

ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS

Cap Art BASKARA BIMANTARA

**ESFORÇOS PARA CONSTRUIR O PROFISSIONALISMO DOS SOLDADOS DE
ARTILHARIA NO ENFRENTAMENTO DA MODERNIZAÇÃO DO PRINCIPAL
SISTEMA DE ARMAS DAS UNIDADES ARMADAS**

Rio de Janeiro

2022

ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS

Cap Art BASKARA BIMANTARA

ESFORÇOS PARA CONSTRUIR O PROFISSIONALISMO DOS SOLDADOS DE ARTILHARIA NO ENFRENTAMENTO DA MODERNIZAÇÃO DO PRINCIPAL SISTEMA DE ARMAS DAS UNIDADES ARMADAS

Trabalho de Conclusão de Curso
apresentado à Escola de Aperfeiçoamento
de Oficiais, como requisito parcial para a
obtenção do grau de especialização em
Ciências Militares..

Orientador: Cap Art **Wesley** Albano Ferreira

Rio de Janeiro

2022

Ficha catalográfica elaborada pelo Bibliotecário Francisco José de Paula Junior
CRB7/6686

B611

Bimantara, Baskara.

Esforços para construir o profissionalismo dos soldados de artilharia na modernização do principal sistema de armas das unidades armadas / Baskara Bimantara – 2022.

39 f. : il.

Trabalho de Conclusão de Curso – Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, Rio de Janeiro, 2022.

Orientação: Cap. Wesley Albano Ferreira

1. Defesa. 2. Exército. 3. Artilharia. I Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais. II Título.

CDD: 355



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS
(EsAO/1919)

DIVISÃO DE ENSINO E PESQUISA / CURSO DE ARTILHARIA

Ao Cap ONA **BASKARA BIMANTARA**

O Presidente da Comissão de Avaliação do TCC, cujo título é "ESFORÇOS PARA CONSTRUIR O PROFISSIONALISMO DOS SOLDADOS DE ARTILHARIA NA MODERNIZAÇÃO DO PRINCIPAL SISTEMA DE ARMAS DAS UNIDADES ARMADAS", informa à Vossa Senhoria o seguinte resultado da deliberação: **APROVADO** com o conceito **REGULAR**.

Rio de Janeiro, RJ, 20 de setembro de 2022.

MÁRCIO DE LIMA AZENHA - Maj
Presidente

WESLEY ALBANO FERREIRA - Cap
1º Membro

JEFFERSON BRIGATO TREVILATO - Cap
2º Membro

CIENTE:

BASKARA BIMANTARA - Cap ONA
Postulante

AGRADECIMENTOS

Em primeiro lugar, agradeço a Sang Hyang Widhi por sua graça e orientação.

Agradeço, também, à EsAO, ao Curso de Artilharia e aos Instrutores, que me ajudaram a fazer este Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), pois sem o apoio e atenção dos instrutores seria muito difícil finalizar esse trabalho.

De igual forma, agradeço a todos os meus colegas estudantes durante minha especialização na EsAO, que me ajudaram a concluir este trabalho.

Por fim, graças às orações de meus pais e familiares consegui chegar à fase final de elaboração desse TCC. Devido à ajuda e apoio de todos eles, nada disso seria possível.

RESUMO

Os efeitos da guerra da quarta geração afetam muito o desenvolvimento e a mudança da situação que surge em todos os aspectos da vida nacional e estadual. Isso representa uma ameaça global e uma questão que não pode ser subestimada pelo Estado indonésio. Com todos os acontecimentos da longa história do país, além de suas condições geográficas forçaram o país a fortalecer sua defesa. Para fortalecer a defesa da Indonésia, o principal a fazer é tentar encontrar uma comparação do poder militar real de nossos vizinhos. Portanto, no governo que elaborou o Orçamento de Receitas e Gastos do Estado de 2021, o governo elevou o orçamento da Defesa em 2020, que é de 137,3 trilhões de rupias. A prioridade do aumento do orçamento de defesa é apoiar a realização das Forças Essenciais Mínimas (MEF) por meio da aquisição de equipamentos com o empoderamento da indústria de defesa nacional. Com o aumento do orçamento, as forças armadas elaboraram um plano estratégico para desenvolver e construir seu título de poder militar, considerando as políticas governamentais que devem ser implementadas. O Exército como uma parte das instituições das forças armadas também acompanhou a política. Uma das armas que se tornou o objetivo de construir o título de força do exército foi a Artilharia de Campanha. O Plano de Estratégia de Desenvolvimento de Unidades Armadas foi planejado com o objetivo de Rematerialização e Modernização dos Equipamentos de Unidade Armada. Esta rematerialização é feita trazendo equipamentos armados do tipo *MLRS (Multi Launcher Rocket System)*. Com o avanço da tecnologia em Sistema de Armas, surge a questão *se os soldados armados irão enfrentá-la?* Isso das discutido neste trabalho, para que a modernização planejada do equipamento possa funcionar de forma ideal.

Palavras-chave: Defesa. Exército. Artilharia.

ABSTRACT

The effects of the fourth generation war greatly affect the development and change of the situation that arises in all aspects of national and state life. This poses a global threat and an issue that cannot be underestimated by the Indonesian state. With all the events in the country's long history, in addition to its geographical conditions forced the country to strengthen its defense. To strengthen Indonesia's defense, the main thing to do is to try to find a comparison of the real military power of our neighbors. Therefore, in the government that drafted the 2021 State Revenue and Spending Budget, the government raised the Defense budget in 2020, which is 137.3 trillion Rupiah. The priority of increasing the defense budget is to support the realization of the Minimum Essential Forces (MEF) through the acquisition of equipment with the empowerment of the national defense industry. With the increase in the budget, the Indonesian Army has developed a strategic plan to develop and build its title of military power, considering the government policies that must be implemented. Army as one of the parties of the Indonesian Army institutions also accompanied the policy. One of the disdains that became the goal of building the army's force title was the Field Artillery. The Armed Units Development Strategy Plan was planned with the objective of Rematerialization and Modernization of Armed Unit Equipment. This rematerialization is done bringing armed equipment of type *MLRS (Multi Launcher Rocket System)*. With the advance of technology in Defense Equipment, the question *arises whether armed soldiers will face it?* This will be discussed in this article, so that the planned modernization of the equipment can work optimally.

Keywords: Defense. Army. Artillery.

SUMÁRIO

1.	INTRODUÇÃO	8
1.1	PROBLEMA	9
1.1.1	Antecedentes do Problema	10
1.1.2	Formulação do Problema	11
1.2	OBJETIVOS	11
1.2.1	Objetivo Geral	12
1.2.2	Objetivos Específicos	12
1.3	QUESTÕES DE ESTUDO	12
1.4	JUSTIFICATIVA	12
2.	REVISÃO DE LITERATURA	14
2.1	PROFISSIONALISMO DOS SOLDADOS.....	14
2.1.1	Condição Atual do Soldado	15
2.1.2	Problemas Comuns	17
2.1.3	Consequências	18
2.2	UNIDADES RELACIONADAS.....	18
2.2.1	15º Batalhão De Artilharia De Campanha	18
2.2.2	17º Batalhão De Artilharia De Campanha	20
3.	METODOLOGIA	21
3.1	OBJETO FORMAL DE ESTUDO	21
3.2	DELINEAMENTO DA PESQUISA.....	21
3.3	AMOSTRA.....	21
3.4	PROCEDIMENTOS PARA REVISÃO DA LITERATURA	22
3.5	INSTRUMENTOS.....	22
3.6	ANÁLISE DOS DADOS.....	22
4	RESULTADOS	25
5.	DISCUSSÃO DOS RESULTADOS	33
6.	CONCLUSÃO	38
	REFERÊNCIAS	39
	APÊNDICE A – QUESTIONÁRIO	40

1. INTRODUÇÃO

Nesta era de globalização, houve terríveis características de guerra para os países do mundo. Observadores da guerra consideram que agora veio a próxima geração de guerra, ou seja, a guerra da quarta geração. Nesta geração de guerras, de acordo com William S. Lind(2021), foi uma guerra entre um Estado e um *ator não-estatal*. A forma pode variar de movimentos terroristas, cartéis de drogas, gangues mafiosas, *sindicatos do crime transnacional*, e muito mais. Esta guerra de quarta geração tem as características de guerras assimétricas, complexas e prolongadas, destruindo a moral do oponente e explorando fraquezas inimigas. Com essas características, esta guerra de quarta geração é mais conhecida como guerra assimétrica. Discutir a guerra assimétrica abordará uma guerra total envolvendo todos os aspectos da vida com o objetivo de vencer a guerra por qualquer meio. Este fenômeno de guerra foi explicado por Maquiavel junto com os efeitos decorrentes da guerra.

