



PROJETO MÁRIO TRAVASSOS

Artigo de Opinião

O desenvolvimento da Liderança Militar no CPOR/PA

Ten Cel Cav Rodrigo Conrado Lanot

2022

A liderança é um fator de relevância para realização de objetivos, sendo propulsor na condução de empresas, organizações militares ou grupos de qualquer natureza, através da compilação de atitudes que canalizam as características individuais das pessoas em prol de resultados de sucesso. A história tem em seus registros vários exemplos de liderança, que demonstram muito claramente a postura coesa, motivada e determinada dos liderados, inclusive durante momentos de dificuldade e incertezas.

No contexto militar, a liderança é consolidada também pelos pilares da hierarquia e disciplina, estabelecendo laços sólidos para enfrentar pressões, riscos e dificuldades, tudo para bem cumprir a missão. Com isso, pode-se dizer que a Liderança Militar é a capacidade de liderar, no âmbito militar, utilizando o espírito de chefia e a função do líder, reconhecida e prestigiada pelos liderados.

Os Centros de Preparação de Oficiais da Reserva são estabelecimentos de ensino de formação, na linha de ensino militar bélico, subordinados à Diretoria de Educação Superior Militar (DESMil), destinados a formar o Aspirante a Oficial da reserva de 2ª classe, habilitando-os a ingressar no Corpo de Oficiais da Reserva do Exército, e a contribuir para o desenvolvimento da doutrina militar na área de sua competência. No Brasil existem cinco Centros de Preparação de Oficiais da Reserva: Rio de Janeiro, Porto Alegre, São Paulo, Belo Horizonte e Recife.

Nesse cenário, destaco o Centro de Preparação de Oficiais da Reserva de Porto Alegre (CPOR/PA), um tradicional Estabelecimento de Ensino (Estb Ens) do Exército Brasileiro, criado no ano de 1928 e que possui denominação histórica de Centro Marechal Salvador Cesar Obino, seu primeiro Comandante. O CPOR/PA já formou mais de dezessete mil alunos, cumprindo sua missão de promover a formação do Oficial da Reserva, por meio do desenvolvimento moral, ético, físico, intelectual e atitudinal, de modo que possa ser um agente de difusão dos valores e tradições do Exército Brasileiro na sociedade e, também, ser um cidadão cômico dos seus deveres e direitos.

Para cumprir sua missão, o CPOR/PA realiza anualmente seis Cursos de Formação de Oficiais da Reserva nas Armas de Infantaria, Cavalaria, Artilharia, Engenharia e Comunicações e no Serviço de Intendência. Os cursos são compostos por trinta alunos oriundos do alistamento para o serviço militar obrigatório e selecionados por processo seletivo específico.

O modelo de formação pressupõe que o concludente do curso seja um militar que se identifica com os valores culturais e sociais do Exército Brasileiro, reconhecendo os direitos, os deveres e as obrigações inerentes ao oficial, tornando-se capaz de se destacar como agente difusor e multiplicador de ideais da cultura, da tradição e dos costumes militares no contexto social, tudo conduzindo ao desenvolvimento da liderança militar.

A liderança militar é formada por conteúdos atitudinais e valores, que estão contidos no Perfil Profissiográfico do concludente do Curso de Formação de Oficiais da Reserva (CFOR), sendo considerados fundamentais e extremamente representativos no desempenho

funcional e social do Oficial da Reserva de 2ª Classe. Os conteúdos atitudinais são desenvolvidos e avaliados durante todo o curso, servindo como uma das parcelas consideradas para a aprovação.

Para acompanhar o desenvolvimento e avaliação desses conteúdos e valores, bem como do desempenho integral de seus alunos, o CPOR/PA utiliza um sistema informatizado de controle. Esse sistema auxilia a padronização dos documentos de ensino, criando um banco de dados integrado as ferramentas de desenvolvimento e avaliação das áreas conceitual, procedimental e atitudinal que incidem sobre o aluno.

Nas diversas atividades do CFOR, principalmente durante as práticas, o aluno desenvolve a chefia militar, as atitudes que conduzem à liderança e à ética militar. Os conceitos da Liderança Militar são apresentados através dos princípios, tipos e principais fatores da liderança. São realizadas atividades de planejamento, organização e execução de instruções, atividades militares e eventos diversos, nas quais os alunos praticam a posição de comando e desenvolvem atitudes que levam a liderança. Capacidades que auxiliam na liderança são trabalhadas, tais como o aprimoramento da produção de pesquisa, o pensamento militar, a habilidade de comunicação escrita e o desenvolvimento do pensamento crítico. Além disso, é destacada e enaltecida a história militar, bem como as lideranças militares, exemplos de inspiração para os futuros Aspirantes.

