

# **O MONGE E O EXECUTIVO, UMA HISTÓRIA SOBRE A ESSÊNCIA DA LIDERANÇA**

*Palavras- Chaves: liderança; sacrifício; amor; autoridade*

## **1. INTRODUÇÃO**

O objetivo deste artigo é expressar a opinião deste autor sobre os conceitos, afirmativas e conclusões abordadas nessa grande obra escrita por James C. Hunter de acordo com a experiência pessoal que tive ao longo da minha vida e de acordo com a experiências de outros autores que são reconhecidos, além de incentivar a leitura de O Monge e O Executivo com o propósito de influenciar mais pessoas a se tornarem não só líderes, sobretudo pessoas melhores.

Para atingir o objetivo será abordado ideias como: a necessidade de buscar algo para ser independente, o perigo do egoísmo, a importância de se preocupar com o próximo, a coragem de não agradar, o que realmente importa e por fim a grande recompensa.

## **2. SOBRE A OBRA O MONGE E O EXECUTIVO**

O livro narra a história de John Daily, um empresário bem-sucedido que, de repente, percebe estar fracassando com chefe, marido e pai. Ainda criança John foi batizado na igreja luterana e na sua certidão de batismo estava escrito um versículo da Bíblia onde o médico Lucas escreveu sobre Simeão, um homem correto, devoto e cheio do Espírito Santo.

Na oitava série John Daily foi crismado e o pastor de sua igreja citou o mesmo versículo de Simeão. Vinte e cinco anos depois John Daily teve um sonho onde estava em um cemitério e um homem vestido de preto seguia-o até alcançá-lo e ao olhar em seus olhos e disse: Ache Simeão e ouça-o. No seu casamento também foi citado Simeão.

Na tentativa de controlar a situação de fracasso que John estava vivendo, ele decide passar uma semana em um mosteiro, onde ocorreria um retiro de liderança, comandado pelo frade Leonard Hoffman, um homem de negócios que largou tudo em busca de sentido na vida. John despertou interesse ao saber que Hoffman liderava o seminário e em um encontro

inusitado em seu quarto Hoffman se apresentou a John como Simeão, os frades se chamavam por outros nomes no mosteiro, fato este que chamou mais a sua atenção.

O monge defende que a base da liderança não é o poder e sim a autoridade, conquistada com amor, dedicação e sacrifício, além disso o respeito, a responsabilidade e o cuidado com as pessoas são virtudes indispensáveis para um líder, ou seja, para liderar é necessário estar disposto a servir.

### **3. NECESSIDADES HUMANA**

De acordo com a pirâmide de Maslow, conceito criado pelo psicólogo norte-americano Abraham H. Maslow os seres humanos vivem para satisfazer suas necessidades e atingir a sua autorrealização começando pela base com as necessidades fisiológicas, tais como: respiração, comida, água, sexo, sono, homeostase e excreção; em seguida vem a segurança, depois, amor e relacionamento seguindo da estima e no topo da pirâmide a realização pessoal.

E de fato nos buscamos suprir essas necessidades instintivamente, pois a verdade é que esta em nossa natureza humana, assim aconteceu com o personagem John que em sua história buscou alcançar seus objetivos de ser um homem de negócios, marido e pai, porém no meio de sua trajetória percebeu que estava perdido, haja vista a dificuldade de se relacionar com seus liderados, sua esposa e seus filhos e por consequência ter sua estima enfraquecida e não ser plenamente realizado.

Em relação a minha vida, após ter alcançado a aprovação no concurso da Escola preparatória de cadetes do Exército e até chegar ao posto de Capitão do Exército pude perceber que passei grande parte da vida sendo egoísta em buscar satisfazer os meus próprios prazeres. Passei grande parte da carreira querendo me livrar dos problemas, sem se importar com as necessidades do subordinado e buscando por algo que não tinha uma recompensa duradoura mas imediatista. Usava somente o poder que possuía entretanto não tinha autoridade.

### **4. COMENTÁRIOS SOBRE COMO SER UM LÍDER**

Leonard Hoffman define poder como a faculdade de forçar ou coagir alguém a fazer sua vontade, por causa da sua posição ou força, mesmo que a pessoa preferisse não o fazer e autoridade como a capacidade de influenciar a pessoas fazerem de boa vontade o que o líder quer que se faça.

O maior líder da história foi Jesus Cristo, pois ninguém influenciou mais. Seus feitos refletem nos dias atuais sendo que bilhões de pessoas se dizem Cristão, as duas datas mais importantes do ano são comemorando seu nascimento, sua morte e ressurreição, como o Natal e a Páscoa, o nosso calendário é contado a partir do seu nascimento, há dois mil anos atrás.

Jesus liderou doze homens com personalidade totalmente diferentes mostrando que é possível extrair o que há de melhor nas pessoas. Seus alunos disseminaram seus ensinamentos que perpetuam até os dias de hoje. Um deles é amar ao próximo como a si mesmo, querendo dizer que o amor não é um sentimento, mas sim comportamento e decisão, sendo o próprio Cristo a maior expressão de amor que existiu e seu comportamento gerou autoridade e influência para as pessoas seguirem seus passos por boa vontade.

Uma afirmação do livro é que o líder deve identificar e satisfazer as necessidades legítimas de seus liderados e como o líder pode identificar essas necessidades? Perguntado frequentemente quais são as necessidade dos seus liderados ou quais são a suas necessidades, isso irá ajudar a descobri-las. Certamente quando nos fazemos perguntas nós temos obtemos essas respostas, agora se não faço questionamentos para mim mesmo não há clareza em nossa mente.