Além disso, questões globais que se espalham pelo mundo trazem fortalecimento de valores democráticos, a aplicação dos direitos humanos e o meio ambiente ainda são indicadores que afetam o padrão das relações internacionais, especialmente as relações entre os países, tanto em escala bilateral quanto mais ampla. Essas questões são frequentemente utilizadas como medida para a construção da cooperação em defesa entre os países. No campo da defesa e da segurança, a tendência dos desenvolvimentos globais influencia as características das ameaças com o surgimento de novas questões de segurança que requerem o manuseio com uma abordagem mais abrangente e integrativa (LIND, 2021) . Tais questões de segurança, entre outras, são terrorismo, ameaças à segurança transfronteiriços e a proliferação de armas de destruição em massa. O surgimento de novas questões de segurança é inseparável da globalização, dos avanços da tecnologia da informação, da identidade primordial, além do fortalecimento do papel dos atores não estatais. Para países em desenvolvimento como o nosso, novas questões de segurança são fortemente influenciadas pelas condições das pessoas que ainda estão na categoria de desprivilegiadas, minimamente educadas e subdesenvolvidas.(INDONÉSIA, 2007)

Com essas condições geográficas surgem questões relativas à segurança marítima da Indonésia. A Indonésia ainda tem uma série de questões de fronteira

territorial, tanto terrestres quanto marítimas que até agora não foram concluídas. Esses problemas estão diretamente relacionados à soberania do Estado que deve ser levada a sério pelo governo, entre outros, por meio da utilização de funções de defesa, tanto militares quanto não militares, de forma integrada, para alcançar o máximo de resultados. Ao lidar com a questão da fronteira, a Indonésia permanecerá firme no cumprimento de várias leis internacionais aplicáveis, incluindo a UNCLOS em 1982. Questões sobre as ilhas mais externas são bastante diversas e complexas, incluindo sua existência, status de propriedade, conversão ambiental, segurança e supervisão. Um dos conflitos fronteiriços enfrentados recentemente é uma disputa fronteiriça com países vizinhos que muitas vezes ocorre, especialmente com países aliados (INDONÉSIA, 2007). Com a ameaça à integridade do Território da República da Indonésia e a comparação da força militar da Indonésia com os países vizinhos, o Plano Estratégico (2007) para o desenvolvimento do poder militar está em um ponto pesado no título de força militar suficiente para apoiar a implementação da defesa estatal ideal. A Unidade Armada que está sob o desenvolvimento da LKT Pussenarmed e faz parte da instituição Exército, é uma unidade que está intimamente relacionada com sistema de armas principal (Sistema de Armas). Assim, a unidade armada é uma unidade que requer o desenvolvimento e melhoria de seu título de poder. O novo poder armado na forma de *Multi Launcher Rocket System (MLRS)* é um poder armado mais sofisticado e moderno e tem mais capacidades do que os poderes armados anteriores. A modernização desta Unidade Armada aumentará a capacidade de combate ideal, grande poder de fogo ou desintegração e capacidade máxima de alcance de disparo.

1.1 PROBLEMA

A discussão apresentada pelo autor é sobre como descrever os esforços desenvolvidos pelas Forças Armadas, especialmente o Exército Indonésio e quais os problemas enfrentados, tanto interna quanto externamente, no aumento das capacidades dos soldados, especialmente do ramo de Artilharia de Campanha, na modernização de equipamentos de defesa.

1.1.1 Antecedentes do Problema

A Unidade Armada que está sob o desenvolvimento da LKT Pussenarmed e faz parte da instituição Exército, é uma unidade que está intimamente relacionada com a principal ferramenta do Sistema de Armas (*Alutsista*). Assim, a unidade armada é uma unidade que requer o desenvolvimento e o aumento de sua força. O plano elaborado por Pussenarmed é a rematerialização e aquisição de novos sistemas armados sob a forma de Multi Launcher Rocket System (MLRS). Assim, a força armada planejada é uma força armada mais sofisticada e moderna e tem mais capacidades do que as forças armadas anteriores. A modernização das unidades armadas aumentará o poder de combate ideal, grande poder de fogo ou poder de esmagamento e capacidade máxima de alcance de disparo. Com o aumento da capacidade, a força da Artilharia de Campanha pode afetar diretamente o curso de combate em um tipo de operação de guerra ou operação diferente da guerra. De modo que a principal tarefa da unidade de Artilharia de Campanha não é apenas como uma unidade que organiza o apoio contínuo e oportuno de fogo às unidades assistidas por militares destruindo e neutralizando as principais tarefas que interferem na realização da tarefa principal de unidades assistidas em várias operações de combate terrestre, mas também pode realizar uma guerra autônoma muitas vezes conhecida como *Artillery Strike*. (INDONESIA, 2017)

A modernização da Sistema de Armas é basicamente um bom passo para melhorar a capacidade das unidades armadas na realização de suas tarefas básicas em todos os tipos de operações. Mas a modernização deve ser acompanhada pela melhoria da capacidade dos soldados armados em cuidar de um Sistema de Armas mais moderno e sofisticado. Isso se deve à existência de um Sistema de Armas mais moderno, a relação análoga reside na tecnologia, na informatização e na capacidade de falar inglês como língua internacional. Quando comparado com Sistema de Armas anterior que não requer habilidades tecnológicas, informatizadas e de língua estrangeira, será muito difícil mudar a *mentalidade* dos soldados armados em dominar essas habilidades. Além disso, com a existência de um Sistema de Armas moderno com um calibre maior e com um *multi-lançador* (muitos contêineres com foguetes) então a forma e postura dos soldados armados serão influentes na implementação de suas funções. Por isso, requer uma consideração especial no processo de

recrutamento de pessoal armado para apoiar a implementação de deveres e responsabilidades que controlam a Sistema de Armas moderna. (INDONESIA, 2019).

1.1.2 Formulação do Problema

Com a modernização dos equipamentos da unidade armada, fará com que a unidade armada seja mais eficaz e eficiente na execução de suas funções. Isso se deve à existência de equipamentos modernos, o processo de serviço alutista é muito mais fácil se comparado aos equipamentos anteriores que são mais convencionais. Mas para ser mais eficaz e eficiente requer mudanças na organização da unidade armada. A partir dos problemas acima surgem questões que requerem respostas com o processo de avaliação sobre ***como os esforços para melhorar a qualidade do profissionalismo dos soldados armados no futuro enfrentam a modernização dos equipamentos armados ?***

Isso requer um processo de avaliação cuidadoso do problema para fornecer etapas que possam ser implementadas no campo. Este estudo é importante para alinhar o processo de desenvolvimento do título de força da unidade armada como parte da instituição do Exército com o aprimoramento do profissionalismo dos soldados armados na execução de suas funções. Assim, o planejado processo de modernização alutista pode ser direcionado e apropriado para apoiar a realização da esperada força de defesa do país e pode causar uma sensação de segurança e fortalecer a integridade do Território da República da Indonésia.

1.2 OBJETIVOS

O objetivo do estudo é dividido em duas partes. O objetivo geral é abordar o comando superior para fornecer uma visão geral da pesquisa; e objetivo específico é voltado para o campo de artilharia para aumentar o profissionalismo diante da modernização dos militares

1.2.1 Objetivo Geral

O objetivo geral é sobre o estudo dos esforços para construir o profissionalismo dos soldados armados no acolhimento da modernização da Unidade Armada.

1.2.2 Objetivos Específicos

Com a finalidade de delimitar e alcançar o desfecho esperado para o objetivo geral, foram levantados objetivos específicos para consecução do objetivo deste estudo, os quais são transcritos abaixo:

- a) Discutir e rever a execução dos deveres e responsabilidades dos soldados armados com seus cargos;
- b) Discutir e examinar os obstáculos enfrentados para melhorar o profissionalismo dos soldados armados;
- c) Discutir e rever os esforços para melhorar o profissionalismo dos soldados armados para a modernização dos militares.

