



**MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
COMANDO DE OPERAÇÕES TERRESTRES**

**Lições Aprendidas
2/2016**

**1ª Edição
2016**



**MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
COMANDO DE OPERAÇÕES TERRESTRES**

Lições Aprendidas 2/2016

**1ª Edição
2016**

ÍNDICE DE ASSUNTOS

Pag

CAPÍTULO I – MISSÃO DE PAZ NO HAITI

| | |
|--|-----|
| 1. Seleção de pessoal – Habilitações adicionais para atividades de manutenção..... | 1-1 |
| 2. Seleção de pessoal – Seleção das células do G1 e G4..... | 1-1 |
| 3. Seleção de pessoal – Mobilização da junta de inspeção de saúde especial (JISE)..... | 1-1 |
| 4. Seleção de pessoal – Pendências judiciais..... | 1-1 |
| 5. Seleção de pessoal - Verificação do pessoal junto ao Sistema de Inteligência do Exército (SIEEx)..... | 1-2 |
| 6. Seleção de pessoal – Majoração para as funções..... | 1-2 |
| 7. Seleção de pessoal – Divulgação da relação definitiva de militares que irão para a missão..... | 1-2 |
| 8. Seleção de pessoal – Possíveis movimentações ou designação para cursos..... | 1-2 |
| 9. Seleção de pessoal – Conhecimento sobre o equipamento de comunicação e eletrônica do Haiti..... | 1-2 |
| 10. Seleção de pessoal – Emissão de passaportes..... | 1-3 |
| 11. Seleção de pessoal – Banco de dados de militares reservas..... | 1-3 |
| 12. Seleção de pessoal – Períodos de férias dos militares pré-selecionados.... | 1-3 |
| 13. Seleção de pessoal – Constituição do estado-maior (EM)..... | 1-3 |
| 14. Seleção de pessoal – Atualização do cadastro de beneficiários do Fundo de Apoio à Moradia (FAM)..... | 1-3 |
| 15. Seleção de pessoal – Plano de dispensas (<i>leave</i>)..... | 1-3 |
| 16. Seleção de pessoal – Seleção do efetivo de cada subunidade..... | 1-4 |
| 17. Seleção de pessoal – Situações que podem levar a desistências... | 1-4 |
| 18. Seleção de pessoal – Funcionamento da junta de inspeção de saúde especial (JISE)..... | 1-4 |
| 19. Seleção de pessoal – Contatos com elementos de outras Forças.. | 1-4 |
| 20. Seleção de pessoal – Planejamento da vacinação..... | 1-4 |
| 21. Seleção de pessoal – Alternativas para falta de vacinas..... | 1-4 |
| 22. Seleção de pessoal – Confecção de passaportes para participantes das viagens de reconhecimento..... | 1-4 |
| 23. Administração de pessoal – Passagem à disposição da brigada base..... | 1-5 |
| 24. Administração de pessoal – Grupo de coordenação da brigada base..... | 1-5 |
| 25. Administração de pessoal – Participação de pessoal da Célula Logística de Apoio ao Contingente do Haiti (CLACH) nas concentrações de subunidade..... | 1-5 |
| 26. Administração de pessoal – Integração de militares de outras Forças.... | 1-5 |

| | |
|---|------|
| 27. Administração de pessoal – Definições sobre atividades dos militares de outras Forças..... | 1-5 |
| 28. Administração de pessoal – Realização de exames laboratoriais..... | 1-5 |
| 29. Administração de pessoal – Realização da coleta de DNA..... | 1-6 |
| 30. Apoio à família – Reuniões com os familiares para transmissão de orientações gerais..... | 1-6 |
| 31. Apoio à família – Escritório de apoio à família militar..... | 1-6 |
| 32. Apoio à família – Palestra sobre educação financeira para familiares e militares pré-selecionados..... | 1-6 |
| 33. Inteligência/Contrainteligência – Termo de compromisso de manutenção do sigilo..... | 1-6 |
| 34. Inteligência/Contrainteligência – Monitoramento de rede de Internet..... | 1-7 |
| 35. Inteligência/Contrainteligência – Dicas sobre procedimentos de contrainteligência..... | 1-7 |
| 36. Inteligência/Contrainteligência – Inspeções em alojamentos..... | 1-7 |
| 37. Inteligência/Contrainteligência – Envio do relatório de situação (SITREP) para adaptação ao ambiente operacional..... | 1-7 |
| 38. Inteligência/Contrainteligência – Pedidos de busca..... | 1-7 |
| 39. Inteligência/Contrainteligência – Jornada de instrução de Inteligência Militar..... | 1-7 |
| 40. Composição do Núcleo de Apoio e Ligação (NAL)..... | 1-8 |
| 41. Documentação produzida na fase do preparo..... | 1-8 |
| 42. Operações – Priorização da instrução em detrimento do serviço..... | 1-8 |
| 43. Operações – Habilitação para a instalação e manutenção de redes <i>wireless</i> , <i>WDS</i> e de fibra ótica..... | 1-8 |
| 44. Operações – Instruções de <i>media training</i> | 1-8 |
| 45. Operações – Instruções específicas com o Destacamento de Operações de Paz (DOPaz)..... | 1-8 |
| 46. Operações – Instruções sobre operações psicológicas..... | 1-9 |
| 47. Operações – Necessidade de motoristas militares..... | 1-9 |
| 48. Operações – Entendimento da cultura haitiana..... | 1-9 |
| 49. Operações – Coordenação de instruções ou estágios comuns a mais de uma organiza militar Força de Paz..... | 1-9 |
| 50. Compartilhamento de vagas em estágios entre as Forças..... | 1-9 |
| 51. Operações – Instrução de exploração das comunicações..... | 1-9 |
| 52. Operações – Realização de teste de avaliação física e teste de aptidão de tiro..... | 1-10 |
| 53. Acompanhamento das atividades de instrução..... | 1-10 |
| 54. Operações – Cursos a distância para os setores de logística e cooperação civil-militar (CIMIC)..... | 1-10 |
| 55. Operações – Realização do módulo de tiro de instrução avançado (MTIA) com fuzil..... | 1-10 |
| 56. Operações – Realização de tiro de instrução avançado com Pst 9 mm..... | 1-10 |

