



**ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS**

**Cap Int TIAGO MARTINS COUTINHO**

**A IMPORTÂNCIA NA PADRONIZAÇÃO DOS EQUIPAMENTOS UTILIZADOS PELAS  
ORGANIZAÇÕES MILITARES DE POLÍCIA DO EXÉRCITO (OMPE) EM SUAS  
ATIVIDADES ESPECÍFICAS**

**Rio de Janeiro  
2021**



## **ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS**

**Cap Int TIAGO MARTINS COUTINHO**

### **A IMPORTÂNCIA NA PADRONIZAÇÃO DOS EQUIPAMENTOS UTILIZADOS PELAS ORGANIZAÇÕES MILITARES DE POLÍCIA DO EXÉRCITO (OMPE) EM SUAS ATIVIDADES ESPECÍFICAS**

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais como requisito parcial para a obtenção do grau especialização em Ciências Militares.

**Orientador: Maj QEMA Átila Alves de Souza**

**Rio de Janeiro**

**2021**

**Cap Int TIAGO MARTINS COUTINHO**

**A IMPORTÂNCIA NA PADRONIZAÇÃO DOS EQUIPAMENTOS UTILIZADOS PELAS ORGANIZAÇÕES MILITARES DE POLÍCIA DO EXÉRCITO (OMPE) EM SUAS ATIVIDADES ESPECÍFICAS**

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais como requisito parcial para a obtenção do grau especialização em Ciências Militares.

Aprovado em \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

**COMISSÃO DE AVALIAÇÃO**

---

**ÁTILA ALVES DE SOUZA - Maj**  
Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais do Exército  
Presidente

---

**JOSÉ WELLINGTON ALVES DA SILVA JÚNIOR - Maj**  
Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais do Exército  
Membro

---

**VICTOR WAGNER DE SOUZA GONÇALVES - Cap**  
Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais do Exército  
Membro

## **AGRADECIMENTOS**

Agradeço a Deus por ter me dado a oportunidade de realizar esse aperfeiçoamento militar, aprofundando meus conhecimentos na área de logística. Agradeço, especialmente, minha família por compreender o tempo despendido para os estudos e atividades escolares, entendendo a importância que este ano teria para minha carreira. Ao meu antigo comandante TC QEMA RUBEM DA COSTA NETO, que contribuiu para que este estudo fosse realizado. Aos militares do 6º Batalhão de Polícia do Exército, que com suas experiências e conhecimento contribuíram para uma melhor compreensão da atividade desenvolvida pela Polícia do Exército. Ao meu orientador Maj QEMA Átila Alves de Souza, agradeço pela atenção despendida para análise do meu trabalho e pelas constantes e oportunas intervenções durante a realização deste estudo bem como nas demais atividades realizadas durante o curso.

## RESUMO

Este trabalho busca analisar a importância da padronização dos diferentes equipamentos empregados pelas Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE) em suas principais áreas funcionais, policiamento e investigação, apoio a mobilidade e segurança nas atividades de escolta de comboios, trabalhos de perícia, emprego do cão policial e segurança de autoridade. Essas organizações militares utilizam equipamentos distintos para realizar atividades similares. Este fato se dá devido à falta de padronização destes meios, agravado pela inexistência de um Centro de Instrução de Polícia do Exército, que seja diretamente vocacionado ao tema, e pela falta de centralização de aquisições para tais OM.

Palavras chaves: Polícia do Exército, padronização, material.

## **ABSTRACT**

This paper seeks to analyze the importance of standardizing the different equipment used by the Military Police Organizations of the Army (OMPE) in their main functional areas, policing and investigation, support for mobility and security in convoy escort activities, forensic work, employment of the police dog and authority security. These military organizations use different equipment to carry out similar activities. This fact is due to the lack of standardization of these means, aggravated by the lack of an Army Police Instruction Center, which is directly dedicated to the topic, and by the lack of centralization of acquisitions for such MOs.

Key words: Military Police, standardization, equipment.

.

## 1. INTRODUÇÃO

A Polícia do Exército tem suas origens na Segunda Guerra Mundial (2ª GM), com a atuação junto à Força Expedicionária Brasileira (FEB), desde a preparação para o conflito, bem como no deslocamento para o teatro de operações europeu. Cumpriu missões conforme seu emprego, tais como: controle de presos, vigilância, reconhecimento e balizamento de vias e estradas, conforme descrito em BRASIL, 2018.

Esta tropa, de destacada atuação, é uma especialidade da Arma de Infantaria, vocacionada a manter a ordem e a disciplina, apta a atuar como polícia.

Conforme MAMORÉ (2020), a PE possui diversas capacidades que podem ser exploradas pelo comando militar enquadrante. Com um conhecimento específico e singular presta apoio administrativo, operacional e judiciário ao escalão enquadrante.

Neste sentido, a Polícia do Exército possui as seguintes áreas funcionais: policiamento e investigação; apoio à mobilidade; custódia; segurança e assessoramento, treinamento e estabilização, nas quais atua com seu efetivo altamente capacitado como é o caso dos batedores, dos agentes de segurança, os condutores e adestradores de cães de guerra e dos peritos e seus auxiliares.

Atualmente, a Polícia do Exército conta com 9 (nove) batalhões de Polícia do Exército, 5 (cinco) companhias de Polícia do Exército e 23 (vinte e três) pelotões de Polícia do Exército, incluindo 1 (um) pelotão de Polícia do Exército paraquedista. Esta estrutura se distribui pelos 8 (oito) Comandos Militares de Área.

Segundo SILVEIRA, 2019, mesmo com tal estrutura, a Polícia do Exército não possui um Centro de Instrução vocacionado a discutir a doutrina e formar militares nesta área de atuação. Atualmente a formação realizada nos cursos e estágios de PE é realizada nas diversas OMPE distribuídas no território nacional.

Apesar do ensino nos cursos e estágios estarem amparados em um plano de disciplina já padronizado, a formação e também o emprego das

especialidades da Polícia do Exército possui diferenciação. Esta variação ocorre por diversos fatores tais como à utilização de materiais distintos por estas OMPE, já que as licitações, em sua grande maioria, são direcionadas para uma única unidade gestora. Neste contexto, podem ser adquiridos materiais com especificações e capacidades distintas. Podemos citar a utilização dos materiais e equipamentos para realização de perícia, o capacete de motociclista utilizado pelos batedores e até mesmo a viatura em que os cães serão transportados. A adaptação de um militar que seja realocado em outra Organização Militar de Polícia do Exército (OMPE), mesmo sendo habilitado em determinado estágio, deve se adaptar, por exemplo, a um capacete de motociclista diferente do que era empregado onde ele realizou estágio.

## 1.1 PROBLEMA

### 1.1.1 Antecedentes do Problema

Conforme descrito, o Exército busca sempre estar em condições de empregar suas tropas conforme sua missão constitucional e baseado nas capacidades de cada organização militar. As Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE) são empregadas para atuar em atividades como escolta de comboios, segurança de autoridades, emprego dos cães de guerra, dentre outras. Como ainda não possui um Centro de Instrução de Polícia do Exército, os cursos e estágios são ministrados nas diversas OM. Em cada uma são utilizados diferentes equipamentos para uma mesma atividade, desnivelando as capacidades e prejudicando as aquisições.

### 1.1.2 Formulação do Problema

Diante dessa conjuntura, formulou-se o seguinte problema de pesquisa: **quais os impactos da falta de padronização nos equipamentos utilizados nas diversas Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE) e como resolver esta questão?**



## 1.2 OBJETIVOS

### 1.2.1 Objetivo geral

O presente estudo procura apresentar a importância na padronização dos equipamentos utilizados pelas Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE) em suas atividades típicas, analisando suas causas e consequências.

### 1.2.2 Objetivos específicos

Com a finalidade de delimitar e alcançar o desfecho esperado para o objetivo geral, foram levantados objetivos específicos que conduziram à consecução do objetivo deste estudo, os quais são transcritos abaixo:

- a) Levantar quais equipamentos são empregados pelas Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE) nas atividades relacionadas em suas principais áreas funcionais.
- b) Sugerir uma padronização nos equipamentos empregados e que apresentam melhor desempenho, a serem divulgadas nos Manuais e Cadernos de Instrução vigentes para o tema.
- c) Sugerir uma centralização no levantamento das necessidades e na preparação do processo licitatório das diversas Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE) de determinado Comandos Militares de Área, a ser conduzido por uma delas e contemplando as demais, voltado para a realização de compras de equipamentos para atividade de PE

## 1.3 QUESTÕES DE ESTUDO

- a) Qual material está sendo empregado, atualmente, para atividades de Polícia

do Exército em suas principais áreas funcionais exercidas pelas diversas Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE)?

