

ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS

Cap Art Ardi Waskita Putra

**ANÁLISE DOS PRINCIPAIS DEVERES DAS UNIDADES TERRITORIAIS
REGIONAIS NA ORDEM DE IMPLEMENTAÇÃO DAS PRINCIPAIS TAREFAS DA
EXÉRCITO DA INDONÉSIA**

Rio de Janeiro

2021

Cap Art Ardi Waskita Putra

Título:
**ANÁLISE DOS PRINCIPAIS DEVERES DAS UNIDADES TERRITORIAIS
REGIONAIS NA ORDEM DE IMPLEMENTAÇÃO DAS PRINCIPAIS TAREFAS DA
EXÉRCITO DA INDONÉSIA**

Trabalho de Conclusão de Curso
apresentado à Escola de
Aperfeiçoamento de Oficiais como
requisito parcial para a obtenção do
grau especialização em Ciências
Militares.

Orientador: Maj Art Carlos Eduardo da Silva
Lourenço

Rio de Janeiro

2021

Cap Art Ardi Waskita Putra

**ANÁLISE DOS PRINCIPAIS DEVERES DAS UNIDADES TERRITORIAIS
REGIONAIS NA ORDEM DE IMPLEMENTAÇÃO DAS PRINCIPAIS TAREFAS DA
EXÉRCITO DA INDONÉSIA**

Projeto de Pesquisa apresentado à
Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais,
como requisito para a especialização
em Ciências Militares com ênfase em
Gestão Territorial

Aprovado em ___/___/___

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO

GEDEEL MACHADO BRITO VALIN – TC
Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais do Exército
Presidente

CARLOS EDUARDO DA SILVA LOURENÇO – Maj
Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais do Exército
Membro

BRUNO VINICIUS SILVA VITAL - Cap
Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais do Exército
Membro

AGRADECIMENTOS

Em primeiro lugar, agradeço a Allah SWT por sua graça e orientação.

Agradeço, também, à EsAO, ao Curso de Artilharia e aos Instrutores, que me ajudaram a fazer este Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), pois sem o apoio e atenção dos instrutores ela seria muito difícil finalizar esse trabalho.

De igual forma, agradeço a todos os meus colegas estudantes durante minha formação na EsAO, que me ajudaram a concluir este trabalho.

Por fim, graças às orações de meus pais e familiares consegui chegar à fase final de elaboração desse TCC. Devido à ajuda e apoio de todos eles, nada disso seria possível.

RESUMO

Este estudo descreve as principais atribuições do Exército da Indonésia no quadro das atribuições externas específicas em unidades territoriais ou unidades não-combatentes. Visa-se, com este trabalho, verificar como se realiza a execução das atividades territoriais numa área e como se realizam em campanha. Este estudo também descreve como é a relação entre a comunidade e os eventos militares ocorridos na Indonésia, de forma que possa fornecer uma referência básica sobre como manter e estabelecer boas relações com a comunidade como militar e como é útil para os militares apoiar as principais tarefas no futuro. Além de fornecer uma visão geral das unidades militares existentes na Indonésia, este trabalho fornece pesquisas entrevistando vários Comandantes de Territórios Regionais na Indonésia, que têm uma área grande o suficiente e população diversa, de forma a fornecer uma visão geral das atividades realizadas, como bem como um panorama dos obstáculos e soluções na própria unidade territorial. A tese não se destina apenas a indivíduos, mas também pode servir de referência para outras unidades territoriais no desenvolvimento das suas unidades e no desenvolvimento dos seus territórios, especialmente para se aproximar da comunidade e cumprir as principais tarefas atribuídas pelo Comando Superior.

Palavras-chave: Territorial. Comunidade. Território. Tarefa Principal.

ABSTRACT

This study describes the main assignments of the Indonesian Army within the framework of specific external assignments in territorial units or noncombatant units. The aim of this work is to verify how the execution of territorial activities in an area is carried out and how they are carried out in the campaign. This study also describes what the relationship between the community and military events in Indonesia is like, so that it can provide a basic reference on how to maintain and establish good relations with the community as a military and how it is useful for the military to support key tasks in the future. In addition to providing an overview of existing Indonesian military units, this paper provides surveys by interviewing various Regional Territory Commanders in Indonesia who have a large enough area and diverse population to provide an overview of activities carried out as well. as an overview of the obstacles and solutions in the territorial unit itself. The thesis is not only aimed at individuals, but can also serve as a reference for other territorial units in the development of their units and in the development of their territories, especially to get closer to the community and fulfill the main tasks assigned by the Superior Command.

Keywords: Territorial. Community. Territory. Main Task.