| | |
|--|------|
| 57. Operações – Instruções especializadas sobre catástrofes e desastres naturais..... | 1-10 |
| 58. Operações – Instruções de cooperação civil-militar para as subunidades..... | 1-11 |
| 59. Operações – Treinamento de progressão e tiro sob condições diversas..... | 1-11 |
| 60. Utilização de assessores jurídicos e psicólogos para instruções especializadas..... | 1-11 |
| 61. Operações – Instrução para pessoal não pertencente aos polos de instrução..... | 1-11 |
| 62. Operações – Habilitação de socorrista..... | 1-11 |
| 63. Operações – Estabelecimento de canal técnico entre o BRABAT e a FAB..... | 1-12 |
| 64. Planejamento do rodízio – Confecção de manifesto de embarque.... | 1-12 |
| 65. Planejamento do rodízio – Confecção dos escalões do manifesto de embarque..... | 1-12 |
| 66. Planejamento do rodízio – Divulgação dos escalões de transporte... | 1-12 |
| 67. Ensino de idiomas – Abrangência do serviço de idiomas..... | 1-12 |
| 68. Ensino de idiomas – Planejamento das instruções de idiomas..... | 1-12 |
| 69. Ensino de Idiomas – Realização das instruções de idiomas..... | 1-13 |
| 70. Técnicas de emprego dos intérpretes..... | 1-13 |
| 71. Instruções – Desenvolvimento do treinamento físico militar..... | 1-13 |
| 72. Instruções – Integração de militares das diversas sedes..... | 1-13 |
| 73. Instruções – Escolha da cidade para a concentração..... | 1-13 |
| 74. Instruções – Campanhas de operações de apoio a informação (OAI).... | 1-13 |
| 75. Instruções – Visita aos polos de instrução..... | 1-14 |
| 76. Instruções – Ligações entre o BRABAT e o grupamento operativo de fuzileiros navais..... | 1-14 |
| 77. Instruções – Supervisão da preparação logística e administrativa nos polos de instrução..... | 1-14 |
| 78. Instruções – Acompanhamento de fração estrangeira na concentração e exercícios..... | 1-14 |
| 79. Instruções – Planejamento de atividades culturais para fração estrangeira na concentração e exercícios..... | 1-14 |
| 80. Instruções – Coordenação de atividades para frações estrangeiras integrando organização militar Força Paz do Brasil..... | 1-15 |
| 81. Instruções – Planejjamento de instruções para frações estrangeiras integrando organização militar Força Paz do Brasil..... | 1-15 |

CAPÍTULO I

MISSÃO DE PAZ NO HAITI

1. Título: Seleção de pessoal – Habilitações adicionais para atividades de manutenção

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Devido ao fato de a OM F Paz não possuir efetivo suficiente com habilitações específicas para suprir as diversas demandas logísticas/administrativas da OM durante a fase do emprego, é necessário selecionar militares com habilitações adicionais (ou qualificá-los para tal) para as atividades de manutenção e operação de geradores, viaturas, refrigeradores, empilhadeiras, equipamentos de saúde, equipamentos de comunicações e de informática, suprimento de água, equipamentos de solda (elétricos e hidráulicos), manuseio e armazenagem de alimentos, armamento e explosivos, corneteiro e barbeiro. Dessa forma, para determinadas funções ou demandas que exijam maior grau de especialização, haverá substitutos durante os períodos de dispensa.

2. Título: Seleção de pessoal – Seleção das células do G1 e G4

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Visando a permitir à coordenação do preparo da OM F Paz a visualização das atividades de mobilização e gestão dos recursos e para possibilitar esclarecimentos junto ao COTER, é fundamental que o G1 (chefe da Seção de Pessoal), o G4 (chefe da Seção de Logística) e os respectivos adjuntos sejam selecionados o mais rápido possível, preferencialmente de modo a estarem presentes desde a reunião inicial do preparo.

3. Título: Seleção de pessoal – Mobilização da junta de inspeção de saúde especial (JISE)

Categorização: Atv pessoal, Log-Saúde, Missões de paz

Para possibilitar a inspeção de militares mobilizados de forma imprevista para o contingente de F Paz, a JISE deve ser mobilizada desde o início do preparo e deve permanecer ativa até a data do embarque para a missão.

4. Título: Seleção de pessoal – Pendências judiciais

Categorização: Atv pessoal, Direito/Asse Jur, Missões de paz

Os militares devem ser orientados a informar o Cmdo da OM F Paz a respeito de pendências judiciais (que possam implicar retorno ao Brasil durante a fase de emprego) desde o início das atividades de seleção/preparo, sob pena de eliminação da seleção ou repatriamento. Complementarmente, o G2, durante o preparo, deverá auxiliar na seleção de pessoal realizando buscas nos órgãos de segurança e de justiça locais, a fim de

identificar as possíveis demandas em pauta relacionadas a militares pré-selecionados.