- b) Como poderão ser padronizados os equipamentos a serem adquiridos?
- c) Como centralizar as compras das Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE)?

## 1.4 METODOLOGIA

### 1.4.1 Objeto Formal de Estudo

O presente trabalho busca avaliar a influência da falta de padronização nos materiais e equipamentos utilizados pelas diversas Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE). Como variáveis envolvidas no presente estudo, “a falta de padronização de materiais e equipamentos utilizados pelos militares das (OMPE)” apresenta-se como variável independente, subdividindo-se em duas, a administrativa, que se refere a aquisições destes materiais e equipamentos, e à operacional que se refere ao modelo do material utilizado. Estas variáveis influenciam diretamente no cumprimento das missões típicas de Polícia do Exército (fiscalização e manutenção da ordem e da disciplina, por meio de suas áreas funcionais), neste estudo esta é a variável dependente. A variável Operacional, nas pesquisas, relaciona-se com as questões quanto à posse e funcionalidade dos materiais. Já a variável administrativa se refere à forma de aquisição

### 1.4.2 Amostra

Por se tratar de uma pesquisa de temática qualitativa, foi realizado levantamento com as Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE), sobre a situação de material e sua funcionalidade e se atende a necessidade. Além disso, um questionário foi encaminhado diretamente para os chefes das seções de aquisição, licitações e contratos, abordando de que forma o material foi adquirido.

O questionário foi remetido para 13 (treze) Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE), via formulário eletrônico no *Google Forms*, e os formulários respondidos podem ser contabilizados no gráfico abaixo:

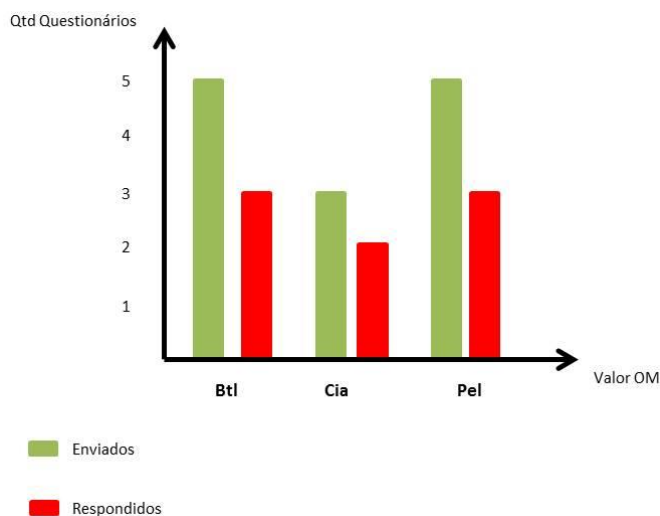


Gráfico 1 – Questionários enviados e respondidos

### 1.4.3 Delineamento da Pesquisa

Foi realizada pesquisa qualitativa e quantitativa, estudando os materiais empregados por diferentes Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE).

A pesquisa iniciou seu delineamento por estudo de bibliografia e fichamento das fontes de dados disponíveis. Foi realizada entrevista com militares do 6º Batalhão de Polícia do Exército (6º BPE), além da remessa de um questionário para as Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE), visando abordar a situação de determinados equipamentos empregados nas principais atividades do gênero.

Foram utilizadas, a pesquisa bibliográfica de publicações e monografias e, como procedimentos técnicos, para obtenção de dados, foram realizados levantamento pelo método de envio de formulário eletrônico, via Google Forms.

### 1.4.4 Procedimento para revisão de literatura

Foi realizada busca no site da Biblioteca Digital do Exército (BDEx) com as palavras “polícia do exército”, “material”, “licitações OMPE”, “centralização

de compras”, “batedor”, “cães de guerra”, “segurança de autoridade”, “perito”, “caderno de instrução”, além de buscas no site Google com a palavras “pregão eletrônico” , “licitações centralizadas” e “eficiência licitação”.

#### **1.4.5 Procedimentos Metodológicos**

Inicialmente foi realizado levantamento das Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE), sendo loteadas por Comando Militares de Área. Feito isto, foi realizada pesquisa por meio de questionário, via *Google Forms*, remetido às diversas OMPE, os quais, depois de respondidos, puderam amparar os critérios de inclusão ou exclusão na análise dos dados como a finalidade era abordar o problema da falta da padronização de determinados material utilizados por estas OMPE, foram incluídas, para este estudo, somente as que possuíam simultaneamente motocicletas, emprego de cães de guerra, equipes de segurança e equipe de peritos.

#### **1.4.6 Instrumentos**

O instrumento utilizado na coleta dos dados foi, em sua maior parte, composto de questionários encaminhados às Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE), buscando dados do equipamento utilizado atualmente e se atende a demanda. Além disso, também foi questionado sobre a forma de aquisição destes materiais.

A escolha do questionário se mostrou ideal para este estudo por se tratar de uma abordagem que compõe questões sobre diversas Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE), distribuídas em todo território nacional, o que dificultaria a visita de campo. Apesar desta questão, foi possível realizar a observação deste problema durante o período de serviço prestado no 6º Batalhão de Polícia do Exército, entre 2017 e 2020.

Para melhor compreender a questão foi realizada uma visita de campo no 11º Batalhão de Polícia do Exército, sediado na Vila Militar do Rio de Janeiro-RJ onde pode ser observado o material emprego por aquela OMPE.

#### 1.4.7 Análise dos Dados

As respostas recebidas via *Google forms* foram analisadas individualmente para melhor compreender a situação sobre alguns materiais de Polícia do Exército. Após isso, foram gerados gráficos que representam os quantitativos tabelados de cada questionamento, possibilitando analisar as deficiências e lições aprendidas.

#### 1.5 JUSTIFICATIVA

Esse estudo se justifica pela importância na padronização dos materiais empregados pelas OMPE como forma de nivelar as capacidades destas OM, bem como facilitar a aquisição destes materiais pelos interessados. Busca demonstrar que há uma diferenciação nos materiais disponíveis nas OMPE espalhadas pelo território nacional.

Sendo assim, **este estudo se justifica** pela finalidade de contribuir com o nivelamento das capacidades das OMPE, bem como na padronização das compras realizadas, facilitando o processo licitatório com o aumento de quantidades adquiridas.

### 2. REFERENCIAL TEÓRICO

Conforme descrito em BRASIL (2018), a PE é responsável, dentre outras tarefas, por realizar atividades de cunho policial, como emprego de batedores, agentes de segurança de autoridade, condutores de cães de guerra e trabalhos de perícia de toda natureza.

Nas OMPE os militares empregados nas missões específicas, em sua grande maioria, são possuidores de cursos e estágios que os capacitam a exercer com melhor desempenho tais funções. No entanto, conforme citado por SILVEIRA (2019), o Exército ainda não dispõe de um Centro de Instrução voltado para área de PE, fazendo com que haja a necessidade de vários núcleos de formação, distribuídos pelo território

nacional, nos quais são utilizados diferentes equipamentos e acessórios para condução dos trabalhos.

Esta diferença nos materiais empregados afeta o desempenho do militar e também prejudica o processo de aquisição, uma vez que não há uma devida padronização e também não se pratica a centralização da aquisição destes itens.

## 2.1 A IMPORTÂNCIA NA PADRONIZAÇÃO DA FORMAÇÃO DO POLICIAL DO EXÉRCITO

Dentre os cursos vocacionados para área de Polícia do Exército, somente o curso de Perito apresenta um sede única de formação, atualmente na EsIE. Os demais cursos e estágios são ministrados por diferentes OMPE. No entanto, existem publicações para nortear a aplicação dos cursos e estágios, como é o caso dos seguintes Cadernos de Instrução: **EB70-MC-10.239** - Manual de Polícia do Exército, **EB70-MT-20.401** - Caderno de Instrução para condutas em área de crime, voltado para os trabalhos de perícia, **EB70-CI-11.419** - Caderno de Instrução de Motociclista Militar e Batedor, balizando o estágio de batedor e, **EB70-CI-11.002** - Caderno de Instrução de Emprego dos Cães de Guerra, balizando o estágio de cuidador ou operador de Cães de Guerra.

