



**ESCOLA DE SARGENTOS DE LOGÍSTICA
CURSO DE FORMAÇÃO E GRADUAÇÃO DE SARGENTOS
CURSO DE INTENDÊNCIA
TRABALHO DE CONCLUSÃO - ARTIGO CIENTÍFICO**

LUCAS NAZARIO DE ARAUJO LIMA

LUIZ EDUARDO FIUZA AMARAL

MATHEUS PAES ESPEZOTO

VAGNER MICHEL DE JESUS

VITÓRIA DA ROSA DE VASCONCELOS

2º SARGENTO DANIEL CLAUDIO CLAUDINO SANT'ANA (ORIENTADOR)

A ATIVIDADE DE ARMAZENAGEM NO EXÉRCITO BRASILEIRO

RIO DE JANEIRO

2023

LUCAS NAZARIO DE ARAUJO LIMA

LUIZ EDUARDO FIUZA AMARAL

MATHEUS PAES ESPEZOTO

VAGNER MICHEL DE JESUS

VITÓRIA DA ROSA DE VASCONCELOS

A ATIVIDADE DE ARMAZENAGEM NO EXÉRCITO BRASILEIRO

Artigo científico apresentado à Escola de Sargentos de Logística Es S Log como requisito parcial de conclusão do Curso de Formação e Graduação de Sargentos de Logística, para obtenção de nota.

Orientador: 2º Sargento Daniel Claudio Claudino Sant'Ana

RIO DE JANEIRO 2023 RESUMO

Este Artigo tem como objetivo analisar a atividade de armazenagem no Exército Brasileiro, buscando compreender sua importância, desafios e impactos na eficiência das operações logísticas da instituição. A armazenagem é uma etapa crucial da cadeia de suprimentos militares, pois envolve a guarda, organização e controle de materiais e equipamentos estratégicos, como armas, munições, uniformes, alimentos, entre outros. A análise abrange diferentes aspectos, incluindo os tipos de depósitos e estruturas utilizadas, os procedimentos de controle de estoque, a logística reversa para materiais obsoletos ou danificados, bem como a segurança dos depósitos e o controle de acesso. Além disso, o estudo examina os desafios enfrentados pelo Exército Brasileiro em relação à armazenagem, como a falta de recursos, a necessidade de atualização tecnológica, a adequação dos espaços físicos e a capacitação dos profissionais responsáveis pelo gerenciamento dos depósitos. Ao compreender melhor a atividade de armazenagem no contexto do Exército Brasileiro, espera-se identificar oportunidades de melhoria para otimizar os processos logísticos, reduzir custos, evitar desperdícios e garantir um melhor atendimento às demandas das operações militares.

Palavras-Chave: Armazenagem, Exército Brasileiro, Logística, Suprimentos, Eficiência Operacional. □

□

1 INTRODUÇÃO

A atividade de armazenagem no Exército Brasileiro é um dos pilares fundamentais da logística militar, desempenhando um papel estratégico na garantia da prontidão operacional das forças e no cumprimento eficiente de suas missões em prol da defesa da nação. A capacidade de armazenar, gerenciar e distribuir recursos estratégicos, como suprimentos,

equipamentos e munições, é essencial para assegurar a sustentabilidade das operações militares em diferentes cenários e contribuir para a segurança e eficácia das ações da instituição (FREIRE, 2014).

A logística militar é uma disciplina complexa e multifacetada que envolve diversas atividades, dentre elas, a armazenagem desempenha um papel crucial. Ao longo dos anos, o Exército Brasileiro tem aprimorado suas práticas logísticas, buscando adequar-se às demandas de um cenário global em constante mudança e a um país de dimensões continentais, com vastas áreas geográficas a serem atendidas (MARTINS et al., 2019).