Quando nos preocupamos com as necessidades dos nossos liderados, buscando conhece-lo mais profundamente, procurando conhecer o relacionamento com sua família descobrimos o que, de fato, eles precisam e permitir a construção de um relacionamento enquanto se cumprem tarefas. Se torna essencial à disposição do líder em ajudar no que for necessário para que resolução do problema na seja empecilho para rendimento e cumprimento das missões, logo se eu satisfaço as necessidades do meu liderado a sua retribuição vai ser em realizar o seu dever de forma que cumpra o objetivo estabelecido pelo Líder.

A obra apresenta que o caminho para a liderança é construída com sacrifício e a história de Desmond Doss exemplifica a frase “o sacrifício traz ressignificado”. Doss foi um militar norte-americano que recebeu a Medalha de Honra por salvar a vida de mais de 75 homens de infantaria sem armas durante a Batalha de Okinawa em 1945.

Inscrito no corpo de socorristas da 77 Divisão de infantaria do Exército Americano, conquistou o respeito de seus companheiros, pois nos combates, mesmo sob risco de morte, recusava-se abandonar os soldados feridos.

Ainda no treinamento o soldado Doss era intensamente perseguido por não querer tocar em armas, tendo em vista uma promessa que fez a Deus, feita ainda quando era criança, pois seu pai agredia sua mãe e chegou a apontar arma para ela. Sua escolha de se sacrificar pelos militares na guerra ressignificou o que todos pensavam a seu respeito e lhe deu autoridade.

De fato, não ser egoísta e se sacrificar pelo próximo é o caminho para a liderança como de fato o livro o Monge e o Executivo preconiza. Outro exemplo é de Martin Luther King, um dos principais líderes negros na luta contra a discriminação racial nos Estados Unidos. O grande feito de King foi liderar a Marcha sobre Washington, que reuniu 250 mil pessoas, quando fez seu discurso: “ Eu tenho um sonho”, onde sua intenção que a sociedade, onde negros e brancos possam viver em harmonia. King é assassinado na sacada de um Hotel, com um tiro por um presidiário fugitivo. O provável resultado da investigação da morte de King foi declarado ódio racial contra os negros, dos quais Martin Luther King era o representante máximo nos EUA a época. O combate sem violência a desigualdade racial e seu assassinato em prol de sua luta fez com que King fosse reconhecido e ganhasse o prêmio Nobel da Paz.

## **5. A RECOMPENSA DO SACRIFÍCIO**

O Livro fala que há recompensas em se sacrificar em prol de um objetivo claro ou mesmo transcendental. A alegria que não é felicidade e sim um sentimento mais profundo onde é gerada independente das circunstâncias é uma das recompensas.

Clive Staples Lewis, chamado como C. S. Lewis, foi um professor, universitário, escritor, romancista, poeta, crítico literário, diz que “Toda alegria

lembra algo. Nunca é uma posse, sempre é um desejo por algo remoto no tempo ou no espaço, ou ainda preste a vir a ser”. Jesus Cristo no Sermão da montanha ensina para seus discípulos e uma multidões de pessoas sobre a verdadeira alegria garantindo que há recompensas eternas e não depende de circunstancias, indo na contramão da lógica.

## 6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A minha virada de chave foi quando servia em Goiânia, onde era chefe da Seção de Aquisições e Contrato, a seção era muito agitada e movimentando, anualmente, em torno de 48 milhões de reais. Então comecei a observar meus subordinados, suas ações e percebia o que estava acontecendo com cada um, quem era mais focado, quem se distraia mais facilmente. Todas as sexta-feira fazíamos um café da manhã, onde tirávamos um tempo para conversar e nesse momento tinha a chance de conhece-los melhor. Dessa maneira pude ajuda-los com seus problemas e fazer a gestão de pessoal de forma que otimizasse os trabalhos e os objetivos fossem cumpridos.

Depois que eu entendi essas verdades, pude experimentar dessa alegria, pois sempre achei que para ser feliz dependia de algo externo quando na verdade vem de dentro, e de fato depois que procurei suprir as necessidade dos meus subordinados deletei dessa alegria, um sentimento mais profundo de dever cumprido foi gerado dentro de mim.

## 7. REFERÊNCIAS

- “A teoria da motivação humana”. **Revista Psychological Review**.1943. Disponível em: (PDF) A Theory of Human Motivation - Abraham H Maslow - Psychological Review Vol 50 No 4 July 1943 | Alexis Ubilla - Academia.edu Acesso em 19 setembro 2022.

- Biografia de Desmond Doss – eBiografia. Disponível em: <[https://www.ebiografia.com/desmond\\_doss](https://www.ebiografia.com/desmond_doss)> Acesso em 25 setembro 2022.

- Biografia de Martin Luther King – eBiografia. Disponível em: <<https://biografiaresumida.com.br/biografia-martin-luther-king>> Acesso em 26 setembro 2022.

- Biografia de Clive Staples Lewis – eBiografia. Disponível em: <[https://www.ebiografia.com/c\\_s\\_lewi](https://www.ebiografia.com/c_s_lewi)> Acesso em 27 setembro 2022.

- Evangelho de Mateus – Capítulo 4 da Bíblia Sagrada.