1.3 QUESTÕES DE ESTUDO

Com a finalidade de atingir os objetivos propostos, propõe-se a solução do problema a partir da análise das seguintes questões de estudo:

- a) Como essa atividade de pesquisa pode ser considerada pelo Alto Comando na melhoria do profissionalismo dos soldados armados diante da modernização dos militares?
- b) Como dar uma visão geral do Alto Comando sobre os problemas que ocorrem na melhoria do profissionalismo dos soldados armados diante da modernização dos militares?

1.4 JUSTIFICATIVA

Embora os deveres e funções do TNI sejam muito amplos, este artigo só discute esforços para melhorar o profissionalismo dos soldados armados no quadro de modernização dos militares, pois esta é uma questão que o autor considera mais

relevante para as questões que hoje são importantes. Portanto, a discussão neste escrito inclui o papel de comandantes e de unidades em um esforço para melhorar o profissionalismo dos soldados armados. Por isso, a redação deste artigo foi feita com o objetivo de fornecer uma visão geral dos esforços para melhorar o profissionalismo dos soldados armados diante da modernização dos militares

2. REVISÃO DE LITERATURA

2.1 PROFISSIONALISMO DOS SOLDADOS

O entendimento profissional é retirado da Lei nº 34 de 2004, no capítulo II, artigo 2º (p 03), dos **soldados profissionais são soldados treinados, educados, bem equipados**, não políticos práticos, não fazem negócios e **garantem o bem-estar**, e seguem as políticas do país que aderem aos princípios da democracia, da supremacia civil, dos direitos humanos, das disposições nacionais de direito e do direito internacional ratificados. A partir da descrição do significado profissional acima há vários pontos de palavras que são ousadas. Estas palavras têm algo a ver com a discussão neste artigo.

Os treinados contêm a compreensão de que os soldados recebem materiais de treinamento gradualmente, estratificados e continuam de acordo com o programa de treinamento que foi padronizado. O processo de treinamento é útil para melhorar a capacidade padrão dos soldados no campo das habilidades e conhecimentos para que possam realizar tarefas de acordo com suas posições corretamente. Isso pode ser conhecido fornecendo uma avaliação ao final de cada etapa de um exercício (INDONESIA, 2008) **O educado** contém a compreensão dos soldados formados em um processo educacional de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis. A educação dada aos soldados é utilizada como provisão para os soldados, a fim de exercer suas funções de acordo com suas respectivas posições, ou seja, a educação fornecida deve ser **aplicável** para que toda educação operacionalizada útil e pode ser praticada na execução de suas funções. (INDONESIA, 2008)

Bem equipado contém o entendimento de que o soldado no cumprimento de suas funções está equipado com equipamento e armamento que pode ajudá-lo a cumprir suas funções. **O bem-estar garantido** contém o entendimento de que os soldados para ter alta moral e estar operacionalmente prontos ainda devem ser considerados com bem-estar. Para que os direitos necessários dos soldados ainda sejam considerados para que a execução de suas funções possa funcionar bem. (INDONESIA, 2008)

2.1.1 Condição atual do soldado

Diante da modernização planejada dos equipamentos militares verifica-se algumas situações. Primeiramente, a baixa capacidade dos soldados em cumprir seus deveres e responsabilidades. A modernização dos equipamentos armados torna as unidades armadas mais eficazes e eficientes na execução de suas funções. Com base nisso, as unidades armadas devem ter arranjos organizacionais e tarefas que apoiem a implementação da modernização de seus equipamentos. Isso porque as unidades armadas modernas adotam tecnologia mais avançada em comparação com as unidades armadas convencionais que hoje são de propriedade mas a realidade no campo.

Organizações pertencentes as unidades armadas ainda não levaram à palavra eficaz e eficiente, de modo que a divisão de tarefas em unidades armadas ainda é universal não mostrou as capacidades especiais possuídas pelos soldados armados em suas respectivas posições. Assim, é preciso que haja uma mudança na organização para apoiar a realização do profissionalismo dos soldados armados. Isso é agravado pelas posições não apropriadas de seus soldados armados com a especialização que eles tomam na educação de desenvolvimento de suas especialidades. Pode-se provar que, em quase todas as unidades armadas existentes, ainda existem muitos soldados armados que ocupam cargos que não estão de acordo com a educação especializada que possuem. Com base na justificativa para as necessidades da organização e para facilitar a carreira dos soldados no cargo, o cargo operacional não está de acordo com sua especialidade. O lento processo de cadência também é a principal causa dos soldados não servirem posições adequadas. A função de coaching pessoal é o principal destaque na determinação do cargo de soldado. O pensamento análogo usou como uma pessoa pode desempenhar suas funções se a posição que ocupa não está de acordo com sua especialidade (INDONESIA,2019).

Segundo são as baixas capacidades técnicas dos soldados armados. Isso é atendido com os resultados da avaliação de exercícios que vêm sendo realizados em unidades onde ainda há baixa capacidade dos soldados armados na execução de suas respectivas funções. As habilidades de falar, então, incluem as habilidades e o conhecimento técnico de seu desmembramento. Muitas coisas afetam a baixa capacidade, as coisas descritas acima se tornam a principal causa. Outras coisas que

afetam São, uma ciência básica dada nas instituições de ensino no momento da formação e desenvolvimento educacional que não foi aplicável, as atividades de formação de unidades que não funcionam de forma ideal por causa das muitas atividades fora da tarefa que devem ser realizadas, as atividades de exercício são menos variadas e tendem a ser monótonas, por isso tende a passar e a falta de conscientização dos soldados na realização de treinamento para o auto-desenvolvimento (INDONESIA,2019).

Em terceiro lugar, a baixa capacidade dos soldados armados em dominar tecnologia e língua estrangeira, especialmente inglês. Basicamente, o desenvolvimento da tecnologia está crescendo cada vez mais rapidamente. A partir da tecnologia relacionada às necessidades de vida diária às relacionadas aos equipamentos militares. A baixa capacidade do indivíduo é causada pela baixa disposição dos soldados individuais em acompanhar o desenvolvimento da tecnologia existente. Eles tendem a ser inativos e confortáveis com as condições convencionais que têm agora sem qualquer esforço para se desenvolver em uma direção melhor. Para que, como resultado, a capacidade individual dos soldados agora se torne subdesenvolvida e estagnada e até morra com a inovação em seu desenvolvimento. *A velha mentalidade* utilizada por eles não está mais de acordo com os desenvolvimentos atuais, especialmente na tecnologia. Falar de habilidades em língua estrangeira ainda está intimamente relacionado com o desenvolvimento da tecnologia hoje em dia. Isso porque o uso da tecnologia sempre utiliza línguas estrangeiras, especialmente o inglês como língua internacional. Com a baixa capacidade das línguas estrangeiras (inglês), tem um efeito direto sobre o domínio da tecnologia, especialmente Sistema de Armas . Essa condição causa a desobediência mental dos soldados armados no acolhimento da modernização da Sistema de Armas de propriedade de unidades armadas. Assim, dificultará que as unidades armadas em procedimentos de serviço socializador com pessoal para os equipamentos modernos. Assim, terá efeito direto no processo de modernização da Unidade Armada Sistema de Armas .

Em quarto lugar, a condição de soldados armados que não estão de acordo com as necessidades dos militares modernos. Isso está relacionado com a condição de equipamentos modernos que estão planejados para serem trazidos para a Indonésia com os dados acima enfrentados com soldados armados que têm um

postura com uma altura abaixo de 170 cm, isso dificultará para os soldados armados no cumprimento de suas funções sistema do ASTROS II MK5. Porque em outros requisitos para entrar no Exército os soldados têm apenas uma Postura de pelo menos 165 cm com um peso equilibrado de acordo com as disposições aplicáveis. Com essas disposições, os altos padrões de soldados do Exército não foram capazes de atender às necessidades de soldados armados que devem ser capazes de manipular os equipamentos de unidades armadas modernas, como astros II MK5. Explica-se que com uma postura de altura inferior a 165 e um peso desequilibrado com base no departamento físico militar, a postura provavelmente não tem força e agilidade em movimento ou atividades, especialmente relacionadas à mobilidade militar que requer muita força física. (INDONESIA. 2012)

2.1.2 Problemas Comuns

Os problemas utilizados como pesquisa pelos autores, que são problemas comuns, são divididos em dois: interno e externo. Embora existam vários tipos, eles se concentram mais no problema, incluindo alguns exemplos de problemas internos, ou seja, problemas de recursos humanos, que se concentram na capacidade dos soldados de executar tarefas atribuídas, a fim de ter sucesso e se encaixar na tarefa principal.