A padronização no planejamento e execução das tarefas já iniciaria com as aquisições centralizadas, incluindo o item julgado de melhor funcionalidade, a ser adquirido por todas as OMPE que o requisitem.

Em geral, as publicações referente a atividades específicas da PE, apresentam sob forma de sugestão, uma lista de itens ou equipamentos necessários para determinada atividade, como exemplo, no Caderno de Instrução de Segurança de Autoridade, seguem as sugestões de materiais importantes para a posse dos militares designados agentes de segurança, conforme BRASIL, 2020 - p.21 e p.24. No entanto, as OMPE não detém a grande maioria dos materiais descritos, ou possui em similaridade.

O emprego dos motociclistas militares é fundamental nas atividades de policiamento, escoltas e acompanhamentos. Nesse sentido, cresce de importância que o batedor esteja portanto o melhor equipamento disponível, tanto para sua segurança quanto para se comunicar com os

outros integrantes da escolta. A necessidade de possuir um capacete funcional e seguro também é fundamental. Outro item que impacta o desempenho desta atividade é a utilização do equipamento rádio apropriado.



Figura 1- Motociclista Militar  
Fonte: Instagram 6º BPE

Na atuação com cães de guerra, cresce de importância que os animais sejam conduzidos da melhor maneira possível, até a área de emprego, minimizando o *stress* do animal, melhorando seu conforto e propiciando melhor estrutura para o tratamento veterinário dentro da viatura, se for o caso.



Figura 2 – Cães de Guerra  
Fonte: Instagram 6º BPE

## 2.2 PADRONIZAÇÃO DO MATERIAL UTILIZADO PELAS ORGANIZAÇÕES MILITARES DE POLÍCIA DO EXÉRCITO (OMPE).

Com intenção de divulgar e descrever determinado material a ser empregado por um militar ou uma fração, seria desejável que os manuais ou cadernos de instrução do tema em questão apresentassem uma descrição completa do item necessário para se executar aquela atividade ligada à determinada área funcional da Polícia do Exército. Baseado no que foi ministrado durante a realização de curso ou estágio de PE, iniciando a apresentação do material desde a realização do estágio, passando para seu emprego e posteriormente na utilização e análise de suas funcionalidades, levantando possíveis oportunidades de melhoria e efetuando a ampla divulgação dessas lições aprendidas.

Quanto ao emprego do Motociclista Militar e Batedor, o Caderno de Instrução Motociclista e Batedor Militar (EB70-CI-11.419), pontam as características das motos, devendo ser atualizado para conter os modelos adquiridos mais recentemente pela força. Também lista a situação da obrigatoriedade e importância da utilização do capacete de motociclista durante todo e qualquer deslocamento. O emprego de motocicletas de mesma marca/modelo, melhora a fase do levantamento de necessidades, facilitando a centralização das necessidades das OMPE, principalmente no quesito peças e serviços para manutenção de motocicletas. O uso de um capacete padronizado, iria também consolidar uma peça do uniforme dos motociclistas militares que mais sofrem diferenciação entre as OMPE.

No Caderno de Instrução de Segurança de Autoridade (EB70-CI-11436), na pág 10-3, estão listados os seguintes itens, além do armamento pessoal:

### **a) O equipamento individual**

- O equipamento individual deve ser o que melhor se adapta para desempenharas funções, mantendo a desenvoltura nas técnicas de tiro, de direção e de combate corpo a corpo. De forma geral, deve portar:



- a) colete de proteção balística;
- b) cinto de couro ou tático;
- c) aparelho de telefone celular tipo smartphone;
- d) carregador de bateria de telefone celular, portátil;
- e) lanterna com acionamento pela tampa do compartimento de baterias;
- f) canivete multiuso;
- g) porta carregador de pistola;
- h) porta carregador de submetralhadora, se for o caso;
- i) porta carregador de fuzil, se for o caso;
- j) óculos escuros;
- k) coldre;
- l) fiel;
- m) algemas e porta algemas;
- n) rádio portátil (sinal digital e criptografia) e baterias reservas;
- o) auricular de silicone com microfone e PTT (*push to talk*) integrados; e
- p) bastão retrátil.

Conforme constatado neste estudo, as OMPE que apresentaram suas respostas ao questionário enviado não são possuidoras de colete balísticos para uso em atividade de segurança de autoridades, que, por vezes, exige uma atuação dissimulada ou velada. Além disso, a maioria delas estão dotadas com a Rádio Motorola APX 2000 para efetuar as comunicações entre os envolvidos.

Segundo o questionário enviado para as OMPE, houve indicação, pelos responsáveis pelo preenchimento, de que este grupo rádio estava obsoleto para ser empregado de forma velada, fazendo-se necessária a centralização das discussões das OMPE e seus órgãos provedores quanto a inovações para a área de segurança do agente.

Conforme GUERREIRO, 2017, o treinamento e a avaliação de cães detectores requer uso frequente de kits de treinamento de faro com narcóticos. Devido ao potencial de danos e riscos que envolvem o uso desses kits, é obrigatório que o pessoal do *MDW program* e os comandantes tenham autorização legal para a posse desse material, bem como que conheçam e sigam as orientações regulamentares previstas no AR 190-12. Esse regulamento prevê os limites de quantidade para aquisição de cada tipo de

droga, por exemplo: 116g de maconha, 20g de haxixe, 14g de heroína e 17g de cocaína. A legislação prevê também limites para estocagem desse material, que deve ser mensalmente inspecionada. Essas substâncias devem ser contabilizadas, e seu uso diário deve ser registrado. Embora os kits de treinamento de faro sejam embalados de forma a evitar perdas de conteúdo, pode haver uma pequena variação no peso devido a manuseio e a outros fatores. Para isso, o regulamento prevê os limites toleráveis de variação para cada tipo de narcótico.

Considerando que a indicação do 2º Ten Sampaio, Chefe da SGC do 6º BPE, para tal atividade seria mais viável a aquisição e utilização do kit de treinamento de faro que se apresenta sobre forma de essência, contemplando as mesmas opções de faro, porém com melhor desempenho e mais acessível aquisição, haja vista que a aquisição dos entorpecentes só ocorre por meio de apreensões ou doações recebidas por OSP, tudo devidamente regularizado.

Tais considerações são base para o estabelecimento de uma padronização entre as OMPE para que esses itens sejam de posse comum a essas OM.

Além disso, no quesito transporte dos cães, apesar de as OMPE possuírem viatura recebida pela cadeia de comando, via Diretoria de Abastecimento, ainda carece de melhores adaptações, ou até mesmo substituição por outra viatura que atenda aos requisitos de conforto, segurança e funcionalidade para que os animais possam ser transportados da melhor maneira possível, preservando sua situação de normalidade, quando assim for demandado. As especificações destas viaturas devem ser divulgadas tanto nas Normas Gerais para Reprodução e Distribuição de Cães de Guerra - **EB40-N-30.702** , quanto no Caderno de Instrução de Emprego de Cão de Guerra - **EB70-CI-11.002**.

O Manual Técnico de Condutas em Locais de Crime - **EB70-MT-20.401** aborda em seu capítulo IV, onde trata das condutas em cada local de crime, o item 4.8 – Ocorrências com materiais entorpecentes e item 4.9 – Ocorrência com materiais de informática. No entanto, não prevê qual o melhor material a ser empregado nestas áreas funcionais da OMPE, ficando desta forma, a critério do usuário, sugerir á seção administrativa para que seja feita a aquisição, conforme desejado. A aquisição dos itens mínimos busca atender a equipe para cumprir os PROCEDIMENTOS BÁSICOS, conforme p 4-19, depois

de levantada a suspeita de que determinada substância pode se tratar de entorpecente a OM deverá providenciar a realização do exame preliminar, normalmente utilizando um reagente para entorpecentes, para a lavratura do APF.

Identificado o material, a Autoridade Policial deverá realizar uma revista pormenorizada nos pertences do portador, a fim de verificar a existência de mais material. O encarregado do IPM deverá de posse do material apreendido, solicitar o laudo toxicológico definitivo para laboratório especializado, a fim de confirmar a ocorrência de um crime militar.