Em todas as situações da vida escolar, os princípios que orientam a postura da chefia e do comando no contexto da liderança são objeto de permanente enfoque, exercitados constantemente pelos alunos em diversas oportunidades. A ênfase na exploração das atitudes, em quaisquer circunstâncias, é objeto de maior interesse, visto que o conjunto de valores manifestos no comportamento e nas atitudes que compõem o espírito militar é a razão maior do curso, por estar diretamente ligado ao desenvolvimento da liderança. Nesse contexto, o CPOR/PA desenvolve o Programa Liderança Militar, iniciativa de sucesso no âmbito da formação militar e consolidada no currículo do Estb Ens pela excelência de seus resultados. Criado no ano de 2017 para aglutinar projetos que conduzem ao desenvolvimento da liderança, o Programa Liderança Militar do CPOR/PA é composto pelos Projetos Valores Militares, História Militar, Mão Amiga, Mário Travassos, Leitura e Interdisciplinar.

O desenvolvimento da Liderança Militar também é realizado nas instruções previstas no Plano de Disciplinas do CFOR. Para isso, os conceitos de liderança são apresentados e praticados, com posterior verificação do conhecimento em avaliação somativa. Além disso, é desenvolvido um ciclo de palestras, onde líderes da sociedade, militares e civis, ministram assuntos de interesse para o Exército Brasileiro e para o País, sendo exemplos de sucesso aos alunos.

No âmbito individual dos integrantes do CPOR/PA, ações diárias para o exercício da liderança são planejadas e coordenadas pelos docentes. Os Instrutores-Chefes dos Cursos

trabalham a liderança também com base em suas experiências, criando situações a expor conceitos e atitudes. Já os comandantes de pelotão são as principais referências para seus comandados, sendo exemplo pelas atitudes em todas as oportunidades, lembrando que “a liderança se adquire pelo exemplo e o exemplo só existe com a presença”.

O desenvolvimento da Liderança Militar no CPOR/PA é um processo de sucesso, consolidado no cumprimento das normas e diretrizes, na execução do ensino com qualidade, na prática e aprimoramento constante dos programas e projetos, na condução séria e correta das atividades, na capacidade individual dos docentes, no histórico enraizado de competência do Estb Ens e, principalmente, no bom exemplo dos comandantes em todos os níveis.

REFERÊNCIAS

_____. Portaria nº 203 – Presidente da República, de 13 de março de 2014: **Regulamento do Centro de Preparação de Oficiais da Reserva (EB10-R-05.017)**, Brasília, DF.

_____. Portaria nº 338-DECEX, de 19 de dezembro de 2019: **Normas para Desenvolvimento e Avaliação dos Conteúdos Atitudinais** (NDACA – EB60-N-05.013), Rio de Janeiro, RJ.

_____. Portarias de Normatização nº 147, 148, 149, 150, 151, 152 e 153 – Estado-Maior do Exército, de 11 de setembro de 2006: **Perfil Profissiográfico dos Concludentes dos Cursos de Formação de Oficiais da Reserva das Armas/Serviço/Quadro**, publicado no Adt/ADAE Nr 09 ao BI Nr 86, de 14 de novembro de 2017, do DECEX.

_____. Portaria nº 102 – Estado-Maior do Exército, de 24 de agosto de 2011: **Manual de Campanha C20-10 – Liderança Militar**, 2ª edição, Brasília, DF.

_____. DESMil, de 1º de janeiro de 2022: **Normas Internas para Desenvolvimento e Avaliação dos Conteúdos Atitudinais dos Órgãos de Formação de Oficiais da Reserva** (NDACA – OFOR), Rio de Janeiro, RJ.

_____. **Regimento Interno do Centro de Preparação de Oficiais da Reserva de Porto Alegre** - aprovado conforme BI nº 058 – DESMil, de 31 JUL 14.

_____. Ordem de Ensino nº 11, de 20 de junho de 2022: **Programa Liderança Militar do Centro de Preparação de Oficiais da Reserva de Porto Alegre**, Porto Alegre, RS.

_____. **Plano de Disciplinas Comuns do Centro de Preparação de Oficiais da Reserva de Porto Alegre** - aprovado pela DESMil, de 2022.