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Unidade Regional de Malang	20
Figura 2 - Comandante Territorial da Região de Malang.....	22
Figura 3 - Atividades comunitárias formais com soldados	22
Figura 4 - Unidade Regional do Palopo.....	23
Figura 5 - Comandante Territorial da Região do Palopo.....	24
Figura 6 - Atividades comunitárias não formais com soldados.....	24

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	9
1.1 PROBLEMA.....	11
1.1.1 Antecedentes do Problema.....	11
1.1.2 Formulação do Problema.....	12
1.2 OBJETIVOS.....	12
1.2.1 Objetivo Geral.....	13
1.2.2 Objetivos Específicos.....	13
1.3 QUESTÕES DE ESTUDO.....	13
1.4 METODOLOGIA.....	14
1.4.1 Objeto formal de estudo.....	14
1.4.2 Amostra.....	14
1.4.3 Delineamento da pesquisa.....	14
1.4.4 Procedimentos para revisão da literatura	14
1.4.5 Procedimentos Metodológicos.....	14
1.4.6 Instrumentos.....	15
1.4.7 Análise de dados.....	15
1.5 JUSTIFICATIVA.....	15
2. REFERENCIAL TEÓRICO	16
2.1 A IMPORTÂNCIA DA PESQUISA PARA A MELHORIA DA UNIDADE TERRITORIAL.....	16
2.1.1 Unidade Territorial Atual.....	17
2.1.2 Problemas Comuns.....	17
2.1.3 As consequências.....	18
2.2 O COMANDO SUPERIOR.....	19
2.2.1 Pesquisa sobre o Comandante Territorial da Região de Malang.....	19
2.2.2 Pesquisa sobre o Comandante Territorial do Região Palopo.....	22
3. ANÁLISE E RESULTADOS	24
4. CONSIDERAÇÕES FINAIS E SUGESTÕES	26
REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS	28
APÊNDICE A – Entrevista	29

1. INTRODUÇÃO

Em uma escala global, as mudanças nos valores da vida social da sociedade estimulam a formação de um sistema de Estado cada vez mais liberal. Uma manifestação dessa tendência de desenvolvimento é o aumento dos direitos e poderes dos indivíduos como cidadãos na participação política. Além disso, os direitos e a autoridade dos governos locais em administrar suas próprias famílias também estão crescendo. Como consequência, a autoridade do governo central na gestão do país vem diminuindo.

A tendência de formar "o pequeno governo" (*The Small Government*) tem um efeito direto sobre o função dos militares na vida da administração estatal. Em geral, os militares agora estão mais ativos como meio de defesa nacional. A disseminação dos valores do liberalismo não ocorreu apenas em países desenvolvidos, mas também se espalhou para outros países em desenvolvimento na Ásia, África e América do Sul.

No contexto regional, essa tendência realmente começou a aparecer na última década. Desde a sua independência, o governo tailandês é liderado pelos militares, no final dos anos 80, foi forçado a realizar reformas após várias ondas de protestos e motins ocorridos entre o seu povo. Como resultado, o governo tailandês não inclui mais os militares no poder executivo e outras instituições de alto escalão, visto que esses cargos agora são preenchidos por profissionais civis.

Nesse contexto, o mesmo fenômeno ocorreu na Coreia do Sul. A função dos militares em várias instituições governamentais foi reduzida ainda mais após os vários protestos e tumultos no país.

O mesmo fenômeno aconteceu com as Filipinas. Em 1986, a "Revolução EDSA" liderada pelo povo de Manila e arredores conseguiu derrubar o governo do presidente Ferdinand Marcos. Marcos e seus apoiadores de oficiais militares de alta patente tendiam a criar um "grande governo" e a negligenciar os direitos individuais de seu povo. Desde então, o governo filipino reduziu drasticamente o função dos militares na administração do país.

A democracia é aprimorada dando-se autoridade mais proporcional aos indivíduos. Essa tendência fornece uma imagem cada vez mais clara de que a

disseminação dos valores do liberalismo é cada vez mais aceita pelo povo do Sudeste Asiático. Isso também incentiva o rápido desenvolvimento do liberalismo na Indonésia.

Na própria Indonésia, junto com o surgimento do movimento reformista desde o início de 1998, também houve demandas para que o Forças Armadas (FA) deixassem sua função político. A razão é que se considera que a dupla função das FA encoraja várias irregularidades. O governo da Nova Ordem e suas Forças Armadas tendiam a criar um "grande governo" (o grande governo), contradizendo, assim, a tendência de democratização liberal que estava varrendo o mundo. Portanto, para as FA não haveria outra escolha a não ser fazer mudanças fundamentais em sua função dupla, como uma forma de as Forças Armadas¹ se aliarem ao povo.

Na verdade, várias medidas concretas foram tomadas. A formulação do "Novo Paradigma da Forças Armadas" e do "Novo Paradigma da Forças Armadas para o Função Social da Forças Armadas" impressiona o "truque" para reformar o sua função sócio-política.

No entanto, ainda existem muitas críticas dirigidas às FA. Considera-se que elas ainda não levam a sério a implementação do seu novo paradigma. É isso que fundamenta uma análise e encontra a solução mais adequada para aumentar a credibilidade da Forças Armadas. Acredita-se que a Forças Armadas ainda são muito necessárias ao povo.

Jurídica e politicamente, as FA são apolíticas e apartidárias, pois não têm a obrigação de fazer esforços para ganhar um dos partidos políticos participantes de uma eleição e oferece tratamento igualitário e proporcional a todos partidos políticos participantes².

A função da comunicação social das Forças Armadas é a que elas não podem ser separadas da função integradora, que é abrangente e holística no quadro da defesa e segurança nacionais e da construção da nação.