A fim de cumprir estas exigências, é importante que os materiais sejam de boa qualidade, confiáveis e de conhecimento do seu usuário. Tornando necessário que este mesmo material seja utilizado durante a formação daquele perito, e adquirido para emprego nas OMPE.

## 2.3 QUESTÕES REFERENTES À CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS

Segundo VANCONCELOS, 2018, o processo de centralização de compras está contido em um conceito ainda mais amplo, a licitação, procedimento administrativo legalmente instituído para viabilizar as aquisições do poder público. Por certo que tais contratações não podem ser realizadas sem uma ação prévia, que possibilite o bom uso dos recursos públicos, ao garantir igualdade de condições sob a égide do princípio da impessoalidade. Consiste na escolha da proposta que mais se adequa a necessidade da administração pública, considerando para isso qualidade e preço. Por toda essa importância, o tema licitação adquiriu campo próprio, devendo ser processada e julgada em conformidade com os princípios que lhe são concernentes.

Diante desse cenário, as Organizações Militares buscam a cada dia se aperfeiçoar e manter atualizados seus agentes da administração, ministrando cursos (principalmente por meio das auditorias) e buscando um aprimoramento nas aquisições, desde o planejamento, baseado na motivação daquela aquisição, passando pela elaboração do processo licitatório finalizando com o recebimento e acompanhamento daquele bem ou serviço.

Com o intuito de reduzir mão de obra e recursos empregados, a Portaria nº 01 - SEF, DE 27 DE JANEIRO DE 2014, no § 2º do Art 12., abriu a

possibilidade de que as UG formassem grupos de controle e acompanhamento de licitações dentro de determinada guarnição, formados por 2 (duas) ou mais unidades gestoras, com intenção de centralizar determinadas aquisições. Mesmo que as unidades estejam localizadas a determinada distância da UG gestora daquele trâmite, esse agrupamento é possível.

Levando-se em consideração, que as OMPE são unidades com atribuições dinâmicas e diversas, fica clara uma demanda pelo pessoal da OM na atividade fim, onerando, muitas vezes, o efetivo designado para atividades administrativas. Conforme descreve ARINILTON, 2014, em relação ao preparo do pessoal para a realização das atividades do setor de Compras do 4º BPE, foi possível identificar que o setor conta, somente, com o chefe do Setor Financeiro e o chefe da SALC que tiveram instruções específicas, voltadas para os trabalhos administrativos, durante sua formação. Eles são da especialidade do Serviço de Intendência. Além da capacitação durante a formação, fizeram outras especializações por meio de estágios e cursos por meio do Ensino a Distância através do sítio da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) e outros. Os demais (Fisc Adm, Almox e Aprov), e seus auxiliares, têm pouco conhecimento adquirido durante a formação e/ou aperfeiçoamento.

Com este cenário, fica nítido que uma OMPE possui encargos que prejudicam a realização de licitações da maneira mais completa possível, isto se torna mais um fator incentivador da implantação dos grupos de controle e acompanhamento de licitações para aquisição de material de polícia do exército. Buscando além da padronização, uma forma mais eficaz de adquirir materiais congêneres para unidades que atuam na área de Polícia do Exército.

Ainda conforme ARINILTON, 2019, Em uma análise dos pregões existentes foi constatada que parte dos materiais que a OM precisa não estavam previstos. Neste sentido, foi possível verificar que isso se deu por falha no levantamento dos materiais e suas quantidades necessárias para o período de 01 (um) ano. Cabe destacar que isto impossibilita, conforme a legislação vigente, a aquisição de materiais. Além disso, constatou-se que algumas seções do setor de compras não tinham seus processos mapeados.

O levantamento de necessidades, atividade fundamental para a aquisição, deve, inicialmente partir dos interessados, quais sejam, os usuários de determinado material, como os motociclistas, agentes de segurança, peritos e

condutores dos cães. Uma vez que possuem experiência e *expertise* para descrever os detalhes do material desejado.

Na intenção de ajudar o usuário na preparação deste pedido, seria desejável que os manuais ou cadernos de instrução do tema em questão apresentassem uma descrição completa do item necessário para se executar aquela atividade ligada à determinada área funcional da Polícia do Exército.

### 3. ANÁLISE E RESULTADOS

Diante do problema, foi realizada uma pesquisa através questionário, com 11 (onze) OMPE, com intuito de analisar quais os equipamentos estão sendo empregados nas atividades de motociclista militar, segurança de autoridade, emprego de cães de guerra e perito. Para a análise deste estudo, as OMPE foram questionadas sobre a utilização dos seguintes itens:

- 1) Motocicleta;
- 2) Capacete de motociclista;
- 3) Rádio para emprego em escoltas;
- 4) Rádio para utilização em missões de segurança de autoridade
- 5) Colete balístico para uso “velado”;
- 6) Viatura adaptada para transporte de cães;
- 7) Material para adestramento do faro dos cães;
- 8) Material detecção de entorpecentes e;
- 9) Equipamentos ou softwares para perícia em material de tecnologia da informação.

Responderam a pesquisa as seguintes Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE):

<b>Batalhões</b>	6º BPE	7º BPE	8º BPE	4º BPE
<b>Companhias</b>	15ª Cia PE	32ª Cia PE	34ª Cia PE	
<b>Pelotões</b>	1º Pel PE	2º Pel PE	15º Pel PE	34º Pel PE

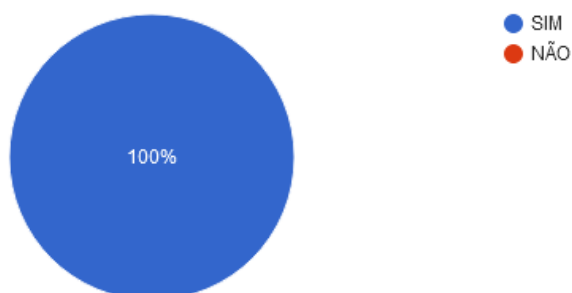
Tabela Nr 1 – OMPE que responderam ao questionário

ANÁLISE DO QUESTIONÁRIO REMETIDO ÀS OMPE – Consolidação das respostas

- a) **Foi questionado** se a OMPE possui a motocicleta para uso e qual marca e modelo.

A OMPE POSSUI MOTOCICLETAS PARA REALIZAÇÃO DE ESCOLTAS/ACOMPANHAMENTOS? 

11 respostas



**Gráfico 2** - Quanto a possuir motocicleta para realização de escoltas e acompanhamentos e qual modelo utilizado.

Fonte: O Autor

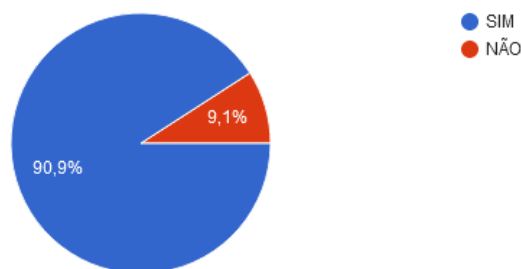
Este item busca nortear a montagem de um termo de referência para que todas as OMPE de determinado Comando Militar de Área façam uso no momento da aquisição, estando ambas utilizando equipamentos idênticos, com características já conhecidas e qualidade comprovada.

Da análise dos dados sobre qual marca e modelo percebe-se uma predominância da Motocicleta Harley Davidson King Police, como principal motocicleta empregada, seguida da Honda XRE 300 e Honda NC 750. Indicativo importante na montagem do termo de referência e para inserção nos Cadernos de Instrução sobre o tema.

- b) **Foi questionado** se a OMPE possui capacete adequado para realização de escoltas e acompanhamentos, e qual modelo empregado.

A OMPE POSSUI CAPACETE DE MOTOCICLISTA ADEQUADO PARA REALIZAÇÃO DE ESCOLTAS E/OU ACOMPANHAMENTOS?

11 respostas



**Gráfico 3** - Quanto a OMPE possui o capacete para motociclista militar adequado para escoltas e acompanhamentos e qual marca modelo empregado.

