ª Edição, aprovadas pela Portaria do Comandante do Exército nº 1.550, de 8 de novembro de 2017,

**RESOLVE:**

Art. 1ª Aprovar o Manual Técnico EB70-MT-10.401 – Produção do Conhecimento de Inteligência, 1ª Edição, 2019, que com esta baixa.

Art. 2ª Determinar que esta Portaria entre em vigor na data de sua publicação.

Art. 3ª Revogar as Instruções Provisórias IP 30-2 Produção do Conhecimento de Inteligência, 1ª Edição, 1997, aprovadas pela Portaria Nr 127-EME, de 27 de outubro de 1997.

**Gen Ex JOSÉ LUIZ DIAS FREITAS**  
Comandante de Operações Terrestres

(Publicado no Boletim do Exército nº 12, de 22 de março de 2019)



As sugestões para o aperfeiçoamento desta publicação, relacionadas aos conceitos e/ou à forma, devem ser remetidas para o e-mail [portal.cdoutex@coter.eb.mil.br](mailto:portal.cdoutex@coter.eb.mil.br) ou registradas no site do Centro de Doutrina do Exército - <http://www.cdoutex.eb.mil.br/index.php/fale-conosco>

A tabela a seguir apresenta uma forma de relatar as sugestões dos leitores.

[illegible]





FOLHA REGISTRO DE MODIFICAÇÕES (FRM)

NÚMERO DE ORDEM	ATO DE APROVAÇÃO	PÁGINAS AFETADAS	DATA



## ÍNDICE DE ASSUNTOS

	Pag
PREFÁCIO	
CAPÍTULO I - INTRODUÇÃO	
1.1 Finalidade .....	1-1
1.2 Considerações Iniciais .....	1-1
1.3 O Analista de Inteligência .....	1-1
CAPÍTULO II - FUNDAMENTOS DA PRODUÇÃO DO CONHECIMENTO	
2.1 Considerações Gerais.....	2-1
2.2 Processo de Análise de Inteligência.....	2-1
2.3 Pensamento Crítico .....	2-2
2.4 Elementos do Pensamento .....	2-2
2.5 Padrões Intelectuais .....	2-6
2.6 As Características Intelectuais Essenciais .....	2-8
2.7 Tipos de Raciocínio .....	2-9
2.8 Operações Intelectuais .....	2-10
2.9 Estados da Mente Perante a Verdade .....	2-11
2.10 Tipos de Conhecimento.....	2-13
2.11 Técnica de Avaliação de Dados .....	2-16
2.12 Ponto de Interesse .....	2-21
2.13 Métodos Analíticos .....	2-21
CAPÍTULO III - METODOLOGIA PARA A PRODUÇÃO DO CONHECIMENTO	
3.1 Considerações Gerais.....	3-1
3.2 A Metodologia para a Produção do Conhecimento .....	3-1
3.3 Fases da Metodologia para a Produção do Conhecimento .....	3-2
3.4 A Metodologia para a Produção do Conhecimento e o Ciclo de Inteligência.....	3-20
CAPÍTULO IV - MÉTODO DE ANÁLISE ESTRUTURADA	
4.1 Considerações Gerais .....	4-1
4.2 Análise Estruturada – Categorias e Técnicas .....	4-1
4.3 Decomposição e Visualização – Técnicas.....	4-2
4.4 Geração de Ideias – Técnicas .....	4-13
4.5 Cenários e Indicadores – Técnicas.....	4-16
4.6 Geração e Avaliação de Hipóteses – Técnicas.....	4-22
4.7 Avaliação de Causa e Efeito – Técnicas.....	4-27
4.8 Análise de Desafios – Técnicas .....	4-35
4.9 Apoio à Decisão – Técnica .....	4-51
CAPÍTULO V - DOCUMENTOS DE INTELIGÊNCIA	
5.1 Considerações Gerais.....	5-1

5.2 Tipos de Documentos de Inteligência .....	5-1
5.3 Normas Gerais de Redação .....	5-2
5.4 Estrutura dos Documentos de Inteligência .....	5-2
5.5 Documento Informe .....	5-5
5.6 Documento Informação .....	5-7
5.7 Documento Avaliação .....	5-9
5.8 Documento Estimativa .....	5-11
5.9 Documento Relatório Periódico de Inteligência .....	5-13
5.10 Documento Relatório Especial de Inteligência .....	5-15
5.11 Documento Pedido de Inteligência .....	5-17
5.12 Documento Ordem de Busca .....	5-19
5.13 Documento Mensagem de Inteligência Corrente (MI) .....	5-21
5.14 Documento Sumário de Inteligência Corrente (SUMINT).....	5-23
REFERÊNCIAS	

## Para acessar este manual:

Opção 1 - Se você possui login e senha do DGP, clique aqui.

Opção 2 - Se você não possui login e senha do DGP, clique aqui.