Participar ativamente das tarefas de manutenção da paz no contexto dos esforços para alcançar uma paz mundial duradoura, defesa da soberania e integridade do país contra ameaças externas. No apoio à implementação da neutralidade das Forças Armadas, é necessário contar com o apoio das unidades envolvidas nesta

Fonte:

¹Definição de Exército da Indonésia, <https://tniad.mil.id/>

²Quartel-General da Forças Armadas Da Indonésia, *Paradigma Baru Peran TNI: Sebuah Upaya Sosialisasi* (Jakarta, 11 Mar 1999), Pagina 43-44.

matéria, nomeadamente a Unidade Territorial, unidades estas que ilustram publicamente que a Forças Armadas existem para proteger a comunidade e torná-la parceiras na construção de uma Indonésia mais próspera.

São essas unidades que representam a Forças Armadas nas regiões que se tornarão extensões de suas respectivas regiões. Com a Unidade Territorial, o objetivo da neutralidade pode ser realizado de forma adequada e correta. E também boas relações com a população serão realizadas de acordo com as tarefas principais da própria Unidade Territorial.

Porém, no cumprimento destes objetivos, a Unidade Territorial deve ser capaz de cumprir suas atribuições da melhor forma possível, com a ênfase do Alto Comando na execução das suas ordens, as grandes empresas têm sempre os seus próprios obstáculos que devem ser.

Diante disso, essa é a preocupação em se discutir os obstáculos enfrentados pelas unidades, especialmente as unidades territoriais, na resolução de todos os obstáculos e problemas enfrentados profissionalmente. Por este motivo, o propósito de escrever esta dissertação é conhecer mais sobre a Unidade Territorial Territorial e como estão os problemas e como encontrar soluções para os ultrapassar, isto é pesquisado e explicado na pesquisa abaixo para que possa ser uma consideração e referência para as unidades principais e referências para outras unidades territoriais que têm o mesmo problema. Para que mais ou menos possa ajudar na solução de alguns dos problemas enfrentados em outras unidades que possuem os mesmos obstáculos enfrentados.

1.1 PROBLEMA

A discussão aqui abordada pelo autor é sobre como delinear as atividades territoriais desenvolvidas pelas Forças Armadas, em especial o Exército da Indonésia e quais os problemas enfrentados, tanto internos como externos, que ocorrem na unidade territorial.

1.1.1 Antecedentes do Problema

O pano de fundo da escolha deste problema se deve ao fato de o autor sentir que as atividades territoriais são muito importantes em relação ao militar, onde a

comunidade é um objeto que deve ser protegido pelos militares para que nós, como protetores, possamos protegê-lo e mantê-lo. Ainda, que a comunidade sempre acredite suas FA, com a tarefa principal de ter uma unidade territorial, e também de cumprir essa tarefa principal, é claro, não só fazendo da forma usual porque estamos falando da comunidade e não companheiros militares, portanto, é necessária uma abordagem especial, e para realizar esta tarefa, são necessários recursos humanos adequados e não apenas um militar comum, são necessários pessoal com habilidades especiais que possam fazer isso, a partir disso podemos ver o histórico de os problemas existentes, nomeadamente o problema dos recursos humanos na unidade territorial e a forma de interagir com a comunidade.

1.1.2 Formulação do Problema

Falando sobre os problemas enfrentados, é claro que cada unidade territorial tem seus próprios problemas e, claro, com diferentes formas de manuseá-los, mas a partir da pesquisa feita pelo autor através da realização de entrevistas com vários Comandantes Territoriais Regionais, existem vários problemas que são praticamente o mesmo e ocorre em qualquer unidade territorial, tais como os recursos humanos disponíveis e as capacidades territoriais e como interagir com a comunidade para melhorar o bom relacionamento com ela. este é um problema comum que ocorre e como vamos encontrar uma solução para que possa ser resolvido, porque se esse problema for abandonado irá com certeza afetar o desempenho da unidade territorial.

Portanto, o problema discutido neste trabalho é: como estão os problemas que ocorrem na Unidade Territorial Regional, tanto internos quanto externos, e como estão as ações do Comandante da Unidade Territorial Regional na superação desses problemas para continuar a realizar os deveres e responsabilidades atribuídos pela referida unidade de comando?

1.2 OBJETIVOS

O objetivo desta pesquisa está dividido em duas partes. O objetivo principal é dirigido ao Comando Superior, a fim de fornecer uma visão geral desta pesquisa; e o Objetivo Específico é dirigido à Unidade Territorial, com o intuito de melhorar as capacidades e desempenho desta unidade.

1.2.1 Objetivo Geral

Fornecer informações aos elementos da liderança das Forças Armadas da Indonésia sobre a implementação do papel do Comando Territorial no país, em apoio à implementação do desenvolvimento nacional. E este trabalho se concentrará nas fraquezas da atual aplicação territorial do Exército Indonésio, que aliás é o tema principal do papel desta Força Singular, o porquê apenas girar em torno do exército indonésio. Ainda, o papel territorial do Exército Indonésio e o seu papel nas questões de desenvolvimento, como aspectos ideológicos, políticos, econômicos e socioculturais que estão diretamente relacionados com a comunidade.