Fonte: O Autor

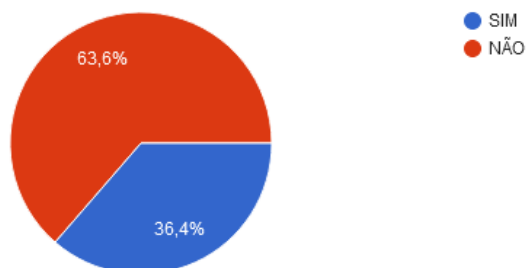
Este item busca nortear a montagem de um termo de referência para todas as OMPE façam uso, no momento da aquisição, estando ambas utilizando equipamentos idênticos, com características já conhecidas e qualidade comprovada. No caso do capacete, que seja funcional, seguro e que atenda as necessidades de compatibilidade com equipamento rádio.

Da análise dos dados, percebe-se uma variação no equipamento empregado, distribuídas principalmente entre o Capacete LS2 FF399 Valliant e Nolan N90 Straton. Indicativo importante na montagem do termo de referência e para inserção nos Cadernos de Instrução sobre o tema.

c) **Foi questionado** sobre qual equipamento rádio a OMPE emprega nas atividades com motocicletas.

A OMPE POSSUI EQUIPAMENTO RÁDIO ADEQUADO PARA UTILIZAÇÃO EM ESCOLTAS E/OU ACOMPANHAMENTOS?

11 respostas



**Gráfico 4** - Qual o equipamento rádio empregado nas atividades de escolta e acompanhamentos.

Fonte: O Autor

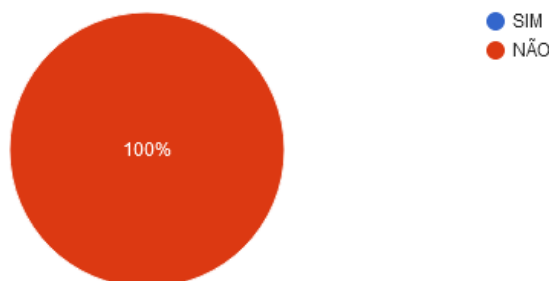
Este item busca nortear a montagem de um termo de referência para que todas as OMPE de determinado Comando Militar de Área façam uso no momento da aquisição, estando ambas utilizando equipamentos idênticos, com características já conhecidas e qualidade comprovada.

Da análise dos dados, percebe-se uma predominância da rádio Motorola APX 2000, distribuída pela cadeia de suprimento, como principal equipamento rádio empregado. Sendo que foi relatada uma deficiência na distribuição de baterias e acessórios disponíveis para este item. Impactando na disponibilidade do material.

d) **Foi questionado** se a OMPE emprega colete balístico para uso velado nas missões de segurança de autoridade.

A OMPE POSSUI COLETE BALÍSTICOS PARA USO "VELADO" EM MISSÕES DE SEGURANÇA DE AUTORIDADE?

10 respostas



**Gráfico 6** - A OMPE possui colete balístico para uso "velado".

Fonte: O Autor

Este item busca nortear a montagem de um termo de referência para que todas as OMPE de determinado Comando Militar de Área façam uso no momento da solicitação do material, via cadeia de comando, ou em possíveis aquisições, estando ambas utilizando equipamentos idênticos, com



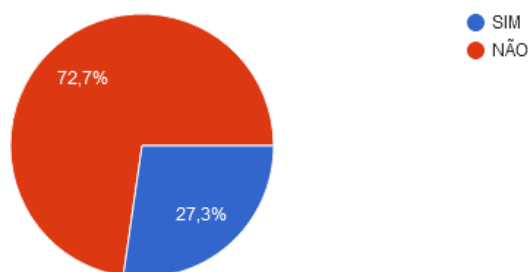
características já conhecidas e qualidade comprovada.

Da análise dos dados, ficou claro que nenhuma das OMPE questionadas possui este material para emprego em atividades de segurança de autoridade. Tema importante a ser debatido e estudo, uma vez que o próprio caderno de instrução que esclarece a atividade indica o uso deste item como de posse do agente de segurança.

e) **Foi questionado** se a OMPE possui viatura adequada para transporte dos cães em médias e longas distâncias

A OMPE POSSUI VIATURA ADEQUADA PARA TRANSPORTE DE CÃES PARA MÉDIAS E LONGAS DISTÂNCIAS?

11 respostas



**Gráfico 7** - A OMPE possui viatura adequada para transporte dos cães.

Fonte: O Autor

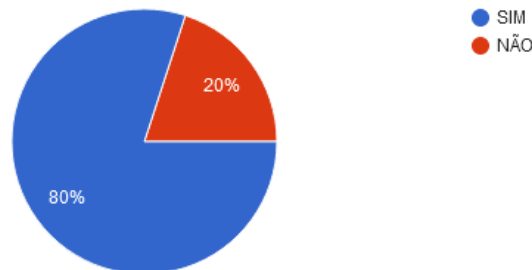
Este item busca nortear a montagem de um termo de referência para que todas as OMPE de determinado Comando Militar de Área façam uso no momento da solicitação via cadeia de comando, ou em aquisições, estando ambas utilizando equipamentos idênticos, com características já conhecidas e qualidade comprovada.

Da análise dos dados, constata-se que a Diretoria de Abastecimento realizou a distribuição da viatura IVECO (adaptada para transporte de cães) para as OM possuidoras de Seção de Cães de Guerra. No entanto, fica evidente que os usuários não consideram a viatura recebida como ideal para esta atividade, possuindo limitações e até mesmo defeitos de fabricação. Este tema cabe também uma discussão mais ampla, com estudo voltado especificamente para descrever como seria uma viatura ideal para a situação imposta.

f) **Foi questionado** se a OMPE possui material adequado para treinamento do faro dos cães.

A OMPE POSSUI KITS ADEQUADOS PARA TREINAMENTO/DESENVOLVIMENTO DO FARO DOS CÃES?

10 respostas



**Gráfico 7** - A OMPE possui material adequado para treinamento do faro dos cães.

Fonte: O Autor

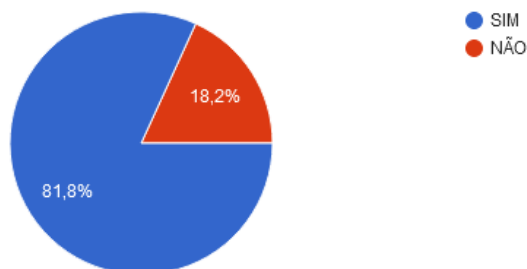
Este item busca nortear a montagem de um termo de referência para que todas as OMPE de determinado Comando Militar de Área façam uso no momento da aquisição, estando ambas utilizando equipamentos idênticos, com características já conhecidas e qualidade comprovada.

Da análise dos dados, percebe-se uma grande predominância de material sem marca definida, muitas vezes por ser composta de vários componentes distintos. No entanto, baseado na entrevista direcionada ao 6º BPE, o 2º Ten Sampaio, Chefe da Seção de Cães de Guerra daquele Batalhão, apresenta uma sugestão, utilizada pelo Batalhão de Operações Especiais da Polícia Militar da Bahia e pela Polícia Rodoviária Federal, contemplando um kit composto por essências das principais drogas, proporcionando aos cães uma capacidade muito maior no emprego do faro. Indicativo importante na montagem do termo de referência e para inserção nos Cadernos de Instrução sobre o tema.

g) **Foi questionado** se a OMPE possui material adequado para detecção de entorpecentes.

A OMPE POSSUI MATERIAL ADEQUADO PARA DETECÇÃO DE SUBSTÂNCIAS ENTORPECENTES DISPONÍVEL PARA USO DA EQUIPE DE PERITOS?

11 respostas



**Gráfico 7** - A OMPE possui material adequado para detecção de entorpecentes.

Fonte: O Autor

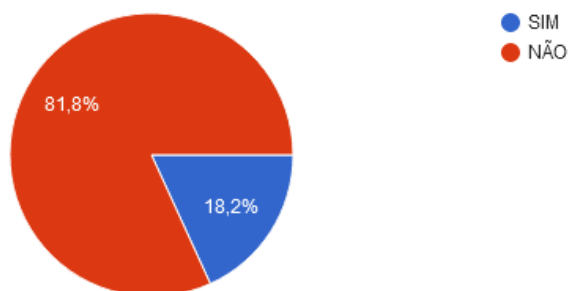
Este item busca nortear a montagem de um termo de referência para que todas as OMPE de determinado Comando Militar de Área façam uso no momento da aquisição, estando ambas utilizando equipamentos idênticos, com características já conhecidas e qualidade comprovada.

