



ESCOLA DE COMANDO E ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO
ESCOLA MARECHAL CASTELLO BRANCO

Maj Inf LUÍS HENRIQUE VIGHI TEIXEIRA

Liderança Estratégica no Exército Brasileiro: um mapeamento de competências em perspectiva comparada com modelos destacados em nível mundial.



Rio de Janeiro - RJ
2019

RESUMO

A Liderança Militar e Estratégica dos Oficiais do Exército Brasileiro é uma variável fundamental para a consecução da Estratégia Organizacional da Força Terrestre. A Missão, a Visão de Futuro e os Fatores Críticos para o Êxito da Missão elencados pelo Comandante do Exército dependem substancialmente da capacidade e da motivação em liderar de Chefes, Diretores e Comandantes em todos os níveis. Para tal, a Instituição conta com uma base sólida de crenças e valores trabalhados nas escolas de ensino da Linha Bélica, além de uma doutrina de Liderança Militar constante em Manual de Campanha. No entanto, revisando essa doutrina e os estudos existentes na Força Terrestre, constata-se que o desenvolvimento da capacidade de Liderança dos Oficiais do Exército ainda é focado no nível tático e o EB não possui estudos e uma doutrina consistente e sólida a respeito do mais alto nível de liderança, a Liderança Estratégica. Ao mesmo tempo, observa-se que diversos outros países já desenvolvem, há anos, estudos e doutrina nessa temática, contemplando inclusive tipologias e modelos de liderança estratégica militar. Além disso, o tema é contemporâneo e relevante para a Ciência, com destaque para as áreas da Filosofia, Psicologia/Psicanálise, Sociologia e Administração de Empresas. Assim, diante do complexo e ambíguo ambiente que se constituiu no sistema internacional no século XXI, configurando o que se denomina da Era da Informação, que exige muita capacidade e eficiência de seus LEM, o que fica evidenciado inclusive em seu recente Processo de Transformação da Força implantado e no crescente protagonismo do EB no cenário nacional contemporâneo, indaga-se nesse estudo de que maneira o perfil de competências de liderança estratégica dos LEM do EB se assemelha com os modelos ou tipologias de liderança estratégica de exércitos que possuem doutrina e estudos consolidados nessa temática. Assim, esse trabalho, além de gerar um perfil de competências do LEM brasileiros, se propõe a fazer uma análise em perspectiva comparada da percepção dos líderes estratégicos do EB em relação a países selecionados por possuírem tipologias, modelos e estudos consolidados para esse nível de liderança, ponderando para isso as diferentes realidades sócio-culturais e as possibilidades de transferências e aproveitamento de modelos a partir de refinados procedimentos metodológicos. Para tal, este trabalho de pesquisa se propõe a realizar uma revisão bibliográfica e doutrinária tanto da temática da Liderança Militar e Estratégica, a nível nacional e internacional, bem como na literatura científica afeta a Liderança e a Gestão por Competências. A partir desse arcabouço de conhecimento teórico, vislumbra-se realizar uma pesquisa de campo aplicada para coletar dados visando traçar o perfil atual do LEM brasileiro a partir da comparação com as principais tipologias e modelos em uso no mundo. Dessa forma, com o êxito deste trabalho pretende-se contribuir com a ampliação do entendimento do fenômeno da Liderança em contexto militar para o nível mais alto, que é o estratégico, propiciar a reflexão a respeito do estudo e desenvolvimento da capacidade de liderança dos Oficiais do EB ao longo de toda a carreira e nas escolas militares, de forma a preparar o LEM desde o início de sua trajetória e, conseqüentemente, viabilizar o aprimoramento e a atualização doutrinária do EB a partir da síntese da percepção de seus atuais LEM e do que há de mais moderno em relação ao assunto em nível mundial.

Palavras-chave: Liderança; Liderança Estratégica; Liderança Militar; Modelo de Liderança Estratégica; Competências; Gestão por Competências.