1.2.2 Objetivos Específicos

- a. Como material de avaliação para a implementação da unidade neutralidade no território indonésio, que é o principal tema da função comunicação social;
- b. Aumentar o função de comunicação entre os militares e a comunidade;
- c. Aumentar a capacidade de comunicação social dos militares que serão utilizados para realizar a territorialidade na região;

1.3 QUESTÕES DE ESTUDO

- a. Como esta atividade de pesquisa pode ser considerada pelo comando superior na melhoria do desempenho da unidade territorial?
- b. Como fornecer uma visão geral do Comando Superior sobre os problemas que ocorrem na unidade territorial?

1.4 METODOLOGIA

1.4.1 Objeto Formal de Estudo

Esta pesquisa cobre os problemas que ocorrem em geral na unidade territorial, com limites não muito distantes dos problemas existentes, de forma que a discussão dos problemas existentes não seja muito ampla e se limite às soluções realizadas durante a unidade.

1.4.2 Amostra

A amostra que o autor usa para pesquisa aqui são várias unidades territoriais localizadas na Indonésia e em várias áreas diferentes, tanto em militares como em diferentes comunidades, com culturas distintas, de modo que várias amostras podem ser obtidas.

1.4.3 Delineamento da Pesquisa

O método utilizado pela autora neste estudo é o método indutivo e o método para atividades de pesquisa é descritivo qualitativo.

1.4.4 Procedimentos Para Revisão da Literatura

Ao procurar fontes escritas e análises de literatura, procuram essas fontes por meio de mídias sociais, escritos e meios eletrônicos que estão disponíveis e estão disponíveis.

1.4.5 Procedimentos Metodológicos

Em geral, analisou-se como os problemas estão sendo evidenciados na atual unidade territorial da Indonésia e os resume para encontrar problemas que ocorrem

com frequência e são comuns em qualquer unidade territorial, e a seguir foram conduzidas entrevistas com o Comandante Territorial Regional, para realizar pesquisas e soluções para os problemas encontrados.

1.4.6 Instrumentos

O instrumento utilizado pelo autor na realização de pesquisas para encontrar material nesta discussão é o uso de aplicativos de mídia social para se comunicar com Comandantes Territoriais Regionais, devido às restrições de distância na realização de pesquisas.

1.4.7 Análise dos Dados

Antes da análise dos dados, a completude e a correção dos dados foram verificadas. Os dados são usados como material para comparação com outras unidades na Indonésia e, em seguida, comparados com outras regiões que têm culturas e povos diferentes. Esses dados são a base e a comparação das pesquisas realizadas.

1.5 JUSTIFICATIVAS

Embora o “Função do FORÇAS ARMADAS” seja muito amplo, este artigo aborda apenas questões territoriais, por ser esta a questão que o autor considera mais relevante para o atual papel da Unidade Territorial. Portanto, a discussão neste documento cobre as principais tarefas, especialmente no território da Indonésia, mudanças culturais, desafios das unidades territoriais e projeções de atividades futuras;

A atual situação regional é considerada necessária para se aproximar da comunidade local, portanto é necessário aumentar a capacidade de recursos humanos e também nas atividades territoriais do FORÇAS ARMADAS.

Portanto, a redação deste artigo é feita de forma a fornecer um panorama das atividades desenvolvidas pela unidade territorial e como desenvolvê-la.

2. REFERENCIAL TEÓRICO

2.1 A IMPORTÂNCIA DA PESQUISA PARA A MELHORIA DA UNIDADE TERRITORIAL

Um país é muito determinado pela atitude e comportamento de cada cidadão. Se os cidadãos forem ativos e se preocuparem com o progresso de sua nação, a sobrevivência da nação será mantida.

Por outro lado, se os cidadãos não se importarem com os problemas enfrentados por sua nação, a sobrevivência da nação estará ameaçada. A atitude de comportamento dos cidadãos deve ser acomodada pelo governo, que tem a função de defender a sobrevivência de uma nação de quaisquer ameaças e distúrbios, desenvolvendo a consciência de defesa do Estado.

Para que isso aconteça, a comunicação e a interação são fatores cruciais. O foco da interação social na sociedade é a própria comunicação tornam-se elementos importantes em toda a vida humana. O fortalecimento das instituições sociais é um dos esforços para criar um país que seja socialmente resiliente. No próprio empoderamento das instituições sociais existe uma comunicação grupal, que se concentra na interação entre os indivíduos de um grupo. Métodos de desenvolvimento territorial dentro do exército indonésio, um dos quais é a comunicação social, foram implementados para manter e aumentar a amizade com todos os componentes da nação, a fim de criar compreensão mútua e união da comunidade para participar no campo.

Isso é importante porque, por meio de uma comunicação social objetiva, as Forças Armadas ajudam a desenvolver a democracia na Indonésia³. E o problema até agora enfrentado, nomeadamente a elaboração do programa Exército da Indonésia, dado às unidades de comando regionais, ainda carece de atenção porque não existe uniformidade entre uma unidade e outra.

