

ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS

Cap Inf HUGO LEONARDO ROCHA DOS SANTOS

O EMPREGO DA INTELIGÊNCIA DE FONTES HUMANAS EM OPERAÇÕES DE COOPERAÇÃO E COORDENAÇÃO COM AGÊNCIAS, POR OCASIÃO DE OPERAÇÕES DE GARANTIA DA LEI E DA ORDEM DECORRENTES DE MOVIMENTOS PAREDISTAS EM ÓRGÃOS DE SEGURANÇA PÚBLICA: UM ESTUDO DE CASO SOBRE A 5ª COMPANHIA DE INTELIGÊNCIA.

Rio de Janeiro

2018

ESCOLA DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS

Cap Inf HUGO LEONARDO ROCHA DOS SANTOS

O EMPREGO DA INTELIGÊNCIA DE FONTES HUMANAS EM OPERAÇÕES DE COOPERAÇÃO E COORDENAÇÃO COM AGÊNCIAS, POR OCASIÃO DE OPERAÇÕES DE GARANTIA DA LEI E DA ORDEM DECORRENTES DE MOVIMENTOS PAREDISTAS EM ÓRGÃOS DE SEGURANÇA PÚBLICA: UM ESTUDO DE CASO SOBRE A 5ª COMPANHIA DE INTELIGÊNCIA.

Dissertação de Mestrado apresentada à Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais, como requisito parcial para a obtenção do grau de Mestre em Ciências Militares.

Orientador: Cel Luiz Carlos **Enes** de Oliveira

Rio de Janeiro

2018

Cap Inf HUGO LEONARDO ROCHA DOS SANTOS

**O EMPREGO DA INTELIGÊNCIA DE FONTES HUMANAS EM OPERAÇÕES DE
COOPERAÇÃO E COORDENAÇÃO COM AGÊNCIAS, POR OCASIÃO DE
OPERAÇÕES DE GARANTIA DA LEI E DA ORDEM DECORRENTES DE
MOVIMENTOS PAREDISTAS EM ÓRGÃOS DE SEGURANÇA PÚBLICA: UM
ESTUDO DE CASO SOBRE A 5ª COMPANHIA DE INTELIGÊNCIA**

Dissertação de Mestrado apresentada à
Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais,
como requisito parcial para a obtenção do
grau de Mestre em Ciências Militares.

Aprovado em: ___/___/___;

Banca Examinadora

André Cezar Siqueira - Cel

Sergio Luiz Augusto de Andrade - Tc

Luis Carlos Enes de Oliveira - Cel

Aos meus pais e a minha irmã, em cujas virtudes e exemplos procuro espelhar a minha jornada. À minha esposa e à minha filha, os esteios da minha vida.

AGRADECIMENTOS

A Deus, Inteligência Suprema, Luz, Vida e Amor que guia os meus passos.

Aos meus pais, Sales e Ana Rita pelo apoio incondicional a minha vida pessoal e profissional e a quem credito tudo que alcancei.

A minha irmã pelo exemplo de luta e altruísmo.

A minha esposa pelas demonstrações diárias de amor e carinho, e pela compreensão nos inúmeros momentos em que foi privada da minha companhia e atenção em prol da execução desta tarefa.

A minha amada filha cujo amor, ternura e pureza imprimem um novo significado a minha existência e que com doçura angelical soube entender os meus momentos de ausência.

Aos meus amigos “Soldados do Silêncio”, os quais por imposição do dever não posso nomear, que zelam diuturnamente, de forma silente e anônima, pelos desígnios desta Nação, em cujo profissionalismo, abnegação e dedicação me inspiro permanentemente.

Ao meu amigo Bruno pelo incansável apoio, na execução desta pesquisa.

Aos amigos Felipe e Junior pela permanente disposição e auxílio a este trabalho.

Ao Cap Catenheide cujas pertinentes observações contribuíram de forma ímpar para revisão desta pesquisa.

Ao Cap Balata que me orientou de forma paciente e fraternal, desde a concepção inicial deste trabalho e a quem reitero a minha gratidão pela atenção, disponibilidade e apoio.