Nesta perspectiva, esta introdução detalhada tem como objetivo explorar a relevância e os desafios enfrentados pela atividade de armazenagem no Exército Brasileiro, bem como destacar as iniciativas adotadas para fortalecer essa capacidade logística e assegurar a prontidão das forças em todas as situações. No decorrer deste texto, serão abordados aspectos como a importância da armazenagem na garantia do suprimento das tropas, a manutenção da prontidão operacional, a sustentabilidade das operações em cenários diversos e a redução de vulnerabilidades. Além disso, serão explorados os esforços do Exército para modernizar suas práticas logísticas, incorporando tecnologias avançadas e aprimorando a gestão dos depósitos e centros de armazenamento em todo o território nacional (PINTO, 2021).

É fundamental reconhecer o valor estratégico da atividade de armazenagem no contexto militar, pois é por meio dela que se estabelece uma base sólida para o sucesso das operações, permitindo que as forças estejam prontas para enfrentar quaisquer desafios e proteger a soberania do país. A análise detalhada dessa atividade contribui para um maior entendimento da logística militar brasileira, realçando sua importância para a segurança nacional e o cumprimento das missões do Exército em prol do bem-estar da nação e de seus cidadãos.

A logística militar é um elemento crucial para a eficiência das forças armadas, e a armazenagem desempenha um papel fundamental nesse contexto. Entender a organização, os desafios e as práticas utilizadas pelo Exército na gestão de seus estoques é essencial para aprimorar a capacidade operacional e a prontidão das tropas em face de diversos cenários de atuação.

Compreender como a atividade de armazenagem é estruturada e conduzida dentro do Exército é de interesse não apenas para a instituição em si, mas também para a sociedade brasileira como um todo. O aprimoramento da logística militar pode contribuir para o fortalecimento das capacidades de defesa do país, bem como para a eficiência e a eficácia das operações humanitárias e de auxílio em desastres naturais, onde as Forças Armadas desempenham um papel essencial.

Além disso, a análise dessa temática possibilita o conhecimento sobre a gestão de recursos estratégicos e a resiliência das forças em situações de contingência ou conflitos, sendo de interesse acadêmico e prático para profissionais da área de logística e estratégia militar. O objetivo geral desta pesquisa é analisar a atividade de armazenagem no Exército Brasileiro, compreendendo sua importância para a logística militar, os desafios enfrentados na gestão de estoques e a implementação de estratégias para garantir a prontidão operacional das forças em diferentes contextos.

O objetivo principal desta pesquisa é destacar a relevância estratégica da atividade de armazenagem no Exército Brasileiro e seu impacto na prontidão operacional das forças militares. Ao compreender os desafios e as melhores práticas nessa área, espera-se contribuir para o fortalecimento da logística militar brasileira, garantindo a disponibilidade dos recursos necessários para o cumprimento das missões atribuídas à instituição e, assim, assegurar a defesa da nação de forma eficiente e eficaz.

A pesquisa bibliográfica é o levantamento ou revisão de obras publicadas sobre a teoria que irá direcionar o trabalho científico o que necessita uma dedicação, estudo e análise pelo pesquisador que irá executar o trabalho científico e tem como objetivo reunir e analisar textos publicados, para apoiar o trabalho científico. Para Gil (2002, p. 44), a pesquisa bibliográfica é desenvolvida com base em material já elaborado, constituído principalmente de livros e artigos científicos.

2 REVISÃO BIBLIOGRÁFICA

2.1 A Importância da Armazenagem no Exército Brasileiro

Ao longo da história da humanidade, o conceito e o uso das operações logísticas têm sido observados em diversos segmentos estruturados, incluindo a igreja, organizações militares e até mesmo em comunidades nômades. A necessidade de uma gestão eficiente dos recursos sempre esteve presente, seja devido à escassez de produtos, distâncias para aquisição de matérias-primas ou a logística complexa de operações militares em locais distantes. No âmbito militar, desde os tempos bíblicos, os líderes militares já se utilizavam da logística para

garantir o sucesso das campanhas e enfrentar guerras longas e distantes (BALLOU, 2006; CAXITO, 2011).