³ Quartel-General da Forças Armadas Da Indonésia, *Paradigma Baru Peran TNI: Sebuah Upaya Sosialisasi* (Jacarta, 11 Mar 1999),

Isso é influenciado por um deles, que a participação dos cidadãos na defesa do Estado deve ser estipulada por uma lei, conforme estabelecido no artigo 9 da Lei Número 3 da República da Indonésia, de 2002, sobre Defesa do Estado.

Portanto, ele precisa ser ajustado ao programa e orçamento do Departamento de Defesa do PTF, Bujuknik Komsos e Bujunik para o Desenvolvimento da Resiliência da Comunidade na Defesa do Estado. Em conexão com a descrição acima, é necessário estudar todos os aspectos relacionados com a comunicação social da Exército Da Indonésia que foram realizados até agora.

2.1.1 Unidade Territorial Atual

As unidades territoriais existentes ainda não cumpriram os requisitos de muitos fatores que afetam o desempenho para que as principais tarefas atribuídas possam ser realizadas da melhor forma possível. No entanto, sem o apoio adequado dentro da unidade será difícil concluir as tarefas atribuídas, por conta de constrangimentos que existem na unidade territorial, os quais são muitos e consoantes com região e o lugar.

O território da Indonésia é um arquipélago e tem muitas tribos e culturas diferentes, resultando em diferenças muito marcantes entre uma região e outra. Logo, cada unidade territorial existente tem um nível de dificuldade diferente.

Contudo, entre os diferentes problemas ainda existem aqueles que são recorrentes entre as unidades territoriais da região. Isso tem se tornado comum porque cada unidade tem os mesmos problemas, e é justamente que embasa a pesquisa realizada, para que a discussão seja ampla e difundida, apenas nos problemas principais e gerais.

2.1.2 Problemas Comuns

O problema que é utilizado como pesquisa pelo autor, que é um problema geral, é dividido em dois: internos e externos. Embora existam vários tipos, mas eles são

mais focados no problema, incluindo alguns exemplos de problemas internos que são examinados, como o pessoal, que está mais focado na adequação do pessoal da unidade com a necessidade de realizar as tarefas principais.

Ainda, há o problema relativo aos recursos humanos, que se concentra na capacidade do pessoal que possui para realizar as tarefas atribuídas, de forma a ter sucesso e em conformidade com as tarefas principais.

Já nos fatores externos, os problemas que preocupam são a cultura da comunidade, que é como a comunidade vê o exército, coisas que farão a diferença em como uma unidade territorial terá sucesso no desempenho de suas funções. Já as atividades territoriais, os aspectos básicos realizados pelo pessoal territorial são: realizando atividades territoriais com esta atividade, o Exército da Indonésia está mais próximo da comunidade e passa a fazer parte da própria comunidade.

Na verdade, existem muitos problemas mais gerais que podem ser examinados e discutidos, mas mais tarde eles serão muito amplos e os detalhes dos problemas em foco serão muitos.

2.1.3 As consequências

Da explicação dada acima, existem vários problemas que surgem por causa disso, como por exemplo no pessoal, nomeadamente as principais tarefas realizadas, que não podem ser maximizadas porque o pessoal existente com as tarefas dadas não está equilibrado, de modo que muitas tarefas não podem ser concluídas de acordo com o tempo ou meta definida.

É claro que isso terá um impacto na unidade, pois será uma preocupação da unidade de comando e também será diretamente proporcional aos recursos humanos de que dispõe. Se os recursos humanos existentes não cumprem os requisitos como um pessoal territorial, certamente será difícil cumprir as principais tarefas existentes, o que é comprovado que nem todos os militares têm capacidade de se relacionar com a comunidade.

Portanto, ter capacidades territoriais é muito importante e obrigatório, a lei para o pessoal militar que trabalha em unidades territoriais. Problemas externos, como a

cultura da comunidade, podem ser vistos a partir da área existente, e podem ser exemplificados porque a região da Indonésia Ocidental, que tem um povo mais escolarizado e descontraído, de modo que o tratamento e a abordagem devem priorizar as maneiras, diferentes do leste da Indonésia, que tem um aspecto mais sério e natureza severa, personalidade, de modo que não pode ser feito apenas com modos, mas deve ser de outras formas mais próximas da comunidade.

Da mesma forma com as atividades territoriais realizadas, algumas podem ser feitas com indivíduos. Neste caso, como o encontro com a comunidade do entorno ou simplesmente se reunir com a comunidade do entorno para conversar entre si ou com grandes atividades, como atendimento em desastres naturais, sangue doação, amizade com funcionários da sociedade civil regional e outras atividades que envolvem bastante gente.

2.2 O COMANDO SUPERIOR

2.2.1 Comando Territorial da Região de Malang

Com base no Comandante Territorial da região de Java Oriental, precisamente em Malang, diz que as capacidades territoriais de cada um dos efetivos ainda são bastante insuficientes.

Atualmente, há membros de unidades de combate que realizam transferências de unidades. Portanto, em média, não têm conhecimento ou experiência em atividades territoriais. Entretanto, para superar esses obstáculos, o Comandante Territorial ministra treinamentos na unidade e também realiza diretamente exercícios para que os integrantes se acostumem, para que tenham vivência prática, a fim de apoiar a implementação das atividades territoriais na unidade, que é um dos entraves internos na unidade territorial.