Da análise dos dados, percebe-se também grande variação no material empregado, fruto da dificuldade de aquisição devido a pouca demanda. Na entrevista direcionada ao chefe do Pelotão de Investigações Crimianis do 6º Batalhão de Polícia do Exército, foi indicada a utilização de método de detecção via reagentes, este processo permite a detecção no momento e no local do fato, dando maior credibilidade ao laudo emitido.

h) **Foi questionado** se a OMPE utiliza material ou software para realização de perícia em meio de Tecnologia da Informação.

A OMPE POSSUI EQUIPAMENTO/SOFTWARE ADEQUADO PARA PERÍCIA EM MEIOS DE TI?

11 respostas



**Gráfico 7** - A OMPE possui viatura adequada para transporte dos cães.

Fonte: O Autor

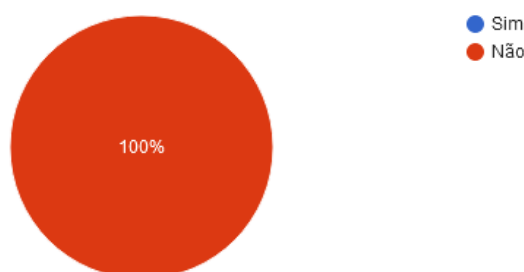
Este item busca nortear a montagem de um termo de referência para que todas as OMPE de determinado Comando Militar de Área façam uso no momento da aquisição, estando ambas utilizando equipamentos idênticos, com características já conhecidas e qualidade comprovada.

Da análise dos dados, percebe-se que a maior demanda desta atividade é voltada para degravações e análise de mensagens, emails ou similares. Sendo assim, o software mais utilizado tem sido o Sony Sound Forge PRO 15, que proporciona ao perito a possibilidade de analisar áudios e realizar a degravação de conversas, ainda tem funcionalidades para gerenciar som de vídeos.

i) **Foi questionado** se a OMPE participa de algum grupo para centralização de compras de material de atividade de Polícia do Exército.

A OMPE integra algum grupo centralizado para compra de material específico para sua atividade policial?

11 respostas



**Gráfico 7** - A OMPE integra algum grupo de compra centralizada de material de PE.

Fonte: O Autor

Este item busca demonstrar que as OMPE estão realizando aquisições de materiais de Polícia do Exército de forma isolada, empregando, muitas vezes, o processo de adesão de ata ou cotação eletrônica por não possuir um pregão específico para este tema. Da análise dos dados, percebe-se a falta de centralização das compras desse tipo de material no âmbito da força. O que contribui ainda mais para a falta de padronização.

No contexto da pesquisa realizada, nota-se que há uma disparidade nos equipamentos empregados pelas OMPE em atividades congêneres. Esta disparidade poderia ser solucionada com a padronização nos estágios ministrados, bem como no momento de efetuar as aquisições.

Faz-se necessário constar nos cadernos de instrução, uma sugestão que padronize determinado material, amarrando a descrição completa do item, o que facilitaria até mesmo na montagem de um termo de referência por parte do setor de aquisições daquela OM.

#### 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS E SUGESTÕES

Baseado nos resultados obtidos é iminente a necessidade de formulação das descrições específicas a serem inseridas dos cadernos de instrução que dispões sobre determinada área funciinal, possuindo a descrição completa de itens a serem adquiridos pelas OMPE.

No contexto operacional, esta padronização iria nivelar os materiais empregados pelos militares das diversas OMPE, consolidando os conhecimentos ensinados nos cursos e estágios, de acordo com a funcionalidade de cada item.

No contexto administrativo, esse levantamento serviria de embasamento para montagem dos termos de referência para aquisição deste tipo de material, bem como da montagem da planilha de necessidades de materiais específicos das OMPE.

Tendo em vista a grande extensão territorial do nosso país, seria mais viável que fossem formados grupos de aquisição (GCAL) para os materiais específicos de Policia do Exército, sendo que tais grupos seriam alocados no âmbito dos Comandos Militares de Área, conduzidos por uma OMPE e contampando as demais OMPE daquele Comando Militar de Área, conforme tabela a seguir:

<b>CMS</b>	<b>CMO</b>	<b>CMP</b>	<b>CMSE</b>	<b>CML</b>	<b>CMNE</b>	<b>CMA</b>	<b>CMN</b>
3º BPE	14ª Cia PE	BPEB	2º BPE	1º BPE	4º BPE	7º BPE	33º Pel PE
5ª Cia PE	4º Pel PE	6º Pel PE	8º BPE	11º BPE	6º BPE	22º Pel PE	15ª Cia PE
1º Pel PE	13º Pel PE	22º Pel PE	11º Pel PE	4ª Cia PE	16ª Cia PE	34º Pel PE	
2º Pel PE			12º Pel PE	9º Pel PE	10º Pel PE	32º Pel PE	
26º Pel PE				36º Pel PE Pqdt	7º Pel PE	17º Pel PE	
3º Pel PE				35º Pel PE			
8º Pel PE							
25º Pel PE							
14º Pel PE							

Tabela nr 2 – Sugestão de formação de grupos para licitações centralizadas de material de PE (por C mil A)

Os grupos formados, no âmbito dos Comandos Militares de Área, iriam empregar um mesmo termo de referência na aquisição dos materiais, facilitando a padronização na formação dos militares e no momento do emprego das OM. Desta forma, um motociclista militar formado Batedor no 4º Batalhão de Polícia do Exército, por exemplo, iria utilizar o mesmo capacete do militar que foi formado no 1º Batalhão de Polícia do Exército, sendo que o modelo ideal seria descrito no Caderno de Instrução Motociclista e Batedor Militar (EB70-CI-11.419), instrumento com o qual todos os motociclistas travam contato.

Quanto à uniformização no emprego das motocicletas, o modelo existente iria contribuir inclusive para as Organizações Militares de apoio, como

os Batalhões Logísticos ou Parques Regionais de Manutenção, que prestam apoio de manutenção, capacitando seus quadros para determinado modelo ou marca, o que seria fundamental para um aumento de produtividade e qualidade no serviço prestado. Além disso, itens como peças de motocicletas ou viaturas, poderiam ser adquiridos de forma centralizada, reduzindo os custos e melhorando o fluxo de reposição das oficinas. Uma vez conhecida toda a necessidade, facilita fazer estimativas de quantitativos para compor o termo de referência.

O levantamento quanto às atividades de segurança de autoridade, baseia-se nas constantes queixas dos agentes de segurança quanto à indisponibilidade de equipamento rádio adequada para emprego em trajes civis (velado), bem como da falta do colete balístico, como item componente dos acessórios do agente. Mesmo constante no EB70-CI-11.436 - Caderno de Instrução de Segurança de Autoridade, p. 3-10, no item onde trata sobre equipamentos.

Na atividade de perícia, onde não existe uma demanda elevada de determinados itens, poderiam ser feitas aquisições pelo Comando Logístico, baseada nas descrições dos Cadernos de Instrução publicados e conforme ministrado no Curso de Perito. Tal procedimento faz-se necessário devido à alta especificidade dos itens exigidos para estas atividades. Para perícias em testes de entorpecentes, a exemplo, os reagentes necessários seriam adquiridos dentro dos grupos centralizados de aquisições e licitações (GCAL) de formados nos C Mil A, aumentando a quantidade a ser adquirida, buscando atender aos padrões impostos pelas normas de perícia, e contribuindo para que todo o perito, possa ter a sua disposição, em qualquer OMPE que ele venha a servir, material de qualidade, e maior quantidade. Cabe ressaltar que o aumento na demanda iria reduzir os preços finais da licitação, levando em consideração que cada OMPE iria fazer o seu processo separadamente.

Buscando desenvolver essas tarefas entre as OMPE, um procedimento indicado seria a centralização das necessidades do Grupo, pela OMPE Gestora da Licitação, com planilhas padronizadas, remetidas via Documento Interno do Exército (DIEEx), afim de compor o quadro de necessidade de material de polícia do exército, amparando a gestora a incluir a quantidade solicitada e apresentando para este ato uma justificativa consistente.

Este levantamento seria baseado nas necessidades reais, oriundas das diversas seções funcionais da OMPE, com fundamentação em histórico de uso ou novas demandas levantadas pelos usuários.