Em fatores externos, o problema da preocupação é o pressuposto dos países vizinhos sobre a modernização dos equipamentos e as condições geográficas das unidades que serão modernizadas. O que também não pode ser subestimado. No processo do título de força frente ao plano de modernização dos equipamentos da unidade Armada requer a consideração das condições geográficas na unidade armada. (INDONESIA,2014)

Na verdade, há muitas questões mais comuns que podem ser examinadas e discutidas, mas depois será muito ampla e os detalhes das questões em foco serão muitos.

2.1.3 Consequências

A partir da explicação acima, há alguns problemas que surgem por causa disso, como no pessoal, ou seja, as principais tarefas realizadas, que não podem ser maximizadas porque ainda há pessoal não tão importante quanto as habilidades e posições que ele faz.

É claro que isso terá um impacto no profissionalismo dos soldados armados, e que será difícil cumprir a tarefa principal nisso, o que é comprovado que nem todos os militares têm capacidade em seus campos, isso será um obstáculo na modernização dos militares.

Portanto, ser um soldado armado profissional é muito importante e obrigatório, a lei é para os militares que trabalham em unidade armadas. Problemas externos, suposições de países vizinhos sobre a modernização dos militares como um dos países que tem um país politicamente livre ativo e defende a paz mundial, a Indonésia no desenvolvimento e construção de seu título de poder militar sempre será guiada por isso, o que é útil para eliminar a impressão de uma corrida armamentista.

Da mesma forma, o processo de grau de poder deve considerar onde, e quais unidades serão modernizadas e precisam de considerações geográficas para a prontidão da base e do campo de treinamento.

2.2 UNIDADES RELACIONADAS

2.2.1 15º Batalhão de Artilharia de Campanha (Sumatra do Sul)

Baseado no Comandante do 15º Batalhão de Artilharia de Campanha, TC Art Anggeng Prastyo, ele disse que a capacidade de desmembramento de cada força ainda é insuficiente de acordo com sua posição.

Atualmente, muitos novos membros estão entrando no batalhão. Portanto, em média, eles não possuem conhecimento ou experiência em atividades de formação apenas armados com unidades educacionais. No entanto, para superar esses obstáculos, os comandantes dos batalhões fornecem treinamento nas unidades e realizam diretamente práticas e são incluídos em exercícios técnicos que é feito para

que os membros estejam acostumados, para que os membros tenham experiência prática, a fim de apoiar o profissionalismo dos soldados na modernização dos militares.



Figura 1 - 15º Batalhão de Artilharia de Campanha
Fonte : oficial site Yonarmed 15

Há muitos outros obstáculos, como a falta de materiais de treinamento que não foram apoiados para dificultar a implementação de atividades de treinamento. Algumas das soluções realizadas pelos comandantes do batalhão para superar esse problema são coordenar com unidades educacionais para completar equipamentos de treinamento nas unidades. Para que, no futuro, os membros na realização do treinamento estejam equipados com instalações adequadas.



Figura 2 - Atividades de exercícios
Fonte : oficial site Yonarmed 15

Além do exercício, o 15º Batalhão de Artilharia de Campanha também possui uma boa localização geográfica para realizar exercícios de tiro, pois possui um local adequado para realizar exercícios conjuntos para que a modernização do equipamento nessa área permita a execução.

2.2.2 17º Batalhão de Artilharia de Campanha (Sumatra do Norte)



Figura 3 – 17º Batalhão de Artilharia de Campanha
Fonte : oficial site Yonarmed 17

Com base na entrega do Comandante do 17º batalhão Artilharia de Campanha, TC Art Oke Kistianto, S.E. disse que o obstáculo enfrentado é a falta de pessoal para cumprir certos cargos para que haja pessoal que não esteja de acordo com suas responsabilidades de ocupar cargos que não são controlados isso se torna um problema porque operacional vai correr lentamente para que o profissionalismo ainda possa ser dito estar longe. Neste caso, o Comandante do Batalhão realiza treinamentos, fornecendo cursos aos membros para melhorar sua capacidade na esperança de que os membros aumentem suas habilidades. Além disso, as habilidades em inglês dos membros são muito mínimas porque não há consciência dos membros no uso ou domínio do inglês. Então o comandante do batalhão tentou fazer a carteira do soldado adicionando palavras em inglês.

Associado à modernização dos militares também armados, o 17º possui uma área de treinamento adequada para realizar exercícios de tiro e realizar exercícios integrados. Também está relacionado com a segurança das áreas fronteiriças que fazem fronteira com outros países para manter o território do país.

3. METODOLOGIA

3.1 OBJETO FORMAL DE ESTUDO

Esta pesquisa abrange os problemas que ocorrem em geral em um esforço para construir o profissionalismo dos soldados frente à modernização do alustista, com limitações que não estão longe dos problemas existentes, de modo que a discussão dos problemas existentes não seja muito ampla e limitada às soluções feitas durante a unidade.

3.2 DELINEAMENTO DA PESQUISA

Os métodos utilizados pelos autores neste estudo são métodos indutivos e os métodos para atividades de pesquisa são qualitativos descritivos (QD) é um método de pesquisa que se move em uma abordagem qualitativa simples com fluxo indutivo. Esse fluxo indutivo significa que a pesquisa descritiva qualitativa (QD) começa com um processo explicativo ou evento que pode finalmente ser uma generalização que é uma conclusão do processo ou evento. (YULIANI. 2018)

3.3 AMOSTRA

Há 30 unidades de artilharia existem na Indonésia, mas amostra utilizada pelo autor para o estudo foram duas unidades de artilharia localizadas na Indonésia e em áreas diferentes, tanto no exército quanto em diferentes comunidades, com diferentes culturas em um esforço para melhorar o profissionalismo dos soldados armados na modernização.

3.4 PROCEDIMENTOS PARA REVISÃO DA LITERATURA

Ao procurar fontes escritas e realizar a análise da literatura, procurou-se essas fontes através de mídias sociais, escrita e meios eletrônicos disponíveis (Wikipedia, site oficial do exército Indonésia, e site oficial do ministro de defesa) de acordo com a pesquisa.

3.5 INSTRUMENTOS

O instrumento utilizado na realização da pesquisa de materiais e dados nesta discussão foi o uso de aplicativos de mídia social para se comunicar com os comandantes das unidades, devido às limitações de distância na realização da pesquisa.

3.6 ANÁLISE DOS DADOS

Antes da análise dos dados, verifica-se a completude e correção dos dados. Os dados são usados como material para comparação com outras unidades de artilharia na Indonésia e, em seguida, comparados com outras unidades de artilharia que têm características diferentes. Esses dados são a base e comparação da pesquisa realizada.

A partir da explicação acima, é preciso que haja mais análises e discussão dos problemas existentes. Isso precisa ser feito para poder produzir um esforço efetivo na construção do profissionalismo dos soldados armados diante da modernização dos equipamentos armados.

A **primeira** análise sobre a adequação da execução de deveres e responsabilidades dos soldados armados com o cargo que ocupam. A modernização das unidades armadas em sinergia com a formação de unidades armadas mais eficazes e eficientes. A eficácia e a eficiência não podem ser separadas pelas capacidades crescentes dos equipamentos que são de propriedade atualmente. Na organização de batalhas terrestres, com tecnologia moderna, unidades armadas

podem realizar operações com **alta mobilidade** e **alcance máximo**, tornando características modernas dos equipamentos. Além disso, o alto poder de fogo e a desintegração fazem das unidades armadas como um dos determinantes da vitória em todas as batalhas com este equipamento. Essa habilidade sistema de armas que vai desde interromper, desviar, inibir, limitar, destruir e derrotar inimigos, o que se resume a ser capaz de ajudar o movimento das unidades de manobra podendo ser realizado **de forma rápida, precisa e contínua**. com uma dimensão mais ampla. Assim, diante da condição de formação de pessoal, especialmente na determinação de cargos, o principal é a necessidade de validação da unidade armada organização. Nossa discussão visa o uso mais eficaz de organização onde o processo de formação de uma unidade armada moderna não é acompanhado pela adição de pessoal, mas por pessoal eficientemente existente. Assim, a validação da unidade armada a organização precisa ser feita para poder criar uma unidade armada eficaz e, ao mesmo tempo, esclarecer os deveres e responsabilidades do cargo para soldados armados.

Os resultados da coleta de dados com o processo de perguntas a uma amostra de 200 (duzentas) pessoas em uma das unidades armadas existentes, mostraram que existem vários dados que podem ser utilizados como base para a análise dos problemas existentes. Os dados mostram que há coisas que precisam ser melhoradas, especialmente no desenvolvimento de pessoal, e na determinação de posições.