5. Título: Seleção de pessoal - Verificação do pessoal junto ao Sistema de Inteligência do Exército (SIEx)

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

A Seção de Inteligência da GU encarregada da fase do preparo, em contato com o CIE, deve acelerar o processo de verificação do pessoal da OM F Paz junto ao SIEx, para que as substituições, nos casos de contraindicações, possam ser feitas no mais curto prazo, acarretando o mínimo de prejuízo à preparação.

6. Título: Seleção de pessoal – Majoração para as funções

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Tendo em vista a difícil formação e o alto grau de especialização de alguns cargos previstos no QC das OM F Paz e a pouca existência de militares com esse perfil, é impositiva a majoração de, no mínimo, 01 (um) militar para suprir eventuais afastamentos e substituições nas fases do preparo e emprego. É necessário, portanto, prever majoração de até 30% para funções comuns (Sgt/Cb/Sd) e até 30% para funções que exijam maior grau de especialização. Convém lembrar que 30% pode significar um ou dois militares.

7. Título: Seleção de pessoal – Divulgação da relação definitiva de militares que irão para a missão

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

A divulgação da lista de militares que efetivamente irão para a missão deverá ser feita na semana de concentração final, a fim de minimizar o nível de expectativas e motivar os militares selecionados a participarem de todas as instruções, nivelando o padrão de adestramento de todo o universo de seleção. Em complemento, pode-se permitir a possibilidade de remanejamento entre os militares previstos e reservas após tal divulgação, para reduzir possível desmotivação ou relaxamento no cumprimento do restante do cronograma de instrução do preparo.

8. Título: Seleção de pessoal – Possíveis movimentações ou designação para cursos

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Durante a seleção, o G1 deve levantar os casos de possíveis movimentações ou designação para cursos que comprometam o preparo e o emprego, oferecendo aos interessados, em tempo, a opção pela transferência ou curso, ou pela Mis Paz. Em seguida, solicitará à DCEM, se for o caso, a exclusão do militar dos planos de movimentação ou cursos.

9. Título: Seleção de pessoal – Conhecimento sobre o equipamento de comunicação e eletrônica do Haiti

Categorização: C²/Com/GE, Atv pessoal, Missões de paz

Os integrantes do Pel Com/OM F Paz devem ter conhecimento do equipamento

de comunicações e eletrônica existente na base brasileira no Haiti, devendo haver conhecimento prévio nas áreas de redes de computadores, manutenção de rede de TV (inclusive transmissores e antenas) e central telefônica.

10. Título: Seleção de pessoal – Emissão de passaportes

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

O processo administrativo referente à emissão de passaportes deve ser iniciado assim que possível, de preferência logo após a formação do contingente para o preparo. O G1 deve contatar todos os militares, inclusive das cidades além da sede do preparo, e providenciar o necessário para a confecção do passaporte.

11. Título: Seleção de pessoal – Banco de dados de militares reservas

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Mesmo após a definição da relação final de integrantes da OM F Paz, deve ser mantido um banco de dados de militares reservas, para facilitar o acionamento imediato, inclusive durante a fase de emprego, em caso de necessidade de substituições ou de desistências.

12. Título: Seleção de pessoal – Períodos de férias dos militares pré-selecionados

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Para evitar transtornos administrativos advindos do acúmulo de períodos de férias pelos militares pré-selecionados para a Mis Paz, tais militares (contingentes que assumem a A Op no 2º semestre do ano em questão) devem gozar férias até o término da fase de mobilização.

13. Título: Seleção de pessoal – Constituição do estado-maior (EM)

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Visando a facilitar o trabalho de Cmdo e para não sobrecarregar o Cmt e o S Cmt, é viável constituir o EM no mais breve prazo.

14. Título: Seleção de pessoal – Atualização do cadastro de beneficiários do Fundo de Apoio à Moradia (FAM)

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Para que não haja destinação inadequada de capital seguro do FAM/POUPEX, todos os militares devem realizar, durante o preparo, a atualização do cadastro de beneficiários do FAM, de forma que, caso o seguro venha a ser utilizado, o prêmio não seja destinado a pessoas com as quais o militar não tenha mais vínculo.

15. Título: Seleção de pessoal – Plano de dispensas (*leave*)

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

O plano de dispensas (*leave*) da tropa deve ser confeccionado antes do embarque, uma vez que, para que o programa seja efetivo, alguns militares terão que gozar dispensa a partir do início do segundo mês da fase do emprego.

16. Título: Seleção de pessoal – Seleção do efetivo de cada subunidade
Categorização: Atv pessoal, Missões de paz
Preferencialmente, os efetivos de cada SU deverão ser selecionados dentro de uma mesma guarnição, para que as atividades administrativas, logísticas e de instrução sejam facilitadas.

17. Título: Seleção de pessoal – Situações que podem levar a desistências
Categorização: Atv pessoal, Missões de paz
É necessário levantar situações que possam levar a desistências de militares para a missão, tais como aprovação em concursos públicos etc, para que o percentual de reservas possa ser adequadamente majorado.

18. Título: Seleção de pessoal – Funcionamento da junta de inspeção de saúde especial (JISE)
Categorização: Log-Saúde, Atv pessoal, Missões de paz
A JISE deve funcionar até a data do embarque. Caso não seja possível, esta deverá priorizar o atendimento aos integrantes do CONTBRAS até a semana anterior ao embarque, para facilitar a inspeção do pessoal eventualmente convocado.

19. Título: Seleção de pessoal – Contatos com elementos de outras Forças
Categorização: Atv pessoal, Missões de paz
Durante a Reu Cmt e EM OM F Paz no MD devem ser realizados os contatos necessários com Elm de outras Forças para que se estabeleça o contato com o Pel FAB e Elm da MB, o que facilitará sobremaneira o planejamento de sua inserção no preparo do Btl.