<b>OMPE</b>	<b>4º BPE</b>		
<i>ENDEREÇO PARA ENTREGA</i>	Avenida Duque de Caxias, n 1000, bairro Centro Cep 41.620-333 RECIFE-PE		<i>Anexo Nr 01, ao D1Ex XXXX, de XXXX, do 4º BPE, para inclusão de quantitativos de material e serviço no pregão eletrônico referente a material de PE</i>
<b>Necessidade de Peças para Motocicletas ND 33.90.30</b>			
Descrição do Item	Qtd	Valor Unit Estimado	Valor Total Estimado
DISCO DE EMBREAGEM DA KING POLICE 199-2005	5	R\$ 600,00	R\$ 3.000,00
EXTRATOR DO MOTOR xx	2	R\$ 1.200,00	R\$ 2.400,00
xxxx			R\$ -
xxxx			R\$ -
xxxx			
<b>VALOR TOTAL</b>			
<b>Necessidade de Serviço de Manutenção ND 33.90.39</b>			
Descrição do Item	Qtd	Valor Unit Estimado	Valor Total Estimado
Serviço de revisão 10.000 KM HONDA NC 750	10	R\$ 350,00	R\$ 3.500,00
XXXX			R\$ -
<b>VALOR TOTAL</b>			
<b>Necessidade de Material para utilização da Seção de Cães de Guerra - ND 33.90.30</b>			
Descrição do Item	Qtd	Valor Unit Estimado	Valor Total Estimado
KIT PARA FARO PICA DAS GALÁXIAS xxx	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00
RAÇÃO JUNIOR VELHO PCT 50 KG	100	R\$ 50,00	R\$ 5.000,00
<b>VALOR TOTAL</b>			
<b>Necessidade de material para atividade de segurança de autoridade - ND 33.90.30</b>			
Descrição do Item	Qtd	Valor Unit Estimado	Valor Total Estimado
TERNO PRETO COMPLETO TAM GG	5	R\$ 320,00	R\$ 1.600,00
FONE PARA RÁDIO MOTOROLA APX 2000 MODELO	15	R\$ 1.000,00	R\$ 15.000,00
<b>VALOR TOTAL</b>			
<b>Necessidade de material para atividade perícia - ND 33.90.30</b>			
Descrição do Item	Qtd	Valor Unit Estimado	Valor Total Estimado
REAGENTE PARA xxxx	20	R\$ 800,00	R\$ 16.000,00
CAMISA PRETA PARA EQP DO PIC	10	R\$ 50,00	R\$ 500,00
<b>VALOR TOTAL</b>			
<b>Necessidade de material para atividade perícia - ND 33.90.30</b>			
Descrição do Item	Qtd	Valor Unit Estimado	Valor Total Estimado
REAGENTE PARA xxxx	20	R\$ 800,00	R\$ 16.000,00
CAMISA PRETA PARA EQP DO PIC	10	R\$ 50,00	R\$ 500,00
<b>TOTAL</b>			

Tabela nr 3 – Sugestão de remessa de necessidade de material de PE à OMPE gestora da referida licitação.

No momento da elaboração deste processo licitatório, também seriam lançadas as descrições dos materiais. Um projeto básico modelo iria



contemplar as necessidades das OMPE com o que há de melhor qualidade em material, baseado na experiência de seus integrantes ou em estudos específicos voltados para cada tema.

NECESSIDADES DE MATERIAL ESPECÍFICO DE POLÍCIA DAS OMPE DO CMNE PARA O ANO DE 20XX												
Atividade de PE desempenhada	Descrição do item	XXº BPE			XXº BPE			XX Pel PE			RESUMO	
		Qtd	Valor Unit	Valor Total	Qtd	Valor Unit	Valor Total	Qtd	Valor Unit	Valor Total	Qtd TOTAL	VALOR TOTAL
Material para apoio a atividades de Batedor	DISCO DE EMBREAGEM DA KING POLICE 199-200	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00		
	EXTRATOR DO MOTOR xxx	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00		
	xxxxx	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00		
Material para apoio a atividades de Cães de Guerra	xxxxx	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00		
	RAÇÃO ROYANL CANYN PCT 50K	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00		
	xxxxx	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00		
Material para apoio a atividades Investigação Criminal	xxxxx	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00		
	KIT REAGENTE xxxxx	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00		
	xxxxx	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00		
Material para apoio a atividades de Seg Aut	xxxxx	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00		
	TERNO COMPLETO xxxxx	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00		
	xxxxx	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00	1	R\$ 1,00	R\$ 1,00		

**Tabela nr 4 - Consolidação das necessidades de material de PE do C mil A.**

A fim de analisar a utilização do material indicado, ou sugerir novas inclusões, sugere-se a realização de simpósios voltados para o tema, a ocorrerem com frequência mínima anual, com revezamento de sede entre as OMPE. Esse tipo de atividade favorece a troca de experiências, nivelamento de conhecimento e atualização doutrinária, focada também na discussão do melhor material a ser utilizado em cada tarefa. A realização dos simpósios ocorreria sob forma de rodízio, onde cada OMPE seria encarregada de abordar um área funcional, tratando da doutrina e sobre as considerações referente aos materiais empregados por estas, com a finalidade de serem feitas melhorias (SFC) nos processos licitatórios, acrescentando ou substituindo determinados itens, com oportunidade para discussões que gerem relatórios consistentes, para remessa aos destinatários devidos, quais sejam Comando de Operações Terrestres (COTer), Diretoria de Abastecimento (D Abast), Departamento de Ciência e Tecnologia (DCT), dentre outros. Uma vez concluído este procedimento, seriam atualizadas as publicações atinentes a cada formação, buscando a atualização constante para melhoria na capacidade operativa.

## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

**BRASIL.** Estado-Maior do Exército. **EB70-MC-10.239 Polícia do Exército**, 1ª Edição, 2018.

**BRASIL, Comando de Operações Terrestres**, ( EB70-CI-11.002) Caderno de Instrução de Emprego de Cão de Guerra. 1ª Edição, 2013.

**BRASIL, Comando de Operações Terrestres**, Caderno de Instrução Motociclista e Batedor Militar (EB70-CI-11.419), Edição Experimental, 2018.

**BRASIL, Comando de Operações Terrestres**, ( EB70-CI-11.436) **Caderno de Instrução de Segurança de Autoridade**, Edição Experimental, 2020.

**BRASIL, Comando de Operações Terrestres**, ( EB70-MT-20.401) **Manual Técnico de Condutas em Locais de Crime**, 1ª Edição, 2018.

\_\_\_\_\_. Exército. **T42-281: Canis Militares**. Brasília, DF, 1982.

**RIBEIRO**, Rodrigo César de Oliveira. **O emprego das organizações militares de Polícia do Exército na Garantia da Lei e da Ordem: suas possibilidades e limitações**. 2015. 76 f. Trabalho de Conclusão de Curso (Especialização em Ciências Militares) - Escola de Comando e Estado-Maior do Exército, Rio de Janeiro, 2015.

**SILVEIRA**, Thiago Luz Campos da Silveira. **A importância da criação de um centro de instrução de polícia do exército para a atualização e padronização da doutrina de polícia do exército**. 2019. 38 f. Trabalho de Conclusão de Curso (Aperfeiçoamento em Operações Militares com ênfase em Doutrina Militar Terrestre) – Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, Rio de Janeiro, 2019.

**MAMORÉ**, Guilherme Torres. **A importância da Polícia do Exército para o Grande Comando Enquadrante como Polícia Interna**. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Aperfeiçoamento em Operações Militares com ênfase em Doutrina Militar Terrestre) – Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, Rio de Janeiro, 2020.

**FILTER Junior**, Hildomar Arnaldo. **Transformação e Reorganização das Organizações Militares de Polícia do Exército Brasileiro – Uma Proposta**. ECEME. Rio de Janeiro, RJ. 2006.

USA. Department of the Army. FM 3-39 **Army Field Manual – Military Police Operations**. Washington, DC, April 2019.

\_\_\_\_\_. Exército. **T42-281: Canis Militares**. Brasília, DF, 1982.