A **segunda** análise sobre o processo de treinamento que se resume à melhoria das capacidades técnicas do desmembramento da unidade armada. Falando sobre o exercício, discutirá o tamanho do orçamento de treinamento que foi dado pelo Estado a todas as unidades do Exército. Foi explicado acima que o orçamento de treinamento tem aumentado muito significativamente para fornecer total apoio no processo de treinamento realizado pelas unidades operacionais nas fileiras do Exército. Mas há obstáculos em sua implementação, sendo que um dos principais obstáculos está no processo de organização de exercícios que não são ideais e só utilizados como atividades que "*originam*" apenas.

A **terceira** análise é sobre a capacidade de soldados armados individuais em dominar ciência e tecnologia. Explicado acima a principal dificuldade está na existência de uma *mentalidade* convencional em soldados armados. *Essa*

mentalidade está na forma da preguiça dos soldados armados em se desenvolver e se adaptar aos desenvolvimentos tecnológicos que ocorrem na era atual. Preguiça e tendência a priorizar a boa vida faz com que habilidades individuais em ciência e tecnologia fiquem *estagnadas* e causem uma falta de prontidão mental no acolhimento de equipamentos mais modernos.

A **quarta** análise sobre a adequação da forma postura do corpo de soldados armados com a condição dimensional da moderna unidade de equipamentos armados. Com base na discussão acima sobre o esperado postura de corpo de soldados armados departamento de artilharia deve fazer um pesquisa sobre a forma padrão de postura para soldado com arma artilharia. Isso apoiará diretamente a execução das funções dos soldados armados. As normas que serão determinadas também devem ser utilizadas como diretrizes obrigatórias no processo de recrutamento de pessoal neste caso soldados armados. E isso se aplica a todos os comitês para receber e enviar soldados que se juntarão à Divisão Armada, especialmente aqueles que servirão em unidades armadas modernas, como Artilharia 155 mm e de Mísseis e Foguetes (*MLRS*).

4. RESULTADOS

Os esforços de resolução de problemas existentes. Vários fatores afetarão o processo de desenvolvimento e resolução do problema. Esses fatores podem vir tanto de dentro como de fora que são considerados muito significativos no processo de resolvê-los. Esses fatores incluem fatores internos e externos. Esses dois fatores serão mais elaborados para obter uma comparação no processo.

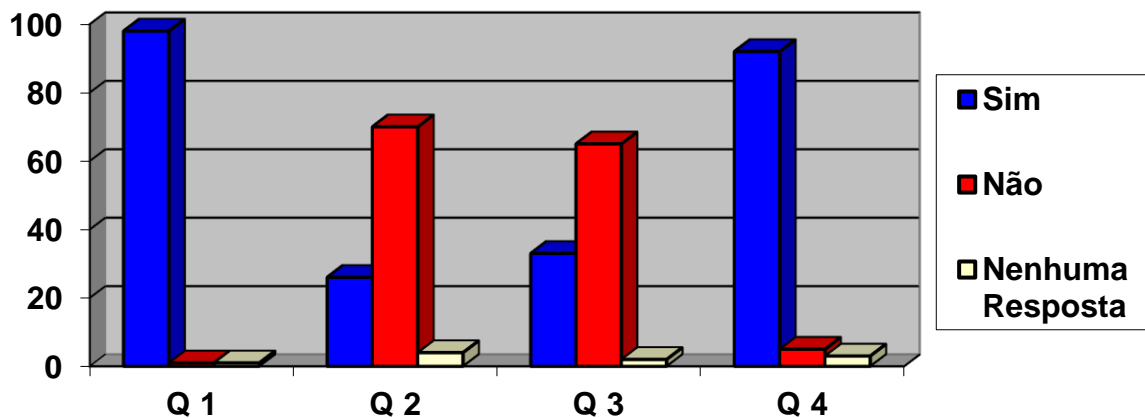
Em primeiro lugar, fatores internos são fatores que influenciam diretamente dentro do objeto de discussão. Este fator interno é dividido em duas partes, incluindo *oportunidades* e *restrições*. O que é um fator no surgimento de *oportunidades* é **uma** condição básica dos recursos humanos dos soldados armados. Tornar-se um soldado armado como parte da comunidade de **Artilheiros de Primeira Classe** não é fácil. E tornar-se um soldado armado confiável também não é fácil. No processo de seleção do ramo, os soldados do Exército que podem fazer parte do ramo armado devem ter um padrão acima da média de resultados de testes psicológicos. Isso mostra que o nível intelectual dos soldados armados é maior em comparação com outros ramos. Esta norma é usada como base e diretriz que deve ser implementada para obter soldados armados selecionados e prontos para uso em unidades operacionais. Esta norma foi formada para facilitar o processo de triagem de soldados armados confiáveis, pois no cumprimento de suas funções estão envolvidos com os serviços de equipamentos de defesa. O grau de rigor, precisão e rapidez no desempenho das funções de seu cargo determina em grande parte o sucesso da força-tarefa da própria Armada. **Em segundo** lugar, estão as dedicatórias ao desempenho das funções do cargo. Soldados Armados são soldados que têm um alto nível de dedicação para realizar tarefas. Isso pode ser visto em sua implementação no campo e é influenciado pela alta responsabilidade em manipular equipamentos de defesa para realizar suas principais funções. Essa alta responsabilidade se deve à principal tarefa da unidade armada que é prestar apoio de fogo para auxiliar o movimento da unidade de manobra no engajamento do alvo. Às vezes, unidades armadas têm que prestar apoio de fogo com a trajetória das munições estarem por cima das tropas de manobra. Precisão e velocidade são muito importantes no processo de tiro. Assim, afeta diretamente a dedicação da execução dos deveres dos soldados armados para fornecer o melhor para sua unidade.

Depois de discutir os *fatores* que proporcionam oportunidades em sua influência no processo de resolução de problemas, discutiremos os *obstáculos* que dificultam o processo de resolução de problemas. Os *obstáculos* incluem a validade da doutrina armada. A modernização dos equipamentos de defesa pertencentes a unidades armadas afetará mudanças na doutrina básica e táticas dos Armados. Isso porque a modernização dos equipamentos de defesa aumentará a capacidade de realizar tarefas armadas modernas em comparação com os equipamentos de defesa modernos convencionais existentes. A validade da doutrina é muito influente na concretização da eficácia e eficiência da unidade armada na implementação da principal tarefa da unidade armada. No entanto, até agora, a elaboração de doutrinas que apoiem a implantação da modernização dos equipamentos de defesa da unidade armada não forneceu os resultados esperados. De fato, com a mudança na doutrina, afetará a implementação de seus principais deveres. Em segundo lugar, observa-se as *mentalidades* convencionais de soldado armado. *Por que dizem ser convencional?* Isso ocorre porque a *mentalidade* dos soldados armados não foi capaz de acompanhar o desenvolvimento da ciência e tecnologia. Os soldados armados são considerados ainda para priorizar velhos hábitos e não mudá-los para desenvolvê-los em uma direção melhor. Seu reino pensante ainda está estagnado e subdesenvolvido. Isso é influenciado pelo desejo dos soldados armados de viver vidas medíocres sem qualquer esforço para desenvolver suas habilidades individuais, especialmente a capacidade de acompanhar o desenvolvimento atual da ciência e tecnologia. O fator preguiçoso e estático com um estado medíocre aumenta o declínio mental da *dureza* em fazer algo novo durante seu serviço como soldado.