Ainda existem muitos outros entraves, como a falta de pessoal na unidade territorial, obstáculo este que não ocorre somente na Unidade territorial de Malang, mas em todas as unidades.

A unidade territorial tem esses obstáculos, dificultando assim o cumprimento das principais tarefas que devem ser realizadas. Essa restrição de pessoal é um problema comum, mas mesmo assim muitos não são capazes de cumprir a cota de um número suficiente de membros para a unidade territorial atual, então como um comandante territorial regional.

Deve-se ter a capacidade de fornecer outras soluções que possam ser uma alternativa na resolução deste problema. Algumas das soluções levadas a cabo pelo Comandante Territorial da região de Malang para fazer face a este problema são atribuir mais do que uma tarefa a cada subsetor da região, já que todas as áreas existentes em Malang podem ser cobertas por todo o pessoal existente.

Embora o trabalho se torne mais difícil porque cada membro do pessoal tem mais de uma responsabilidade, é mais eficaz no cumprimento das tarefas e responsabilidades existentes. Além disso, do ponto de vista pessoal, os membros sentirão que o trabalho será mais difícil.

Nesse sentido, o Comandante Regional de Malang tem uma solução para que o moral de seus membros seja mantido e possam realizar suas tarefas principais da melhor maneira possível, uma das quais é proporcionar bem-estar, como feriados, prêmios por conquistas e muitas outras coisas para aumentar o moral de os membros. Isso certamente tornará cada trabalho mais eficaz e eficiente. Assim, todos os problemas internos que existem dentro da unidade podem ser resolvidos paulatinamente.



Figura 1 - Unidade Regional de Malang

Fonte: <http://wikimapia.org/14147547/KODIM-0833-KOTA-MALANG>

O aspecto anterior é um dos fatores determinantes para o sucesso de uma tarefa dada pelo comando superior. Todavia, existem outros fatores determinantes que são mais influentes, nomeadamente os fatores externos onde se trata da relação entre a unidade territorial e a comunidade ou população da região.

O relacionamento com a comunidade ou região é a principal tarefa do estabelecimento de uma unidade territorial. Portanto, ter um bom relacionamento com a comunidade é fundamental e importante no cumprimento das suas funções.

Isso também foi enfatizado pelo Comandante Territorial da Região de Malang, o qual manifestou a importância de construir uma comunicação forte para a manutenção da boa relação entre o exército e a sociedade civil, a fim de que toda atividade realizada seja pautada pela confiança mútua e pela estreita relação entre os dois.

Embora pareça básico e simples de dizer, tal relação é consideravelmente profunda e complicada de se implementar. Isto se deve a muitos os fatores, que influenciam a partir desses fatores externos, tanto fatores coadjuvantes quanto fatores que se tornam obstáculos na realização dessas atividades territoriais. Tais dificuldades também vêm de fatores internos existentes, de modo que esses aspectos internos afetarão a saída da implementação de fatores externos.

Isso se complica ainda mais, pois o objetivo principal é aproximar os civis dos militares. Então, tem uma forma diferente de aproximar as pessoas dos mesmos militares. O ímpeto possuído pelo pessoal territorial deve ser o mesmo e ter as mesmas ondas da comunidade, para que o Pessoal Militar e a Comunidade tenham as mesmas visões, desejos e objetivos.

É por isso que muitas considerações na realização de atividades territoriais na região ou comunidade devem ser realmente detalhadas e minuciosas, não apenas no cumprimento de suas atribuições. Além disso, a harmonia entre as duas partes deve ser sempre mantida, pois a comunidade é nossa parceira e trabalhamos para ajudá-la e nos aproximar dela, sendo necessário manter um bom relacionamento.



Figura 2 - Comandante Territorial da Região de Malang
Fonte: Estado Maior de Operação Territorial da Região de Malang

2.2.2 Comando Territorial do Palopo

A região de Palopo é uma parte oriental da Indonésia. Em contraste com a região de Malang onde as pessoas são mais relaxadas, na região de Palopo o povo é chamado de tribo Makasar, onde as pessoas são mais duras e sérias, de modo que na realização de atividades territoriais deve ser mostrado que se está sempre entre eles, para que haja aceitação.



Figura 3 - Atividades comunitárias formais
Estado Maior De Operação Territorial da Região de Palopo

Além dessa unidade Ritorila deve ser capaz de mostrar a sua existência sempre, porque então receberá atenção especial na comunidade. Isso será um pouco difícil, pois com falta de pessoal e recursos inadequados será muito difícil de manter.

Coom isso, o Comandante Territorial da região do Palopo supera os problemas internos que surgem, dando mais tarefas aos indivíduos e ao pessoal que ainda não tem um território suficientemente bom, emparelhado com o pessoal com maiores capacidades.

Para que os menos aptos possam aprender diretamente na prática, é necessário ganhar experiência e quem já tem habilidade pode ensinar quem tem falta. Aqui os problemas que surgem podem ser pelo menos muito resolvidos, e para a cultura das próprias pessoas que gostam de se reunir, a Unidade Territorial do Palopo também deve ser capaz de se adaptar à cultura da comunidade participando dessas atividades para que seus a existência permanece no campo e em determinados momentos realizar um evento conjunto com a comunidade, autoridades regionais e a comunidade para ficarem mais próximos da comunidade.