20. Título: Seleção de pessoal – Planejamento da vacinação
Categorização: Log-Saúde, Atv pessoal, Missões de paz
O planejamento da vacinação e os contatos iniciais junto aos órgãos estaduais e municipais de saúde para a disponibilização de vacinas devem ser realizadas imediatamente após a reunião inicial do preparo, pois algumas vacinas exigem a aplicação de mais de uma dose em prazo de até 180 dias, o que impõe que a vacinação seja feita ao início da fase de preparação, a fim de que haja tempo hábil para a aplicação de todas as doses antes do embarque.

21. Título: Seleção de pessoal – Alternativas para falta de vacinas
Categorização: Log-Saúde, Atv pessoal, Missões de paz
Diante da falta de vacinas em determinado polo de instrução, deve-se verificar junto aos órgãos estaduais de saúde a disponibilidade em outros municípios e a realocação de doses para os polos de instrução.

22. Título: Seleção de pessoal – Confeção de passaportes para participantes das viagens de reconhecimento
Categorização: Atv pessoal, Missões de paz
Durante a preparação administrativa conduzida pelo Gab Cmt Ex, o G1 deve disponibilizar ao Gab a relação de participantes das viagens de

reconhecimento para que a confecção de seus passaportes seja priorizada, de modo que esses documentos estejam prontos antes dos prazos de envio de solicitação de clearance para viagens ao Haiti, que devem ser cumpridos pelo MD.

23. Título: Administração de pessoal – Passagem à disposição da brigada base
Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Para que não haja comprometimento da eficiência e da celeridade dos trabalhos de planejamento que devem ser desenvolvidos durante a fase do preparo, o Cmt BRABAT deve fazer um estudo minucioso para definir, diante das demandas de planejamento e trabalho da fase do preparo, as necessidades de passagem à disposição da Bda Base, solicitando-a dentro dos prazos regulamentares.

24. Título: Administração de pessoal – Grupo de coordenação da brigada base
Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Com o objetivo de desonerar o Cmt e o S Cmt BRABAT no início da fase de preparo, enquanto o EM não está constituído, é necessário criar um grupo de coordenação da Bda Base para auxiliar o Cmt no gerenciamento das atividades de preparo e apoiar a OM após a constituição de seu EM.

25. Título: Administração de pessoal – Participação de pessoal da Célula Logística de Apoio ao Contingente do Haiti (CLACH) nas concentrações de subunidade
Categorização: Log-Manutenção, Log-Suprimento, Log-Transporte, Atv pessoal, Missões de paz

O representante da Célula Logística de Apoio ao Contingente no Haiti (CLACH) deve participar das concentrações de SU, ocasião em que todos os militares do EM da OM F Paz estarão reunidos, e se integrar à OM a partir da concentração final, para facilitar a solução de problemas logísticos pré-embarque.

26. Título: Administração de pessoal – Integração de militares de outras Forças
Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Para que não haja dificuldades na adaptação e integração dos militares da Marinha do Brasil (MB) e da Força Aérea Brasileira (FAB) à OM F Paz, deve ser solicitada ao MD, desde a reunião de Cmt e EMC, a participação dos militares da MB e da FAB integrantes do EM OM F Paz nos estágios, na concentração e nos exercícios finais da preparação.

27. Título: Administração de pessoal – Definições sobre atividade dos militares de outras Forças

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Desde a reunião de Cmt e EMC, devem ser definidas com os militares da MB e FAB, integrantes do EM, as condições gerais de sua participação nas atividades de preparação e no emprego do BRABAT (material/armamento que utilizarão, quem fornecerá, de quais atividades da fase do preparo irão participar etc).

28. Título: Administração de pessoal – Realização de exames laboratoriais
Categorização: Log-Saúde, Atv pessoal, Missões de paz

Visando a minimizar problemas na realização de exames laboratoriais, vacinação e coleta de DNA de militares convocados na concentração final para substituir desistentes, o hospital da guarnição em que será realizada a concentração e exercícios finais de preparação deve ser previamente contatado a fim de se preparar para realizar os procedimentos faltantes em integrantes do contingente convocados na fase final de preparação.

29. Título: Administração de pessoal – Realização da coleta de DNA

Categorização: Log-Saúde, Atv pessoal, Missões de paz

Para que a coleta de DNA seja realizada em todos os militares da Mis F Paz, o IBEx deve ser contactado previamente a fim de realizá-la em todo o efetivo do contingente durante a concentração final.

30. Título: Apoio à família – Reuniões com os familiares para transmissão de orientações gerais

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

O Cmt OM F Paz, na fase de preparo, durante as visitas de acompanhamento da instrução, deve organizar reuniões com os familiares dos militares selecionados para transmitir orientações gerais e aproximar-se da família militar. Tal atitude minimizará a preocupação das famílias durante a fase do emprego.

31. Título: Apoio à família – Escritório de apoio à família militar

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Durante a fase de emprego da missão de paz, em cada polo de instrução, deve ser criado um escritório de apoio à família militar, o qual terá a finalidade de facilitar a comunicação dos familiares com os que estão no Haiti, facilitar a assistência médica aos familiares, prestar orientação, assistência social, orientação jurídica e dar prioridade a outros apoios institucionais que possam ser demandados pelos familiares. Em complemento, a OM F Paz deve montar e manter atualizado um banco de dados de “padrinhos” de todos os seus militares, que serão os intermediários entre a família do militar que está em missão e o EB.