Com os problema assim acima, terá um impacto na formação no campo. Para tanto, o autor compilou uma pergunta simples que discute o treinamento na unidade. Os questionadores são:

1. Se o exercício é realizado em unidades de acordo com o calendário programa de exercícios de padronização /exercício/cronograma de treinamento
 - a. Sim
 - b. Não
 - c. Nenhuma resposta
2. Você acha que os exercícios são monótonos ou não.
 - a. Sim
 - b. Não

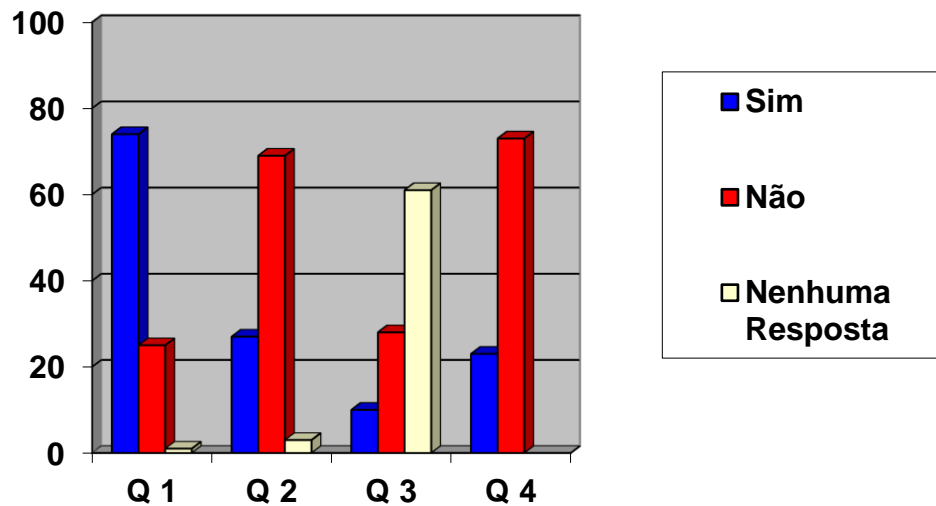
- c. Nenhuma resposta
3. Você acha que as atividades de exercício não são interrompidas por atividades fora do programa de exercícios?
- a. Sim
- b. Não
- c. Nenhuma resposta
4. Você domina a habilidade padrão de acordo com sua posição?
- a. Sim
- b. Não
- c. Nenhuma resposta



O papel da função organizadora de treinamento no campo deve ser capaz de criar o exercício para que seja facilmente aceito por todos os soldados armados. Além disso, a existência de atividades fora do cronograma de treinamento às vezes interfere na implementação dos exercícios. Pode ser na forma de atividades de protocolo tanto apoiando a unidade superior quanto agências horizontais na área da unidade. Com base nisso, é difícil alcançar a necessidade de aumentar a capacidade do pessoal em habilidade de arma técnica. Além disso, a falta de consciência dos soldados armados em desenvolver-se para poder desempenhar suas funções com senso de responsabilidade.

A partir dessa análise, fortalece-se pelos resultados de questionário que foram dadas a 200 (duzentas) amostras em todas as fileiras em unidades que discutiam as capacidades de ciência e tecnologia possuídas por soldados armados. O interlocutor inclui várias perguntas da seguinte forma:

1. Você é capaz de operar um computador?
 - a. Sim
 - b. Não
 - c. Nenhuma resposta
2. Se você pode operar um computador, usa para quais finalidade
 - a. Internet
 - b. Apoiando meu trabalho
 - c. Ambas as respostas estão corretas.
3. Quando você usa a internet, usa em que
 - a. Redes sociais (facebook, twitter, friendster etc.)
 - b. Trabalho de suporte (navegação etc.)
 - c. Ambas as respostas estão corretas.
4. Você é capaz de falar em inglês?
 - a. Sim
 - b. Não



Uma análise simples pode ser desenhada haja vista que as habilidades individuais dos soldados armados no campo da Ciência e da tecnologia não sincronizam bem, diante da modernização dos militares que serão implementadas a fraqueza dos soldados armados no domínio da tecnologia e do domínio das línguas estrangeiras, especialmente o inglês, que se resume à desobediência mental diante da modernização dos equipamentos existentes. A preparação dos soldados armados para lidar com os desenvolvimentos tecnológicos, especialmente militares, deve ser

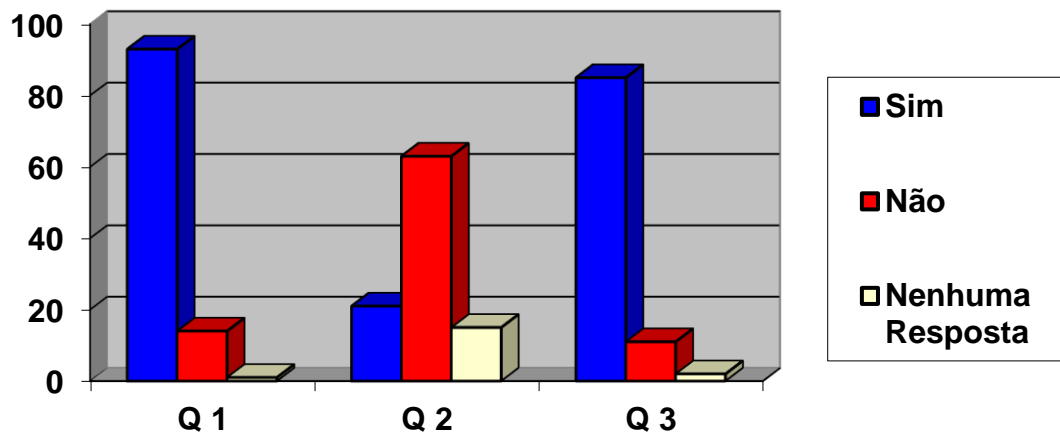
mais cedo e gradual porque, inevitavelmente, o progresso e o desenvolvimento da tecnologia de defesa serão enfrentados por todos os soldados armados. Para que o processo de preparação de soldados armados possa funcionar bem, então a principal coisa que deve ser abordada é mudar a velha *mentalidade* e fornecer esclarecimentos sobre a importância de acompanhar o desenvolvimento da ciência e tecnologia existentes. E o que se teme após a modernização dos militares não é apoiado por recursos humanos adequados dos soldados armados.

Outro aspecto analisado são as relutâncias de soldados armados em mover unidades. A política de modernização dos equipamentos de defesa terá definitivamente um efeito na formação da validação de unidades armadas modernas para agilizar ainda mais o desempenho e o trabalho das unidades armadas. Isso está de acordo com a política de desenvolvimento institucional do exército indonésia, que prioriza o *Desenvolvimento da Força Essencial Mínima* usando as políticas de *crescimento e dimensionamento zero* do governo. O objetivo disso é que a construção de equipamentos de defesa existentes e mais modernos seja capaz de agilizar o uso de pessoal e materiais existentes. Assim, com o processo de construção do título de força da unidade armada tanto em termos de equipamentos de defesa quanto no estabelecimento de novas unidades, deve-se referir à política. Com o processo de política existente em vigor, os soldados armados devem estar prontos para serem destacados em qualquer lugar para apoiar a formação da esperada organização da unidade armada. Mas, na verdade, soldados armados que serviram em uma unidade por um longo tempo, estão relutantes em se mudar para uma nova unidade, alegando que eles já têm uma economia estável ou não estão prontos para serem colocados em um lugar que não é do seu agrado. Isso dificultará o processo de realização da construção do título de força unitária armada de acordo com a política do governo na *Força Essencial Mínima*. O simples questionador dado à amostra é:

1. Se você ocupa uma posição de acordo com a especialidade que você toma
 - 1 Sim
 - 2 Não
 - 3 Nenhuma resposta
2. Se algum de seus colegas está num cargo em desacordo com a especialização do cargo que eles estão tomando.
 2. Sim
 3. Não

4. Nenhuma resposta
3. Existe necessidade de validação de organização (mudanças na estrutura organizacional) se a unidade armada se tornar mais moderna e sofisticada para realizar tarefas de forma mais eficaz e eficiente.
- Sim
 - Não
 - Nenhuma resposta

E a maioria dos *questionados* concorda que a validação moderna das unidades armadas deve ser feita para realizar unidades armadas eficazes e eficientes. Após a validação das organização, a determinação da posição do soldado armado é mais ideal. E a determinação do cargo de soldados armados também deve ser acompanhada pelo desenvolvimento de habilidades por meio da educação especializada adaptada aos equipamentos de defesa modernos existentes. Portanto, há necessidade de sincronização entre validação de organização, desenvolvimento de carreira de pessoal e desenvolvimento de especialização realizado pela unidade, a fim de realizar mais militares armados profissionais como esperado no futuro no acolhimento da modernização dos equipamentos de defesa da unidade armada.