Figura 4 - Unidade Regional do Palopo

Fonte: <https://id.top10place.com/kodim-1403-swg-2124388746.html>

Embora pareça que tem sido capaz de superar os problemas existentes, mas basicamente não é o ideal, porque é apenas temporário, deve permanecer de acordo com os padrões existentes, portanto, quaisquer problemas que surjam devem ser resolvidos da maneira certa, não apenas procurando soluções temporárias.

Na verdade, esperar que o comando superior ajude levará muito tempo, porque existem muitas unidades territoriais na Indonésia. Logo, há a projeção que isso demorará um tempo considerável

Com isso, para apoiar a tarefa principal neste caso, o Comandante Territorial do Palopo também pede ajuda de a Unidade de Combate, à população local que está em seu território para auxiliar em atividades territoriais limitadas, de modo que possa

ajudar a cobrir toda a área de Palopo. Isso também ajudará as unidades de combate na área a se tornarem conhecidas do público, que provavelmente terá um efeito positivo nas unidades em Palopo, em particular e nos militares em toda a Indonésia.



Figura 5 - Comandante Territorial da Região do Palopo
Fonte: Estado Maior De Operação Territorial da Região de Palopo



Figura 6 - Atividades comunitárias não formais
Fonte: Estado Maior De Operação Territorial da Região de Malang

3. ANÁLISE E RESULTADOS

Do exposto, verifica-se que as Forças Armadas não tem a "autoridade" oficial para lidar com esses problemas. É o governo e todos os seus departamentos que têm autoridade. Portanto, a contribuição mais concreta do Dharma Bakti que pode ser dada pelo Forças Armadas no desenvolvimento nacional é a implementação objetiva de sua neutralidade.

Com base na explicação acima, o autor enfoca mais nos problemas que surgem nas unidades territoriais existentes, mas não foca nas atividades realizadas, e que as atividades territoriais atuais ainda estão longe do normal, muitos problemas que surgem devido a fatores gerais, porque se os fatores gerais não podem ser tratados de forma otimizada.

Então os fatores especiais ou problemas regionais serão mais difíceis de superar, isso é algo que requer atenção especial do Comando Superior, e embora haja soluções que podem ser fornecidas por cada unidade, ele ainda não significa que a unidade tenha escapado do problema, pois a solução é uma forma de resolver problemas de caráter atípico e temporário, portanto é necessário cumprir os padrões existentes para que a unidade possa realmente resolver o problema. aplica-se aos recursos humanos existentes, antes de implementar a prática territorial.

No campo, o pessoal já deve ter conhecimentos suficientes para se candidatar, mas sabe-se que muitos profissionais não realizam escola em questões territoriais devido à raridade dessas escolas e à falta de oportunidades. Para que os comandantes de unidade e o pessoal existente prefiram aprender diretamente no campo para que possam entender e ganhar experiência imediatamente, isso pode ser verdade, mas as pessoas que estão no campo se de repente acontecer algo especial fora de sua experiência ficarão definitivamente chocadas e confusas, porque ele não conhece os procedimentos do livro. Portanto, é importante que o pessoal tenha boa experiência teórica e prática antes de ir diretamente para o campo.

Da mesma forma, compreender a comunidade envolvente, a partir dos hábitos, cultura e natureza da comunidade, terá mais valor se a conhecermos, e também se torna uma importante essência na implementação das atividades territoriais existentes. Como um militar que protege a comunidade, devemos estar sempre prontos e sempre prontos para ajudar a comunidade sempre que necessário, porque se temos ajudado frequentemente a comunidade, então eles confiarão mais em nós como seus parceiros, portanto, para ganhar essa confiança não apenas por pedindo, mas temos que construir essa confiança e, claro, isso exige muito esforço e tempo.

Isto é reforçado pelo fato de ainda existirem muitas pessoas que não confiam no Exército da Indonésia, muitas não querem estar perto e tendem a afastar-se e não sabem de todo. Essa tendência torna cada vez mais difícil o transporte das Unidades Territoriais fora de suas funções, e também é mais comum na região. com

comunidades urbanas ao invés de comunidades mais rurais, com a explicação de que Malang é uma área que é o centro urbano em East Java e para a área de Palopo é uma área mais rural, deste ambiente diferente pode-se esclarecer que as pessoas mais modernas pensam mais nos negócios. cada uma e não se importando com a situação ao seu redor, enquanto nas áreas rurais as pessoas tendem a ter um parentesco muito próximo, então a capacidade de abraçar a comunidade será muito diferente, é claro, o que é uma diferença nos hábitos que existem no ambiente.