32. Título: Apoio à família – Palestra sobre educação financeira para familiares e militares pré-selecionados

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Visando a prevenir a desestruturação financeira por descontrole ou falta de conhecimento durante a Mis Paz, deve ser ministrada palestra sobre educação financeira para os familiares e militares pré-selecionados, a fim de disseminar práticas de gestão familiar dos salários e bens.

33. Título: Inteligência/Contrainteligência – Termo de compromisso de manutenção do sigilo

Categorização: Inteligência, Missões de paz

A fim de preservar o sigilo relativo a assuntos, atividades, eventos, imagens e documentos relacionados à missão de paz, deve ser confeccionado (e assinado por todos antes do embarque) o termo de compromisso de manutenção

do sigilo relativo à missão. Além disso, deve ser elaborado um Programa de Desenvolvimento de Contraineligência (PDCI) e uma diretriz para o controle da produção e divulgação de imagens ainda durante o preparo.

34. Título: Inteligência/Contraineligência – Monitoramento de rede de Internet
Categorização: Inteligência, Missões de paz

Monitorar a rede de Internet (ênfase para sítios de relacionamento e redes sociais), com o objetivo de acompanhar tudo o que se publica acerca da OM F Paz, particularmente em sítios locais, a fim de evitar que sejam divulgadas/difundidas informações negativas e/ou sensíveis relacionadas à OM F Paz.

35. Título: Inteligência/Contraineligência – Dicas sobre procedimentos de contraineligência

Categorização: Inteligência, Missões de paz

A fim de fortalecer a mentalidade de contraineligência, devem ser divulgadas diariamente desde a fase de preparo, por via eletrônica, dicas sobre tais procedimentos para os oficiais.

36. Título: Inteligência/Contraineligência – Inspeções em alojamentos

Categorização: Inteligência, Missões de paz

Durante a fase de preparo, as OM envolvidas devem realizar inspeções aleatórias nos alojamentos do pessoal pré-selecionado, por meio de cães farejadores, com a finalidade de detectar substâncias ilícitas.

37. Título: Inteligência/Contraineligência – Envio do relatório de situação (*SITREP*) para adaptação ao ambiente operacional

Categorização: Inteligência, Missões de paz

A fim de permitir melhor adaptação ao ambiente operacional e para direcionar as atividades do preparo, o Cmdo OM F Paz que está na missão deverá encaminhar ao G2 que está no preparo, via endereço eletrônico da Rede Mercúrio, o *SITREP* diário.

38. Título: Inteligência/Contraineligência – Pedidos de busca

Categorização: Inteligência, Atv pessoal, Missões de paz

O Of Intlg deverá expedir pedidos de busca (PB) ao CIE (em relação aos Of/S Ten/Sgt de carreira) e às Bda (em relação aos Cb/Sd) para levantar situações que contraindiquem militares pré-selecionados, possibilitando a substituição em prazo oportuno de militares que possam representar riscos à segurança da tropa, da Instituição e/ou ameaças ao moral da tropa.

39. Título: Inteligência/Contraineligência – Jornada de instrução de Inteligência Militar

Categorização: Inteligência, Missões de paz

Durante o preparo, deve-se realizar uma jornada de instrução de Inteligência Militar para todos os integrantes da OM F Paz, prevendo-se instruções em diferentes níveis, para disseminar e padronizar os conhecimentos adquiridos no estágio realizado na EsIMEx.

40. Título: Composição do Núcleo de Apoio e Ligação (NAL)

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

Devem ser designados para integrar o Núcleo de Apoio e Ligação (NAL) militares cujas funções não exijam encargos especiais de preparação (militares que necessitem cursar estágios técnicos), pois isso evitará que tenham que se afastar por longos períodos, comprometendo as atividades desse núcleo.

41. Título: Documentação produzida na fase do preparo

Categorização: Atv pessoal, Missões de paz

A documentação relativa ao preparo para Mis de Paz deve ser arquivada na Bda encarregada do preparo, com cópias enviadas para arquivamento no C Mil A respectivo e no COTER, a fim de que se preserve a memória das ações desenvolvidas tal fase, tudo visando a facilitar missões futuras.

42. Título: Operações – Priorização da instrução em detrimento do serviço

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

A GU encarregada da fase do preparo deve determinar que as OM priorizem a instrução do efetivo selecionado em detrimento do serviço (ex: remanejar a escala, estabelecendo dias específicos de serviço para os militares selecionados), de modo que as atividades de instrução não sejam prejudicadas.

43. Título: Operações – Habilitação para a instalação e manutenção de redes *wireless*, WDS e de fibra ótica

Categorização: C²/Com/GE, Atv ensino/preparo, Missões de paz

O sistema *wireless* instalado nas bases no Haiti é mais complexo do que o existente na maioria das OM do EB. Para não haver solução de continuidade na disponibilização de rede de computadores, alguns integrantes do Pel Com devem ser habilitados para a instalação e manutenção de redes *wireless*, WDS e de fibra ótica.

44. Título: Operações – Instruções de *media training*

Categorização: Comunicação social, Atv ensino/preparo, Missões de paz

É necessário prever instruções de *media training* para os Cmt SU desde a fase de preparo, para que estes possam apresentar a desenvoltura necessária nas diferentes atividades, como ação cívico-social (ACISO), exercício básico de operações de paz (EBOP), exercício avançado de operações de paz (EAOP), embarque para o rodízio, operações etc, quando indagados por repórteres.