Ambos os fatores externos são fatores que são de fora e têm influência direta no processo de resolução de problemas. Esse fator externo também é dividido em dois fatores, ou seja, *pontos fortes* e *fracos*. Quanto ao fator de emergência *da força*, ou seja, **um** apoio do governo. No processo de construção do título da força de unidade armada foi planejado no orçamento da defesa estadual pelo governo. No Plano De Orçamento de Receitas e Despesas do Estado. Em 2021, o governo aumentou o orçamento da Defesa duas vezes a partir de 2020, que foi de 137,3

trilhões de rupias (INDONESIA,2021). O plano orçamentário é priorizado na aquisição de equipamentos de defesa e no empoderamento da indústria de defesa nacional diante de políticas de apoio à realização da *Força Essencial Mínima* que foi lançada pelo governo. Assim, pode-se julgar que o governo tem procurado aumentar o desenvolvimento da defesa do país na expectativa da crescente ameaça decorrente dos efeitos da guerra assimétrica que está varrendo quase todas as camadas do mundo. Outro fator são os apoios comunitários, com o plano de desenvolvimento para o título de Equipamento de Defesa Armada baseado em informações sobre o tamanho do orçamento planejado, acabou por contar com o apoio da comunidade. Isso pode ser visto na exposição INDO DEFENSE EXPO, onde a comunidade fornece total apoio para o desenvolvimento de equipamentos de defesa de avanços tecnológicos planejados pelo Exército indonésio. Na verdade, as pessoas se sentem mais confiantes na força do Exército indonésio em afastar todas as formas de ameaças que surgem para que possa criar uma sensação de segurança para a vida da nação e do Estado nesta república (TRIBUN, 2022).

Além do fator *de força*, há também *fraquezas* que precisam ser conhecidas para serem utilizadas como base para a análise dos problemas existentes. As *fraquezas* incluem uma suposição dos países vizinhos sobre a modernização dos equipamentos de defesa. Como um dos países que tem uma política de Estado livre ativa e leva à alta paz mundial, a Indonésia no desenvolvimento e construção do título de sua força militar sempre será guiada por isso. Isso é útil para eliminar a impressão de uma "**corrida armamentista**". O Estado indonésio previne nuances de confronto para as partes vizinhas na implantação de equipamentos de defesa realizados por este país. Há preocupações de que essa suposição possa enfraquecer o processo de modernização dos equipamentos de defesa que será realizado pelo país, porque isso dificultará o longo processo de negociação para a aquisição desses equipamentos, além da determinação da sua localização que será realizado, tanto quanto possível, sem efeito no desenvolvimento da questão do confronto de partes externas. O fracasso das negociações terá efeito direto no processo de modernização dos equipamentos de defesa, especialmente das unidades armadas, pois no processo de modernização dos equipamentos de defesa, não é necessariamente realizar a aquisição de novos equipamentos de defesa, mas precisa de considerações geográficas para a prontidão da base de equipamentos de defesa e do campo de treinamento. A existência de equipamentos de defesa modernos que têm a

capacidade de disparar com uma distância máxima requer um campo de treinamento mais amplo em comparação com os equipamentos de defesa convencionais que são de emprego atual. Além disso, este moderno equipamento de defesa tem dimensões maiores em comparação com os equipamentos de defesa anteriores, portanto este equipamento de defesa requer uma base mais ampla do que antes. Assim, a condição geográfica da unidade armada torna-se um obstáculo no processo de modernização desse equipamento de defesa.

5. DISCUSSÃO DOS RESULTADOS

A partir dos dados mencionados acima, podem-se traçar resultados simples de que as habilidades individuais dos soldados armados no campo da ciência e tecnologia não sincronizam bem, se confrontados com a modernização dos equipamentos de defesa a serem implementados. Os dados mostram a fraqueza dos soldados armados em dominar a tecnologia e dominar línguas estrangeiras, especialmente o inglês, que se resume ao mental diante da modernização dos equipamentos de defesa existentes. A preparação de soldados armados para enfrentar os desenvolvimentos tecnológicos, especialmente equipamentos de defesa, deve ser precoce e gradual. Porque, inevitavelmente, o progresso e o desenvolvimento da tecnologia de equipamentos de defesa serão enfrentados por todos os soldados armados. Para que o processo de preparação deste soldado armado corra bem, o principal que deve ser abordado é com uma mentalidade antiga e fornecendo esclarecimentos sobre a importância de acompanhar o desenvolvimento da ciência e tecnologia existentes. E o que se preocupa após a implantação dos equipamentos de defesa não é apoiado por recursos humanos adequados dos soldados armados.

A partir da análise que foi estudada acima, não pode necessariamente ser usada diretamente como base para determinar Não é fácil construir forças armadas à medida que uma de nossas frotas de guerra se torna mais moderna e sofisticada, porque requer uma preparação que seja de pessoal bom, materiais de apoio, instalações e infraestrutura. Neste artigo, o objetivo principal foi destacar o pessoal, especialmente os soldados armados que estão preparados para enfrentar a modernização de seus equipamentos. Isso foi analisado com profundidade, com vários pontos de discussão. Os resultados da análise têm encontrado esforços na construção do profissionalismo dos soldados armados e no acolhimento da modernização das unidades armadas. Esses esforços incluem o processo de recrutamento de soldados armados. Para se tornar um soldado armado que supervisionará equipamentos modernos requer vários critérios e condições que se aplicam. Isso é muito necessário para maximizar o trabalho das unidades armadas modernas. Departamento de Artilharia pode submeter esses critérios ao Exército para obter soldados armados mais qualificados e apoiar a implementação de tarefas de unidade armada. Quanto aos critérios adicionais que devem ser usados como base

para determinar soldados armados confiáveis, ou seja, uma forma corporal ou postura tem uma altura de pelo menos 170-175 cm com peso ideal de acordo com as disposições aplicáveis, têm capacidades informatizadas com base em certificados e resultados de testes de computador e têm habilidades em inglês com base em certificado e resultados de testes de inglês. Na capacidade dos indivíduos pode ser determinado o nível ou nível de acordo com o poder a ser ocupado por potenciais soldados armados. Com este critério adicional, espera-se produzir soldados armados que estejam prontos para uso em unidades armadas modernas.

Segundo no processo de educação profissional e desmembramento Basicamente, o currículo em Pusdikarmed é melhor do que no passado. Com a modernização desse equipamento, é preciso que haja um currículo que enfatize as habilidades especiais acima. Tem como objetivo harmonizar entre os desenvolvimentos tecnológicos e as capacidades básicas dos soldados armados. Assim, todo desenvolvimento tecnológico, especialmente militar, soldados armados têm uma prontidão mental para lidar com isso. Por isso, na composição organizacional do Pusdikarmed, é preciso que haja um Departamento de Tecnologia que sirva para *melhorar* os desenvolvimentos tecnológicos, especialmente os equipamentos existentes.

Terceiro, precisa haver validação da unidade armada organização. Tem como objetivo estabelecer uma unidade armada mais eficaz na execução de suas funções. A validação da unidade armada organização pode ser tomada referindo-se ao país do fabricante. A validação das organização será capaz de agilizar o número de pessoal utilizado, assim o título de força realizado de acordo com a política governamental, ou seja, *Crescimento Zero* com a intenção de desenvolver a força sem aumentar a força do pessoal. Portanto, espera-se que departamento de artilharia desenvolva uma nova unidade armada moderna organização para realizar uma unidade armada mais eficaz e eficiente.

Quarto, aumente o papel de Dansat na construção da unidade. A construção de unidades é todo esforço, trabalho e ação que inclui planejamento, organização, motivação e controle para produzir um nível de resistência ao poder de combate ou força de trabalho necessária pela unidade para alcançar objetivos organizacionais como uma combinação harmoniosa de todo o desenvolvimento de elementos de poder e capacidade. A construção desta unidade visa que todos os elementos da unidade possam ser desenvolvidos de acordo com sua função para que possa ser

mantido o nível de capacidade sistematicamente, planejado e de acordo com o desenvolvimento das doutrinas existentes. A construção da unidade é uma forma de responsabilidade de um Dansat com a ajuda de elementos de oficiais em suas fileiras. Para que no processo de construção da unidade seja necessária a mesma visão e missão na construção de uma unidade pronta para operação. Diante da modernização dos equipamentos armados, a construção de unidades se torna um dos fatores que requerem atenção.

No treinamento, o objetivo básico é um soldado armado profissional realizar as suas funções. A palavra "*profissional*" segundo a TB. Silalahi no contexto militar que deve ser treinado (*bem treinado*), construído (*bem gerenciado*), equipado (*bem equipado*) e ganhando o suficiente (*bem pago*). A essência do treinamento é melhorar os recursos humanos dos soldados armados para estarem prontos para as unidades operacionais. Os esforços da Dansat no desenvolvimento da formação são: organizar exercícios de acordo com os Corredores de Proglatsi e Programa de Trabalho unitário. Basicamente, as atividades de treinamento nas unidades têm sido realizadas de acordo com as disposições aplicáveis. Mas isso precisa melhorar as funções de supervisão e controle de propriedade da Dansat. Para poder fazer isso, indiretamente um Dansat deve entender muito bem sobre o processo de organização da formação e as etapas de treinamento que foram regulamentadas no Proglatsi.

