



**ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS**

**CAP INF MARCELO BENTO MASCARENHAS**

**A IMPORTÂNCIA DA INTELIGÊNCIA DE FONTES HUMANAS NO COMBATE A EXPANSÃO DO CRIME ORGANIZADO NAS ORGANIZAÇÕES MILITARES: UM ESTUDO DE CASO DO GRUPO DE OPERAÇÕES DE INTELIGÊNCIA DA 7<sup>a</sup> BRIGADA DE INFANTARIA MOTORIZADA**

**Rio de Janeiro  
2018**



**ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS**

**CAP INF MARCELO BENTO MASCARENHAS**

**A IMPORTÂNCIA DO EMPREGO DA INTELIGÊNCIA DE FONTES HUMANAS NO COMBATE À EXPANSÃO DO CRIME ORGANIZADO NAS ORGANIZAÇÕES MILITARES: UM ESTUDO DE CASO DO GRUPO DE OPERAÇÕES DE INTELIGÊNCIA DA 7ª BRIGADA DE INFANTARIA MOTORIZADA**

Trabalho acadêmico apresentado à Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, como requisito para a especialização em Ciências Militares com ênfase em Gestão Operacional.

**Rio de Janeiro  
2018**



**MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
DECEX - DESMIL  
ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS  
(EsAO/1919)**

**DIVISÃO DE ENSINO / SEÇÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO**

**FOLHA DE APROVAÇÃO**

**Autor: Cap Inf MARCELO BENTO MASCARENHAS**

**Título: A IMPORTÂNCIA DO EMPREGO DA INTELIGÊNCIA DE FONTES HUMANAS NO COMBATE À EXPANSÃO DO CRIME ORGANIZADO NAS ORGANIZAÇÕES MILITARES: UM ESTUDO DE CASO DO GRUPO DE OPERAÇÕES DE INTELIGÊNCIA DA 7ª BRIGADA DE INFANTARIA MOTORIZADA**

Trabalho Acadêmico, apresentado à Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, como requisito parcial para a obtenção da especialização em Ciências Militares, com ênfase em Gestão Operacional, pós-graduação universitária lato sensu.

**APROVADO EM** \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ **CONCEITO:** \_\_\_\_\_

**BANCA EXAMINADORA**

<b>Membro</b>	<b>Menção Atribuída</b>
<b>ALEXANDER FERREIRA DA SILVA – Ten Cel</b> Cmt Curso e Presidente da Comissão	
<b>THIAGO DE PAULA SOTTE - Cap</b> 1º Membro e Orientador	
<b>FABIO DOS SANTOS MOREIRA - Cap</b> 2º Membro	

**MARCELO BENTO MASCARENHAS – Cap**  
Aluno

**A IMPORTÂNCIA DO EMPREGO DA INTELIGÊNCIA DE FONTES HUMANAS NO COMBATE À EXPANSÃO DO CRIME ORGANIZADO NAS ORGANIZAÇÕES MILITARES: UM ESTUDO DE CASO DO GRUPO DE OPERAÇÕES DE INTELIGÊNCIA DA 7ª BRIGADA DE INFANTARIA MOTORIZADA**

Marcelo Bento Mascarenhas\*

Thiago De Paula Sotte

**RESUMO**

O presente estudo se propõe a verificar a importância da Inteligência de Fontes Humanas no combate a expansão do crime organizado nas Organizações Militares do Exército Brasileiro e apresentar uma metodologia prática quanto aos aspectos que devem ser realizados pelos Órgãos de Inteligência (OI) e pelas Agências de Inteligência (AI) do Exército Brasileiro para mitigar esse evento. O aumento da criminalidade e o crescente número de facções criminosas no estado do Rio Grande do Norte é um reflexo do que vem ocorrendo no restante do país e, de alguma maneira, tem influenciado no surgimento de casos de militares envolvidos com práticas ilícitas pelo Brasil. Por fim, por meio de um estudo científico, pretende-se levantar alguns ensinamentos para os OI e para as AI e propor uma metodologia possível de ser aplicada pelos integrantes do Sistema de Inteligência do Exército (SIEEx), tudo isso visando evitar que cada vez mais apareçam casos de militares da Força Terrestre ligados à práticas ilícitas e, até mesmo, ligados ao crime organizado que muito se alastra no país.

**Palavras-chave:** Crime Organizado. Órgão de Inteligência. Agência de Inteligência. Fontes Humanas. Sistema de Inteligência do Exército.

**ABSTRACT**

The present study is designed to verify the level of intelligence of the Human sources in the fight against crime in the Military Organizations of the Brazilian Army and at the same time they must be executed in the Intelligence Agencies (IO) and in the Intelligence Agencies of the Brazilian Army. The increase in crime and the number of occurrences of criminals in the state of Rio Grande do Norte is a reflection of what has been happening in the rest of the country and has been influenced in some way by specific cases of illicit practices in Brazil. Finally, through an already existing analysis, we intend to draw some lessons for IOs and IAs and establish a system of cases on the part of the members of the Army Intelligence System (SIEEx), and so on. more cases of military personnel of the Territorial Force Connected to Practices and Below Organized Crime that is increasingly spreading in the country.

**Keywords:** Organized crime. Intelligence Body. Intelligence Agency. Human Resources. Army Intelligence System

---

\* Capitão da Arma de Infantaria. Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN) em 2008.