45. Título: Operações – Instruções específicas com o Destacamento de Operações de Paz (DOPaz)

Categorização: Op especiais, Atv ensino/preparo, Missões de paz

Algumas instruções, por serem bastante específicas (técnicas especiais etc), exigem grande carga de tempo de planejamento e preparação por parte dos instrutores dos polos de instrução. Visando a otimizar a realização dessas Atv, convém deixá-las a cargo do DOPaz, que possui militares com grande capacitação em instruções peculiares, particularmente nas áreas de inteligência/

contrainteligência, armamento, munição e tiro e técnicas especiais.

46. Título: Operações – Instruções sobre operações psicológicas

Categorização: Op psicológicas, Atv ensino/preparo, Missões de paz

Devem-se prever instruções sobre Op Psc para o pessoal do BRABAT em três níveis (nível 1, SU; nível 2, Cmt SU; e nível três, EM), com o objetivo de explicar aos diferentes setores da OM o potencial do DOAI (destacamento de operações de apoio à informação), suas possibilidades e limitações no apoio ao Btl.

47. Título: Operações – Necessidade de motoristas militares

Categorização: Log-Transporte, Atv ensino/preparo, Missões de paz

Durante a fase de emprego ocorrem diversas situações inopinadas que acarretam aumento na necessidade de motoristas militares (impedimentos por doença, visitas de comitivas, repatriações etc.). Para não haver carência nessa função, visando suprir eventuais faltas, deve-se habilitar um excedente de motoristas militares, que podem ser inclusive os próprios integrantes do EM.

48. Título: Operações – Entendimento da cultura haitiana

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Durante a fase do emprego, observa-se que o correto entendimento da cultura haitiana é um fator que possibilita melhor comunicação com a população, potencializando a cooperação com as tropas. Para atender a esse quesito, é necessário prever, desde o início do preparo, a carga do G2 e com apoio do destacamento de operações psicológicas (DOP), instruções sobre os aspectos históricos, culturais e psicossociais do Haiti.

49. Título: Operações – Coordenação de instruções ou estágios comuns a mais de uma organiza militar Força de Paz

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Instruções ou estágios comuns a mais de uma OM F Paz poderão atender, mediante coordenação, a todas as OM interessadas, otimizando a realização de estágios, reduzindo os encargos por OM e evitando a duplicidade de esforços.

50. Título: Operações – Compartilhamento de vagas em estágios entre as Forças

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

De modo a tornar possível o compartilhamento de vagas entre as Forças para as diversas atividades das OM F Paz, o G3/BRABAT, o oficial de operações do Gp Op FN, o S3/BRAENGCOY e o O Lig FAB devem coordenar-se e levantar os estágios realizados que possam ser de interesse das outras frações/forças.

51. Título: Operações – Instrução de exploração das comunicações

Categorização: C²/Com/GE, Atv ensino/preparo, Missões de paz

Para minimizar possível deficiência na exploração das comunicações por parte dos integrantes de seus diversos setores, em virtude da diversidade de origem dos integrantes da OM, é viável prever módulo específico de exploração das comunicações, a ser ministrado no nível Pel, e para os integrantes do EM logo no início do preparo.

52. Título: Operações – Realização de teste de avaliação física e teste de aptidão de tiro

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Todos os Of, S Ten e Sgt integrantes da OM F Paz devem realizar o TAT (contingentes que estarão no emprego na 2ª metade do ano) e os TAF no âmbito de suas respectivas OM, a fim de que se apresentem para a concentração sem pendências referentes a tais testes.

53. Título: Operações – Acompanhamento das atividades de instrução

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Visando a permitir ao COTER e aos C Mil A um adequado planejamento de acompanhamento das atividades de instrução da OM F Paz, deve ser remetido mensalmente a esses Órgãos, de forma oportuna, o programa de instrução.

54. Título: Operações – Cursos a distância para os setores de logística e cooperação civil-militar (CIMIC)

Categorização: Log-Suprimento, CIMIC/Ass civis, Atv ensino/preparo, Missões de paz

Com o objetivo de minimizar problemas de adaptação ao trabalho por falta de conhecimento de legislação específica da ONU, integrantes dos setores de logística e CIMIC devem buscar a realização de cursos a distância oferecidos pelo Peace Operations Training Institute (www.peaceopstraining.org), o que proporcionará melhor familiarização com as especificidades do sistema ONU antes da fase de emprego.

55. Título: Operações – Realização do módulo de tiro de instrução avançado (MTIA) com fuzil

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

A volatilidade da situação no Haiti exige que todos os militares estejam em condições de utilizar o fuzil, mesmo que seu armamento de dotação seja outro. Dessa forma, todos os militares, independente do posto, graduação ou função, devem realizar o MTIA com o fuzil (Parafal).

56. Título: Operações – Realização de tiro de instrução avançado com Pst 9 mm

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Eventualmente, alguns militares que não são familiarizados com o uso da Pst 9 mm são designados para funções cuja dotação é esse armamento, o que pode expô-los a situações de risco e acidentes. Para reduzir esse risco, todos os militares cujo armamento de dotação é a Pst 9 mm devem realizar o TIA com esse armamento.

57. Título: Operações – Instruções especializadas sobre catástrofes e desastres naturais

Categorização: Ap Def Civil/Ajuda humanitária, CIMIC/Ass civis, Atv ensino/preparo, Missões de paz

O Haiti é um país que está sujeito, periodicamente, a catástrofes naturais.

Considerando que a MINUSTAH também presta apoio à população haitiana, é necessário haver preparação específica da tropa para essas situações. Instruções especializadas sobre “apoio e socorro em situações de catástrofes e desastres naturais”, nos níveis de planejamento e execução, podem ser solicitadas à Cruz Vermelha Brasileira (21-25089090 ou 21-22441941) e devem ser planejadas para os militares do G9 e outros para cujas funções possam ser úteis.