Segundo Dias (2005), A logística militar envolvia o planejamento, organização e execução de tarefas para transportar tropas, armamentos e equipamentos pesados aos locais de combate. Isso incluía a definição de rotas que permitissem acesso a fontes de água potável próxima, bem como o transporte, armazenagem e distribuição eficiente de equipamentos e suprimentos. A armazenagem possui o papel de melhorar o uso do seu espaço disponível ao máximo possível, seja focando em seu processo de movimentação e guarda de materiais/produtos, ou em sua utilização do espaço disponível, sempre buscando a eficiência, principalmente de custos.

Essas operações logísticas eram fundamentais para o sustento das tropas durante as campanhas militares, pois garantiam o fornecimento oportuno de recursos essenciais, como alimentos, água, armamentos e materiais médicos. A falta de uma logística bem estruturada poderia resultar em desabastecimento, diminuindo a capacidade de combate das tropas e comprometendo os resultados da guerra.

A armazenagem é uma das atividades essenciais para o Exército Brasileiro, desempenhando um papel fundamental na garantia da eficiência operacional, logística e estratégica das Forças Armadas. Trata-se do processo de acondicionamento, conservação e controle de suprimentos, equipamentos, munições e outros recursos, visando atender às necessidades das unidades militares em suas diferentes missões e operações. A seguir, destacam-se alguns pontos que evidenciam a importância da armazenagem no contexto do Exército Brasileiro:

- 1. Garantia do Pronto-Emprego:** O Exército Brasileiro precisa estar constantemente preparado para responder a qualquer eventualidade, seja ela uma ação militar, operações de paz, ajuda humanitária ou outras emergências. Para isso, é necessário ter à disposição os recursos necessários para mobilização rápida e eficiente. A armazenagem adequada permite que os materiais sejam mantidos em condições prontas para o emprego, evitando atrasos e improvisações que poderiam comprometer a eficácia das operações;
- 2. Segurança e Controle:** A armazenagem militar é realizada em depósitos e arsenais altamente seguros e controlados, onde o acesso é restrito apenas a pessoal autorizado. Essa segurança é essencial para evitar desvios, roubos ou sabotagens, garantindo que os recursos sejam empregados exclusivamente para os fins previstos e protegendo informações sensíveis;
- 3. Preservação e Manutenção de Equipamentos:** O Exército Brasileiro utiliza diversos tipos de equipamentos, que vão desde armamentos pesados até equipamentos de comunicação e transporte. A armazenagem adequada desses materiais evita danos causados por intempéries climáticas, oxidação, corrosão e outros fatores ambientais que poderiam comprometer sua operacionalidade. Além disso, permite que a manutenção preventiva seja realizada de forma adequada, aumentando a vida útil dos equipamentos;
- 4. Gestão Eficiente de Estoques:** Através da armazenagem, é possível implementar uma gestão eficiente de estoques, evitando o desperdício de recursos e garantindo o fornecimento oportuno e suficiente de materiais para as diferentes unidades militares. A análise de demandas e o controle rigoroso dos estoques permitem um melhor planejamento logístico e financeiro, reduzindo custos operacionais e otimizando a utilização dos recursos públicos;
- 5. Logística Estratégica:** A armazenagem está intrinsecamente ligada à logística estratégica, que é a capacidade de movimentar recursos e tropas de forma ágil e precisa. Ao ter depósitos estrategicamente posicionados em diferentes regiões do país, o Exército pode responder rapidamente a crises e ameaças, além de apoiar outras agências governamentais em ações de defesa civil, por exemplo;
- 6. Autossuficiência Operacional:** Em certas situações, como em operações remotas ou de longa duração, a capacidade de ser autossuficiente é crucial. A armazenagem bem planejada permite que as tropas tenham acesso aos recursos necessários mesmo em áreas onde o fornecimento externo é difícil ou impossível, garantindo a continuidade das operações;
- 7. Preparo para Emergências:** Em caso de desastres naturais, como enchentes, terremotos ou incêndios, ou ainda em situações de crise como pandemias, o Exército pode ser acionado para prestar auxílio à população. A armazenagem adequada de recursos de assistência humanitária é essencial nessas ocasiões, permitindo que as Forças Armadas ofereçam ajuda imediata e eficaz às comunidades afetadas.