Isto também foi destacado pelo comando máximo a respeito deste assunto, que diferentes situações da comunidade terão efeitos diferentes no desempenho das suas tarefas principais e também do Comandante do Centro Territorial explicando que os obstáculos internos e externos estiveram no centro das atenções e estão sempre tentaram ser resolvidos, mas todos são dados periodicamente e através de um processo de curso, para que a Unidade Territorial possa cumprir as suas funções da melhor forma possível e tornar-se uma unidade melhor no futuro. De algumas das informações fornecidas pelo Centro Territorial explicou que todas as Unidades Territoriais existentes ainda têm muitas deficiências e obstáculos a serem enfrentados e todas essas coisas foram acomodadas e levadas em consideração para o futuro. Deveres de forma adequada e máxima, essas coisas estão na base do Centro Territorial que as Unidades Territoriais têm bom desempenho e podem ser a ponta de lança na execução das atividades territoriais com a comunidade.

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS E SUGESTÕES

De acordo com a investigação e opiniões veiculadas pelo autor a respeito deste artigo, que todos os problemas que ocorrem na unidade territorial são atualmente uma preocupação e precisam ser melhorados imediatamente para que as principais tarefas da unidade possam ser realizadas, bem como possível, com os obstáculos que vão surgindo. isso é suficiente para fazer com que uma unidade diminua o desempenho que deve ser realizado, além de que embora haja soluções que possam ser dadas, mas essas soluções fornecerão apenas soluções temporárias, elas não podem persistir para sempre na solução o problema, e também as soluções dadas aqui certamente fornecerão outros problemas que poderão aparecer como na pesquisa, se

dermos mais cargas de trabalho aos membros, é claro que isso vai dar mais fardos de pensamento, vai criar uma nova cadeia de problemas que terá um efeito de cadeia também, para que resolva o problema de acordo com O procedimento que deve ser realizado é imprescindível e não deve ser ignorado. E ao centro do Exército Da Indonésia territorial em relação a este problema, sempre procurou contornar este problema para que possa reduzir os efeitos que ocorrem caso ocorra um problema, mas leva bastante tempo no processo, mas vai haver sempre haver melhorias no processo para que tudo corra melhor no futuro, a resposta do comandante do centro territorial Exército Da Indonésia, alguns exemplos dos esforços que têm sido feitos como a transferência de pessoal de membros da unidade de combate para o territorial unidade com o objetivo de fortalecer o efetivo da unidade territorial e realizar o treinamento territorial difundido a determinada unidade territorial pelo Comando Superior, e acrescentar uma nova cota de registro do exército para que a unidade de combate não falte mão de obra que substituirá o pessoal que realizam a mudança para a unidade territorial, de forma que todos permaneçam em número equilibrado e não sejam imparciais em sua execução, mas como dito acima. transmitido acima, todos requerem um processo e tempo relativamente grandes.


Ardi Waskita Putra
Capitão de Artilharia

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Forças Armadas Da Indonésia, Definição de Exército Da Indonésia, Disponível em: <<https://tniad.mil.id/>>. Acesso em: 7 Mar 2021.

Quartel-General da Forças Armadas Da Indonésia, ***Paradigma Baru Peran TNI: Sebuah Upaya Sosialisasi*** (Jacarta, 11 Mar 1999),

APÊNDICE A – ENTREVISTA

	<p style="text-align: center;">ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS</p> <p style="text-align: center;">SEÇÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO</p>
---	--

ENTREVISTA COM O COMANDANTE TERRITORIAL DA REGIÃO

O presente instrumento é parte integrante da dissertação de mestrado em Ciências Militares do Cap Ardi Waskita Putra, cujo tema é **Análise Dos Principais Deveres Das Unidades Territoriais Regionais Na Ordem De Implementação Das Principais Tarefas Da Exército Da Indonésia**. Pretende-se, através da compilação dos dados coletados, fornecer subsídio para um direcionamento mais preciso do avanço tecnológico e doutrinário de que necessita o Exército Da Indonésia desenvolver a unidade territorial para melhor no futuro.

A fim de conhecer as necessidades operacionais dos militares, o senhor foi selecionado, dentro de um amplo universo, para responder as perguntas deste questionário. Solicito-vos a gentileza de respondê-lo o mais completamente possível.

As suas opiniões serão sugestões e informações úteis a serem utilizadas como material de reflexão para a unidade superior e soluções para outras unidades territoriais. Desde já agradeço a colaboração e coloco-me à disposição para esclarecimentos através dos seguintes contatos:

Ardi Waskita Putra (Capitão de Artilharia – AKMIL 2011)

Celular: (21) 99791-2998

E-mail: waskita2007@gmail.com

IDENTIFICAÇÃO

1. Posto/graduação e Nome-de-guerra, Experiências Profissionais relevantes, posição...

QUESTIONAMENTOS

2. Qual é a situação atual da sua unidade?

3. Como a unidade realiza suas tarefas principais?

4. Todas as tarefas principais podem ser concluídas corretamente??

5. Existem problemas gerais no campo interno da unidade?

6. Como o Comandante superou esses obstáculos internos?

7. Com esta solução, o comandante conseguiu resolver o problema interno?

8. E quanto às restrições externas com a comunidade?

9. Como o Comandante superou esses obstáculos externos?

10. Com esta solução, o Comandante conseguiu resolver o obstáculo externo?

11. E se o problema não puder ser resolvido?

12. Senhor tem alguma sugestão para o Comando Superior em relação aos problemas em questão?

Obrigado pela participação.