58. Título: Operações – Instruções de cooperação civil-militar para as subunidades
Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz, CIMIC/Ass civis

Considerando que as ferramentas de execução das atividades de CIMIC da OM F Paz são as SU, seus integrantes, até o nível Pel, devem estar familiarizados com os procedimentos relativos a esse tipo de atividade. É necessário prever instruções de CIMIC, nos níveis planejamento e execução, para as subunidades e incluir os Cmt SU e S Cmt SU no Estg CIMIC conduzido pelo CCOPAB.

59. Título: Operações – Treinamento de progressão e tiro sob condições diversas
Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Deve-se buscar um maior nível de realidade no treinamento da progressão e tiro sob condições diversas (terreno e forças oponentes). Para tal, utilizar o CAAdEx durante as concentrações intermediárias, quando todo o efetivo operacional estiver presente, no apoio a instruções de progressão e tiro, valendo-se da tabulação dos resultados individuais para realizar correções e aprimorar a performance no tiro dos elementos operacionais.

60. Título: Operações – Utilização de assessores jurídicos e psicólogos para instruções especializadas

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz, Direito/Asse Jur

A utilização dos assessores jurídicos e psicólogos nas instruções de código de conduta, regras de engajamento e prevenção contra o abuso e exploração sexual eleva o nível de precisão técnica exigido por esses temas e contribui para a integração desses profissionais com a tropa.

61. Título: Operações – Instrução para pessoal não pertencente aos polos de instrução

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Durante as concentrações, a instrução do pessoal não pertencente ao polo de instrução deve ser recuperada; adicionalmente, deve ser elaborado e enviado material de instrução para estudo a distância afim de que esses militares possam adiantar temas que não exijam ensino presencial.

62. Título: Operações – Habilitação de socorrista

Categorização: Log-Saúde, Atv ensino/preparo, Missões de paz

Durante a fase do emprego, há muitas situações em que militares têm que prestar primeiros socorros durante atividades de rotina em ambiente urbano. Pelo menos um militar por GC deve ter habilitação de socorrista (Cb/Sd) para atuar em prol da população local e do próprio grupo.

63. Título: Operações – Estabelecimento de canal técnico entre o BRABAT e a FAB

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Durante a reunião de comando e estado-maior no MD deverão ser realizadas as ligações com o representante do EMAER para que seja estabelecido o canal técnico de ligação entre o BRABAT e o responsável pelo preparo do Pel FAB. Além disso, devem ser aproveitados o período de instrução de adaptação do Pel FAB e o período de instrução do Pel FAB na OM polo de instrução a fim de que sejam realizadas as coordenações necessárias para o preparo final e o rodízio.

64. Título: Planejamento do rodízio – Confeção de manifesto de embarque

Categorização: Log-Transporte, Atv ensino/preparo, Missões de paz

Visando a agilizar a confecção dos manifestos de embarque por parte do Setor de Pessoal da OM F Paz, particularmente devido às alterações não previstas na composição dos escalões, os citados manifestos devem ser feitos em uma planilha vinculada ao QC/efetivos/dados individuais dos integrantes do contingente. Desta forma, alterações fortuitas nas datas de embarque, composição dos escalões etc poderão ser rapidamente ajustadas.

65. Título: Planejamento do rodízio – Confeção dos escalões do manifesto de embarque

Categorização: Log-Transporte, Atv ensino/preparo, Missões de paz

Na constituição do primeiro escalão de embarque, deve-se priorizar os detentores diretos e indiretos de carga e chefes de seção do EM e auxiliares, um Pel constituído e alguns motoristas, pois essas funções demandam maior período de adaptação ao ambiente operacional e passagem de cargo e encargos.

66. Título: Planejamento do rodízio – Divulgação dos escalões de transporte

Categorização: Log-Transporte, Atv ensino/preparo, Missões de paz

A partir do momento em que a constituição dos escalões de embarque for divulgada, devem ser realizadas formaturas de todo o efetivo distribuído por escalões, para facilitar a assimilação pela tropa, evitando atrasos e erros na ocasião dos embarques. Adicionalmente, deve ser elaborado um plano de chamada, utilizando-se e-mail ou aplicativos de mensagens, como WhatsApp ou Telegram, de forma que qualquer alteração possa ser repassada o mais rápido possível a todo o efetivo.

67. Título: Ensino de idiomas – Abrangência do serviço de idiomas

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

O serviço de idiomas a ser contratado deve ter abrangência nacional, a fim de possibilitar o início das instruções de forma descentralizada, no mais breve prazo, nas sedes dos militares que realizarão o treinamento.

68. Título: Ensino de idiomas – Planejamento das instruções de idiomas

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

O ensino de idiomas deve ser planejado no mais breve prazo após a reunião

inicial do reparo a fim de que o início do treinamento ocorra o mais depressa possível, particularmente, para que os Elm em funções essenciais (Elm EM/EM Esp) não fiquem sobrecarregados durante a fase pré-concentração.

69. Título: Ensino de Idiomas – Realização das instruções de idiomas
Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

As aulas de idiomas devem ser realizadas, preferencialmente, nas instalações das organizações militares, para evitar gastos de tempo e recursos com deslocamentos. Prever aulas em locais distantes (sujeitos a tráfego intenso, escassez de vagas de estacionamento etc.) ou em horários de descanso pode diminuir a motivação e o rendimento dos militares em tais atividades.