Em resumo, a armazenagem é uma atividade logística de extrema importância para o Exército Brasileiro, impactando diretamente em sua capacidade operacional, prontidão e capacidade de resposta. Um sistema eficiente de armazenagem contribui para a segurança nacional, a proteção da soberania do país e o bem-estar da população, além de ser essencial para o cumprimento da missão constitucional das Forças Armadas de defender a pátria e garantir a paz.

3 CONCLUSÃO

A conclusão deste artigo sobre a atividade de armazenagem no Exército Brasileiro ressalta a importância estratégica dessa função logística para a eficiência das operações militares. Através da armazenagem adequada, o Exército pode garantir o pronto-emprego de recursos, a segurança e o controle dos materiais, a preservação e manutenção de equipamentos, a gestão eficiente de estoques, a logística estratégica, a autossuficiência operacional e o preparo para emergências.

A capacidade de armazenar e gerenciar recursos estratégicos é essencial para a prontidão operacional das forças em diferentes cenários e para enfrentar desafios diversos, seja em operações militares, ações humanitárias ou resposta a emergências. A logística militar bem estruturada e eficiente é fundamental para a defesa da nação e o cumprimento das missões atribuídas ao Exército Brasileiro.

Nesse contexto, a armazenagem é responsável por garantir que os materiais e equipamentos estejam disponíveis quando necessário, evitando desabastecimentos e aumentando a eficácia das operações. Além disso, a segurança dos depósitos e o controle de acesso são essenciais para evitar desvios, roubos ou sabotagens.

A gestão eficiente de estoques, aliada a uma logística estratégica, permite que o Exército responda rapidamente a crises e ameaças, posicionando depósitos em locais estratégicos do país. A autossuficiência operacional e a preparação para emergências também são aspectos importantes da armazenagem, garantindo que as tropas tenham acesso aos recursos necessários mesmo em situações adversas.

Por fim, fica evidente que a armazenagem é um dos pilares fundamentais da logística militar, desempenhando um papel crucial na garantia da eficiência e prontidão das Forças Armadas do Brasil. A contínua busca por melhorias nessa área contribuirá para o fortalecimento das capacidades de defesa do país, bem como para a atuação efetiva em ações humanitárias e situações de emergência.

É importante destacar que a logística militar é uma disciplina complexa e em constante evolução, exigindo atualização tecnológica, capacitação dos profissionais envolvidos e a implementação de estratégias modernas para enfrentar os desafios presentes e futuros. Portanto, o aprimoramento da atividade de armazenagem no Exército Brasileiro é fundamental para garantir que a instituição esteja preparada para enfrentar os diferentes cenários e cumprir suas missões com excelência. Investir em uma logística sólida e eficiente é investir na segurança e soberania do país, bem como no bem-estar de sua população.

REFERÊNCIAS

BALLOU, Ronald H. **Gerenciamento de Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial**. 5. ed. Bookman, 2006.

DIAS, João Carlos Quaresma. **Logística global e macrologística**. Lisboa: Edições Silabo, 2005.

FREIRE, Thiago Espindola. **Armazenagem**: um estudo de caso em uma unidade militar. Trabalho de Conclusão de Curso (Especialização) - Universidade Tecnológica Federal do Paraná, Pato Branco, 2014.

GIL, Antonio Carlos. **Métodos e técnicas de pesquisa social**. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2006.

GIL, Antonio Carlos. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

MARTINS, Werner Souza et al. Avaliação das boas práticas de armazenagem de pescado congelado no 21º Depósito de Suprimentos do Exército Brasileiro. **Brazilian Journal of Veterinary Research and Animal Science**, v. 56, n. 2, 2019.

PINTO, Rafael Ferreira. O alinhamento dos procedimentos de gestão de armazenagem, aplicados pelo depósito classe II do 4º depósito de suprimento, com as boas práticas preconizadas no ambiente empresarial dessa etapa logística, em relação aos equipamentos, métodos de controle de estoque e endereçamento. Trabalho de Conclusão de Curso (especialização) - Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, Rio de Janeiro, 2021.