Não raro a implantação de exercícios na unidade não é máxima porque o oficial interino da função de treinamento não entende muito bem sobre a implementação do exercício ideal, juntamente a fraca função de supervisão e controle de um Dansat. Para que isso precise ser implementado adequadamente, para que o objetivo de treinamento de desenvolvimento nas unidades possa ser alcançado de forma ideal. Outro esforço é melhorar as capacidades individuais do campo da ciência e tecnologia. O domínio da ciência e da tecnologia é muito necessário diante da modernização dos equipamentos de unidade armada, pois a capacidade do campo da ciência e tecnologia que afeta diretamente a era da modernização dos militares é a capacidade dos computadores e das habilidades da língua inglesa. Para melhorar a capacidade no computador, a unidade pode realizar atividades curtas de gestão de computadores trazendo professores ou *formadores* de fora da unidade. E para melhorar a capacidade no idioma inglês, a unidade pode fornecer ciências práticas inglesas que se concentram no campo militar. Esta ciência pode ser resumida em uma *prática inglesa para livros militares*. O conteúdo deste livro pode ser vocabulário

relacionado à Alutsista de propriedade de unidades. Portanto, espera-se que mais tarde, se soldados armados lerem o manual e as instruções no novo serviço militar em inglês, eles serão mais fáceis de entender. Por fim, eles organizaram o exercício de introdução da Alutsista moderna em esboço. Antes de obter um novo equipamento em uma unidade, um Dansat deve ser capaz de coletar informações e conhecimentos básicos da introdução do equipamento. Isso é útil para fornecer uma breve introdução ao funcionamento técnico do novo equipamento. Esta ciência pode ser resumida em um livro inteligente que será usado como uma alça para soldados armados porque contém a operação técnica de Alutsista com linguagem que é fácil para o soldado entender. Com a existência de atividades de capacitação que apoiem na melhoria das capacidades individuais, apoiará diretamente a implementação da modernização das unidades armadas. Para que, diante da modernização deste militar, os soldados armados estejam mentalmente prontos na direção de unidades armadas mais modernas e alinhadas com o desenvolvimento da tecnologia existente

6. CONCLUSÃO

A construção do título de poder de unidade armada que se resume à modernização dos equipamentos da unidade Armada torna-se o principal objetivo do aumento do orçamento de defesa realizado pelo governo. Esta é uma maneira de aumentar o poder de defesa do nosso país a partir de ameaças decorrentes tanto de dentro como de fora do exterior. A discussão realizada neste artigo enfatiza a conformidade entre as capacidades dos soldados armados (profissionalismo) diante da modernização dos equipamentos de unidade armada. A partir da discussão pode-se concluir a construção do profissionalismo dos soldados armados no acolhimento da modernização das unidades armadas da seguinte forma:

Primeiramente, é preciso os termos e critérios como soldado armado que supervisionará equipamentos modernos vistos a partir do forma corporal, habilidades computacionais e habilidades em inglês. **Segundo**, precisam da existência de um departamento de tecnologia na organização de pusdik armado para acompanhar o desenvolvimento de equipamentos existentes. **Terceiro**, necessitam da validação de organização de unidade armada mais eficaz e eficiente na execução de suas funções. **Quarto**, precisam de treinamento de pessoal, especialmente na determinação de cargos, de acordo com as disposições dos padrões de coaching de carreira existentes para que os cargos dados de acordo com a especialização tomada por soldados armados em causa. E **quinto**, precisam de treinamento para melhorar as capacidades técnicas dos soldados armados e sua capacidade individual relacionada à ciência e tecnologia.

Com esta conclusão, a partir desta redação sugere-se o seguinte: para departamento de artilharia, a fim de determinar os termos e critérios ideais dos soldados armados para o Exército para obter soldados armados que são capazes de realizar suas funções de forma ideal, para o departamento de artilharia, a fim de realizar uma validação de unidade armada mais eficaz e eficiente organização, para o departamento de artilharia para adicionar o Ministério da Tecnologia na composição da organização armada pusdik para ser capaz de acompanhar o desenvolvimento da tecnologia, especialmente a tecnologia de equipamentos de unidade armada, para comandante Armada, a fim de melhorar o treinamento de pessoal, especialmente no processo de determinação de cargos de acordo com as disposições do padrão de coaching de carreira aplicável, de modo que o cargo dado aos soldados armados de

acordo com a especialização tomada; e, para o Comandante da Artilharia, a fim de melhorar o treinamento que se resume a melhorar as capacidades técnicas dos soldados armados e as capacidades individuais do campo de ciência e tecnologia.

Assim, com a autoria dos esforços para construir o profissionalismo dos soldados armados no acolhimento da modernização das unidades armadas, o autor espera obter apoio de diversas partes, para que o conceito deste artigo possa ser implementado de forma ideal, a fim de apoiar a realização da prontidão unitária na implementação de suas funções diante da modernização das unidades armadas.

BASKARA BIMANTARA – Cap

Aluno do Curso de Artilharia

REFERÊNCIAS

_____. _____. **A Regulamentação Governamental da República da Indonésia Numero 37: Geografia da Indonésia.** Jakarta, 2008.

Indonésia Ministério da Defesa, **Construindo Recursos Humanos os Principais Componentes Enfrentados Pela Era do Desenvolvimento e Dinâmica das Condições Atuais,** Jakarta, 2019.

Indonésia Ministério da Defesa, **KEP/1024/XII/2020: Doutrina do Exército Indonésia,** Jakarta, 2020.

_____. _____. **KEP-716-X-2012: Manual Administrativo de Educação.** Jakarta, 2008.

_____. _____. **Lei Indonésia nº 3: Sobre A Defesa do Estado.** Jakarta, 2002

_____. _____. **Lei nº 34: Sobre O Exército,** Jakarta, 2004.

Indonésia Ministério da Defesa, **Livro de Estratégia de Defesa do Estado,** Jakarta, p.12, 2007.

_____. _____. **PI-JAS-01: Manual de Treinamento,** Jakarta, 2010.

LIND, S William, **4th Generation warfare.** EUA, 2022

YULIANI, Wiwin. **Métodos de Pesquisa Descritivos Qualitativos,** Bandung, 2018

APÊNDICE A - Questionário**IDENTIFICAÇÃO**

1. Posto/graduação e Nome-de-guerra, Experiências Profissionais relevantes, posição...

QUESTIONAMENTOS

1. Se a posição saludemenduduki está de acordo com a especialidade que você está tomando
- Sim
 - Não
 - Nenhuma resposta
2. Se algum de seus colegas está num cargo em desacordo com a especialização do cargo que eles estão tomando.
- Sim
 - Não
 - Nenhuma resposta
3. Existe necessidade de validação de organização (mudanças na estrutura organizacional) se a unidade armada se tornar mais moderna e sofisticada para realizar tarefas de forma mais eficaz e eficiente.
- Sim
 - Não
 - Nenhuma resposta
4. Se o exercício é realizado em unidades de acordo com o calendário proglatsi /exercício/cronograma de treinamento
- Sim
 - Não
 - Nenhuma resposta

5. Você acha que os exercícios são monótonos ou não.
 - a. Sim
 - b. Não
 - c. Nenhuma resposta
6. Você acha que as atividades de exercício não são interrompidas por atividades fora do programa de exercícios?
 - a. Sim
 - b. Não
 - c. Nenhuma resposta
7. Você domina a habilidade padrão de acordo com sua posição
 - a. Sim
 - b. Não
 - c. Nenhuma resposta
8. Você é capaz de operar um computador?
 - a. Sim
 - b. Não
 - c. Nenhuma resposta
9. Se você pode operar um computador, use para que são seus recursos
 - a. Internet
 - b. Apoiando meu trabalho
 - c. Ambas as respostas estão corretas.
10. Quando você usa a internet, o que para
 - a. Redes sociais (facebook, twitter, friendster etc.)
 - b. Trabalho de suporte (navegação, navegação etc.)
 - c. Ambas as respostas estão corretas.
11. Você é capaz de falar inglês?
 - a. Sim
 - b. Não

Obrigado pela participação.