70. Título: Técnicas de emprego dos intérpretes
Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Os oficiais do EM devem ser treinados acerca das técnicas de emprego dos intérpretes, bem como suas possibilidades e limitações, durante o EPCOEM (estágio de preparação de comandantes e estado-maior) e nas concentrações intermediária e final, para que conheçam as particularidades do emprego desse recurso e tenham sua integração funcional facilitada.

71. Título: Instruções – Desenvolvimento do treinamento físico militar
Categorização: Educação física/TFM, Atv ensino/preparo, Missões de paz

O treinamento físico deve ser desenvolvido conforme prescreve o EB20-MC-10.350 (Treinamento Físico Militar) e o C 20-50 (Lutas), buscando-se o padrão avançado de desempenho (PAD), uma vez que os integrantes da missão estarão sujeitos a exigências de performance física mais intensa.

72. Título: Instruções – Integração de militares das diversas sedes
Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

A integração tardia de militares de locais diversos pode causar reflexos negativos para o espírito de corpo, para a ação de comando em todos os níveis e para o nivelamento da instrução. Uma solução é realizar ao menos duas concentrações (nível SU) durante o transcurso do preparo.

73. Título: Instruções – Escolha da cidade para a concentração
Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Quando da escolha da cidade que irá sediar a concentração, deve-se atentar para o fato de que ela deve oferecer as condições necessárias à realização do EBOP e EAOP (dimensões suficientes para alojar a tropa, rede lógica adequada, estrutura de apoio com capacidade para o desdobramento de uma base de operações etc.).

74. Título: Instruções – Campanhas de operações de apoio a informação (OAI) (Op Psico) para o contingente brasileiro
Categorização: Op psicológicas, Atv ensino/preparo, Missões de paz

As campanhas de OAI (Op Psico) devem ser planejadas, sempre que possível, empregando ideias comuns, que atendam às áreas de operações de todas OM F

Paz que compõem o contingente brasileiro. As campanhas voltadas aos públicos internos, contudo, poderão ser distintas, visando a atender as peculiaridades da origem dos integrantes de cada OM.

75. Título: Instruções – Visita aos polos de instrução

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Deve ser planejada a visita contínua a todos os polos de instrução pelo Cmt e pelo G3, com o objetivo de verificar a aplicação dos recursos alocados para o preparo, avaliar o rendimento e orientar a instrução dos grupamentos e estabelecer contatos com os elementos subordinados, exercendo a ação de comando necessária à preparação da tropa e fortalecendo o espírito de corpo.

76. Título: Instruções – Ligações entre o BRABAT e o grupamento operativo de fuzileiros navais

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

O Cmt do BRABAT deve buscar, por meio do Ministério da Defesa (MD), realizar visitas de acompanhamento da preparação do grupamento operativo de fuzileiros navais (Gpt O FN), uma vez que essa fração é parte do BRABAT, ainda que seja de outra Força. Tal medida visa a reduzir possível distanciamento entre o Cmdo do BRABAT e o Gpt O FN, em particular no período inicial da fase do emprego, o que pode prejudicar ligações funcionais.

77. Título: Instruções – Supervisão da preparação logística e administrativa nos polos de instrução

Categorização: Log-Suprimento, Atv ensino/preparo, Atv finanças, Missões de paz

A preparação logística e administrativa nos polos de instrução deve ser supervisionada pelas demais seções do estado-maior da OM, que devem realizar visitas específicas de acompanhamento aos polos de instrução, a fim de supervisionar o andamento da preparação nos aspectos administrativos, logísticos e financeiros, prestando esclarecimentos e orientações quando necessário.

78. Título: Instruções – Acompanhamento de fração estrangeira na concentração e exercícios

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Caso haja frações estrangeiras integrando as OM F Paz do Brasil, o militar mais antigo do país amigo que esteja participando da missão (ou outro seguindo na cadeia hierárquica) deverá acompanhar a fração de sua nacionalidade na concentração e exercícios (EBOP e EAOP). Caso haja órgão similar ao CCOPAB no outro país, será de grande valia se um oficial dessa OM também puder realizar tal acompanhamento.

79. Título: Instruções – Planejamento de atividades culturais para fração estrangeira na concentração e exercícios

Categorização: Missões de paz

Caso haja frações estrangeiras integrando as OM F Paz do Brasil, convém prever

atividades culturais centralizadas para essas frações nos tempos de liberação. Tal medida será motivadora para esse pessoal e diminuirá a possibilidade de problemas advindos de liberações individualizadas para saída à cidade, em particular na transição da concentração para o EBOP.

80. Título: Instruções – Coordenação de atividades para frações estrangeiras integrando organização militar Força Paz do Brasil

Categorização: Missões de paz

Caso haja frações estrangeiras integrando as OM F Paz do Brasil, o adido brasileiro no país amigo e a fração participante deverão ser informados pelo Cmdo BRABAT sobre as atividades que serão realizadas no Brasil ao final do preparo e as medidas administrativas necessárias. Isso agilizará a intermediação do traslado para participação na concentração e nos exercícios finais de preparação por parte do adido.

81. Título: Instruções – Planejamento de instruções para frações estrangeiras integrando organização militar Força Paz do Brasil

Categorização: Atv ensino/preparo, Missões de paz

Caso haja frações estrangeiras integrando as OM F Paz do Brasil, o Cmt BRABAT deverá, durante as viagens de acompanhamento de instrução, levantar informações acerca do nível de instrução dessas tropas, a fim de que possa, se for o caso, planejar a antecipação da chegada da fração ao Brasil ao final da fase do preparo, para sanar suas eventuais deficiências de instrução.

COMANDO DE OPERAÇÕES TERRESTRES
CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO
Brasília, DF, 14 de junho de 2016
www.cdoutex.eb.mil.br

