



Projeto Mário Travassos

Artigo de Opinião

A Importância do Cumprimento dos Cronogramas de Manutenção Preventiva, Para Menor Oneração da Manutenção Corretiva

**Carlos Augusto Oliveira Almeida – 2ºSgt
(Opinião de inteira responsabilidade do autor)**

2022

O planejamento e controle da manutenção tem um papel muito importante, pois o mesmo tem como objetivo fazer com que o processo de manutenção funcione da melhor forma possível, com o fim de trazer os resultados mais desejáveis para alcançar os indicadores programados, executando a manutenção desde o seu início até o fim, visualizando uma gestão estratégica de todos os processos e recursos. (Tubino, 2000)

Para consolidação dos planos de manutenção os órgãos de manutenção devem buscar um estreito relacionamento com os elementos usuários dos equipamentos, visando a alcançar maior disponibilidade operativa com melhor custo. A padronização de processos, o emprego de sistemas de informações gerenciais e a avaliação contínua dos resultados, entre outras medidas, possibilitam identificar as necessidades e antecipar as ações. (BRASIL, 2018)

É de suma importância para a confiabilidade das viaturas operacionais e administrativas do Exército Brasileiro que os planos de manutenção sejam rigorosamente cumpridos para manter o elevado nível de disponibilidade das OM's (Organização Militares), para a execução adequada dos planos de manutenção os mesmos devem ser consolidados levando em consideração as atividades militares que acontecerão durante o ano de instrução, como acampamentos, exercícios e operações no terreno, eventos alusivos e datas comemorativas que são comemoradas pela instituição.

Em muitos momentos os cortes de gastos impostos pelo Escalão Superior podem atingir de modo pontual verbas que estariam destinadas a manutenção a ser realizada em toda frota, gerando impacto no planejamento e provocando grandes consequências na manutenção da operacionalidade a longo prazo.

A habilidade em contornar este e outros fatores externos aliados a uma boa gestão na política interna de manutenção, garante o nível de operacionalidade e disponibilidade da frota, sendo importante ressaltar a imperatividade da manutenção preventiva sobre a manutenção corretiva, visto que a manutenção preventiva é a base do sistema de manutenção da Força Terrestre, e tem por parâmetro englobar procedimentos de baixa complexidade técnica, é primordialmente destinada a reduzir e/ou evitar a queda no desempenho operacional do material.(BRASIL, 2018)

Em consonância com a Doutrina Militar Terrestre tem se implementado uma maior atenção no treinamento dos militares operadores do material no quesito manutenção preventiva, salientado e reforçando boas práticas de manutenção e sua importância, resultados que poderão ser vistos a curto prazo, uma vez que os militares após habilitados estarão em contato direto com suas viaturas.

Uma maior expertise do operador com sua peça, contribui para uma detecção mais rápida de uma anomalia apresentada, diminuindo o dano que poderia ser causado em um componente em utilização errônea constante.

Para esta maior conexão entre operador e viatura vem sendo implantado e aperfeiçoada a utilização dos manuais, o que deve ser em seu berço de criação, o menos complexa possível para aumentar a agilidade no entendimento em sua realização de tarefas a executar. A Realização das inspeções semanais e mensais com os manuais e o acompanhamento constante da viatura provê informações que combatem pequenas falhas, que poderiam gerar grandes manutenções corretivas futuras, gerando um aumento da indisponibilidade de viaturas, colocando em risco a operacionalidade de uma Bia.

Outro fato de suma importância para uma execução de excelência da manutenção preventiva em tempos de paz, visa a complexidade de execução da manutenção corretiva no terreno, o que muitas vezes se torna inviável, visto a necessidade de área e materiais que só podem ser encontrados em instalações adequadas e de grande vulto, exemplo o basculamento da cabine das viaturas Mercedes Benz podem demorar até 8h com uma equipe de 4 militares, necessário para a maioria das intervenções corretivas nos motores deste modelo.

Figura 1 – Basculamento da cabine Mercedes Benz



Fonte: (Centro de Logística de Mísseis e Foguetes, 2020)

Com dados atuais sobre as manutenções realizadas vemos que uma mudança de mentalidade é necessária para aumento na disponibilidade do material, o alto número de

manutenções corretivas na tabela abaixo demonstra que é importante a realização de um maior número de manutenções preventivas para evitar manutenções corretivas, em que algumas situações podem passar da casa de centenas de milhares de reais, se levarmos em consideração que boa parte do material CL IX é de origem estrangeira e importada com sua aquisição mensurada em dólares, como exemplo componentes do sistema de pontaria custam próximo a R\$ 200.000,00, onde o valor de manutenção preventiva torna-se ínfimo ao valor de troca do componente.

Tabela 1: Número de manutenções corretivas e preventivas consolidadas entre 2018 até junho de 2022

Viatura	Nº Mnt Corretiva	Nº Mnt Preventiva
VBLMU-MSR	330	234
VBRemn-MSR	106	216
VBPCC-MSR	31	27
VBCCU-MSR	16	13
VBOfn-MSR	17	31
VBUCF-MSR	25	29
VBMeteo-MSR	34	43
Total	559	493

É de conhecimento deste autor que os elevados números de manutenções corretivas podem ser gerados pelo início da implantação de uma nova versão de chassi ao sistema ASTROS, conhecido na literatura da manutenção como mortalidade infantil encontrada em gráficos como o da Curva da Banheira, mas é vital para um sistema de apoio de fogo sua disponibilidade e confiabilidade, e um aumento na disponibilidade do material é essencial para o efetivo emprego da Artilharia em apoio de fogo a outras Armas.

A confiabilidade ganha vulto em um Sistema que necessita de precisão na sua utilização, um sistema de qualidade necessita trabalhar sem apresentar falhas ou apresentar o menor número de falhas possível, pois as ocorrências das mesmas podem acarretar em perda de pessoal, danos ao Material de Emprego Militar (MEM) e ao meio ambiente.

Para uma melhor precisão da confiabilidade das viaturas é primordial que se realize uma abordagem quantitativa da mesma, visando determinar um tempo médio entre as falhas apresentadas, os parâmetros encontrados irão facilitar tomadas de decisões futuras que poderão influenciar ações de manutenções que serão implementadas para um aumento de confiabilidade das viaturas, como por exemplo redução de tempo médio entre manutenções preventivas de

grande vulto ou maior número de itens a serem inspecionados em manutenções com maior recorrência.

Com o intuito de aumentar a disponibilidade apresentada entendo que a ênfase de manutenção deverá ser a adotada pela doutrina de manutenção do Exército Brasileiro que objetiva realizar um maior número de manutenções preventivas do que corretivas em suas viaturas. Durante a elaboração deste artigo ficou evidenciado que os cumprimentos dos cronogramas de manutenção preventiva estão sendo executados, e o grau de disponibilidade de viaturas está em ascensão, mostrando que as decisões recentes tomadas para melhoria da manutenção estão se mostrando eficazes e corretas.

REFERÊNCIAS

TUBINO, D. F. Manual de planejamento e controle da produção. 2. Edição. São Paulo:Atlas, 2000.

BRASIL. Ministério da Defesa. EB70-MC-10.238: Logística Militar Terrestre. 1.ed. 2018.