**APÊNDICE A - QUESTIONÁRIO**  
**ORGANIZAÇÕES MILITARES DE POLÍCIA DO EXÉRCITO (OMPE)**

O presente instrumento é parte integrante do trabalho de conclusão de curso em Ciências Militares do Cap Int Tiago Martins Coutinho, cujo tema é "Falta de padronização nos equipamentos empregados pelas OMPE em suas atividades específicas". Pretende-se, através da compilação dos dados coletados, fornecer subsídio para que sejam propostas padronizações a serem inseridas nos devidos instrumentos de ensino e também para a montagem de processos licitatórios que contemplem este tipo de material.

A fim de conhecer quais os equipamentos tem sido utilizada nas OMPE, sua OM foi selecionada, dentro de um amplo universo, para responder às perguntas deste questionário. Solicito-vos a gentileza de respondê-lo o mais completamente possível.

A experiência profissional do senhor irá contribuir sobremaneira para a pesquisa, colaborando com os estudos referentes ao aprimoramento do emprego de batedores, dos cães de guerra, agentes de segurança de autoridades e também peritos. Será muito importante, ainda, que o senhor complemente o questionário, quando assim o desejar, com suas opiniões a respeito do tema e do problema.

Desde já, agradeço a colaboração e coloco-me à disposição para esclarecimentos através dos seguintes contatos:

Tiago Martins Coutinho (Capitão de Intendência – AMAN 2008)

Celular: (71) 987395816

E-mail: [captiagocoutinho@gmail.com](mailto:captiagocoutinho@gmail.com)

1) Qual a OMPE o Sr pertence?

R: \_\_\_\_\_

2) Qual guarnição a OMPE se localiza?

R: \_\_\_\_\_

3) A OMPE possui **motocicletas** para realização de escoltas e acompanhamentos?

R: \_\_\_\_\_

4) Caso positivo, qual marca/modelo?

R: \_\_\_\_\_

5) O Material atende aos fins a que se destina? Caso contrário, qual oportunidade de melhoria?

R: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

6) A OMPE possui **capacete** adequado para realização de escoltas e acompanhamentos?

R: \_\_\_\_\_

7) Caso positivo, qual marca/modelo?

R: \_\_\_\_\_

8) O Material atende aos fins a que se destina? Caso contrário, qual oportunidade de melhoria?

R: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

9) A OMPE possui **equipamento rádio** adequado para realização de escoltas

- e acompanhamentos?  
R: \_\_\_\_\_
- 10) Caso positivo, qual marca/modelo?  
R: \_\_\_\_\_
- 11) O Material atende aos fins a que se destina? Caso contrário, qual oportunidade de melhoria?  
R: \_\_\_\_\_
- 12) A OMPE possui **reboque** adequado para transporte das motos em médias e grandes distâncias?  
R: \_\_\_\_\_
- 13) Caso positivo, qual marca/modelo?  
R: \_\_\_\_\_
- 14) O Material atende aos fins a que se destina? Caso contrário, qual oportunidade de melhoria?  
R: \_\_\_\_\_
- 15) A OMPE possui **equipamento rádio** adequado para realização de **segurança de autoridades**?  
R: \_\_\_\_\_
- 16) Caso positivo, qual marca/modelo?  
R: \_\_\_\_\_
- 17) O Material atende aos fins a que se destina? Caso contrário, qual oportunidade de melhoria?  
R: \_\_\_\_\_
- 18) A OMPE possui **colete balístico** para **uso velado** em missões de segurança de autoridade?  
R: \_\_\_\_\_
- 19) Caso positivo, qual marca/modelo?  
R: \_\_\_\_\_
- 20) O Material atende aos fins a que se destina? Caso contrário, qual oportunidade de melhoria?  
R: \_\_\_\_\_
- 21) A OMPE possui **viatura adaptada para transporte dos cães** em médias e grandes distâncias?  
R: \_\_\_\_\_
- 22) Caso positivo, qual marca/modelo?  
R: \_\_\_\_\_
- 23) O Material atende aos fins a que se destina? Caso contrário, qual oportunidade de melhoria?  
R: \_\_\_\_\_
- 24) A OMPE possui **material** adequado para **treino de faro** dos cães?  
R: \_\_\_\_\_
- 25) Caso positivo, qual marca/modelo?

R: \_\_\_\_\_

26) <sup>—</sup> O Material atende aos fins a que se destina? Caso contrário, qual oportunidade de melhoria?

R: \_\_\_\_\_

27) A OMPE possui **material** adequado para **detecção de entorpecentes**?

R: \_\_\_\_\_

28) Caso positivo, qual marca/modelo?

R: \_\_\_\_\_

29) <sup>—</sup> O Material atende aos fins a que se destina? Caso contrário, qual oportunidade de melhoria?

R: \_\_\_\_\_

30) A OMPE possui equipamento ou software para realização de perícia em TI?

R: \_\_\_\_\_

31) Caso positivo, qual marca/modelo?

R: \_\_\_\_\_

32) <sup>—</sup> O Material atende aos fins a que se destina? Caso contrário, qual oportunidade de melhoria?

R: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**APÊNDICE B - QUESTIONÁRIO**  
**ORGANIZAÇÕES MILITARES DE POLÍCIA DO EXÉRCITO (OMPE)**

O presente instrumento é parte integrante do trabalho de conclusão de curso em Ciências Militares do Cap Int Tiago Martins Coutinho, cujo tema é "Falta de padronização nos equipamentos empregados pelas Organizações Militares de Polícia do Exército (OMPE) em suas atividades específicas". Pretende-se, através da compilação dos dados coletados, fornecer subsídio para que sejam propostas padronizações a serem inseridas nos devidos instrumentos de ensino e também para a montagem de processos licitatórios que contemplem este tipo de material.

A fim de conhecer as principais dificuldades encontradas na aquisição de materiais de uso específico da Polícia do Exército, você foi selecionado, dentro de sua especialidade, para responder às perguntas deste questionário. Solicito-vos a gentileza de respondê-lo o mais completamente possível.

A experiência profissional do senhor irá contribuir sobremaneira para a pesquisa, colaborando com os estudos referentes à necessidade de padronização do material utilizado pelas OMPE, a fim de contribuir para o aprimoramento do emprego de batedores, dos cães de guerra, agentes de segurança de autoridades e também peritos. Será muito importante, ainda, que o senhor complemente o questionário, quando assim o desejar, com suas opiniões a respeito do tema e do problema.

Desde já, agradeço a colaboração e coloco-me à disposição para esclarecimentos através dos seguintes contatos:

Tiago Martins Coutinho (Capitão de Intendência – AMAN 2008)

Celular: (71) 987395816

E-mail: [captiagocoutinho@gmail.com](mailto:captiagocoutinho@gmail.com)

- 1) Qual a OMPE o Sr pertence?  
( \_\_\_\_\_ )
- 2) Qual guarnição a OMPE se localiza?  
( \_\_\_\_\_ )
- 3) De que forma a OMPE realiza a aquisição de peças e serviços voltados à manutenção das motocicletas existentes?  
( ) Pregão Gestor  
( ) Via adesão de ata – Pregão Carona  
( ) Cotação Eletrônica – Dispensa de Licitação  
( ) A OMPE nunca adquiriu este tipo de material
- 4) De que forma a OMPE realiza a aquisição dos capacetes para os motociclistas?  
( ) Pregão Gestor  
( ) Via adesão de ata – Pregão Carona  
( ) Cotação Eletrônica – Dispensa de Licitação  
( ) A OMPE nunca adquiriu este tipo de material
- 5) De que forma a OMPE realiza a aquisição dos materiais para treino do faro dos cães?  
( ) Pregão Gestor  
( ) Via adesão de ata – Pregão Carona  
( ) Cotação Eletrônica – Dispensa de Licitação  
( ) A OMPE nunca adquiriu este tipo de material
- 6) De que forma a OMPE realiza a aquisição de materiais e equipamentos para detecção de entorpecentes?

- Pregão Gestor
  - Via adesão de ata – Pregão Carona
  - Cotação Eletrônica – Dispensa de Licitação
  - A OMPE nunca adquiriu este tipo de material
- 7) De que forma a OMPE realiza a aquisição de materiais e equipamentos para realização de perícia em meios de telecomunicação?
- Pregão Gestor
  - Via adesão de ata – Pregão Carona
  - Cotação Eletrônica – Dispensa de Licitação
  - A OMPE nunca adquiriu este tipo de material
- 8) A OMPE é integrante de algum grupo de unidades gestoras para licitações centralizadas, vocacionadas para a área de Polícia do Exército?
- Sim,
  - Não