Ao Cel Enes, meu orientador, que de forma sábia, paciente e profissional direcionou a elaboração desta pesquisa.

O que é chamado presciência, não pode ser obtido de espíritos, nem deuses, nem da analogia com eventos passados ou de cálculos. É obtido por meio de homens que conhecem a situação do inimigo.

(SUN TZU)

RESUMO

O emprego da Inteligência de Fontes Humanas, no contexto de Operações Militares, é um vetor que permite potencializar as capacidades e projetar poder de combate, na medida em que apoia consecução dos Objetivos Militares a partir da interação, extração e a exploração de dados do Ambiente Operacional e dos atores presentes no mesmo. O Exército Brasileiro faz uso da Inteligência de Fontes Humanas, no bojo da Inteligência Militar, para subsidiar os processos decisórios dos diversos níveis, minimizar as naturais incertezas do combate, bem como identificar oportunidades que favoreçam o cumprimento da missão. Esse aspecto ganha contornos mais nítidos em se tratando de Operações de Garantia da Lei e da Ordem, decorrentes de paralisação em Órgãos de Segurança Pública, face a situação de caos e instabilidade que se instala aliada a dinâmica própria da Operação. Nesse contexto, a presente pesquisa apresenta a Inteligência de Fontes Humanas com uma ferramenta para garantir a eficácia dessas Operações e gerar ganhos da eficiência das frações empregadas por meio do estudo de caso da 5ª Companhia de Inteligência. O objetivo da pesquisa é avaliar como o emprego da Inteligência de Fontes Humanas, no que tange a 5ª Companhia de Inteligência, impactou na eficácia de Operações de Garantia da Lei e da Ordem, no contexto de Operações de Cooperação e Coordenação com Agências, desencadeadas na Zona de Proteção Integrada do Comando Militar do Nordeste, bem como gerou ganhos para a eficiência operacional das frações, concluindo sobre a sua importância na realização dos objetivos impostos para operações dessa natureza. Para tanto, foi embasada por uma revisão da literatura com cerne em vasta bibliografia sobre Inteligência de Fontes Humanas, incluindo manuais do EB e publicações de doutrinas estrangeiras semelhantes à nossa. Foi empreendida ainda uma pesquisa de campo com a aplicação de um questionário à Operadores de Inteligência de Fontes Humanas que foram vinculados a 5ª Companhia de Inteligência e participaram das Operações dessa natureza. Foram executadas, ainda, entrevistas com especialistas em Inteligência de Fontes Humanas, com ex-Comandantes da 5ª Companhia de Inteligência e com os principais usuários dos produtos da Inteligência de Fontes Humanas. Como resultado, obteve-se a constatação que o emprego da Inteligência de Fontes Humanas em Operações de Garantia da Lei e da Ordem, decorrentes de paralisação em Órgãos de Segurança Pública, impacta positivamente na eficácia das Operações e gera ganhos para a eficiência operacional das frações empenhadas.

Palavras-chave: Inteligência de Fontes Humanas. Movimentos paredistas em Órgãos de Segurança Pública. Operações de Garantia da Lei e da Ordem. Exército Brasileiro.

ABSTRACT

Employment of Human Intelligence, in the context of Military Operations, is a vector that allows for the strengthen of capabilities and design of combat power, in the means that it supports the achievement of the Military Objectives through the interaction, extraction and exploitation of Environmental data and of the actors present in it. The Brazilian Army makes use of the Human Intelligence, within the framework of Military Intelligence, to subsidize the decision-making processes of the various levels, minimize the natural uncertainties of the combat, as well as identify opportunities that favor the accomplishment of the mission. This aspect gains clearer contours when it comes to Law and Order Assurance Operations, due to shutdowns in Public Security Agencies, because of the situation of chaos and instability that sets in with the dynamics of the Operation. In this context, the present research presents the Human Intelligence with a tool to guarantee the effectiveness of these Operations and to generate efficiency gains of the fractions employed through the case study of the 5th Company of Intelligence. The objective of the research is to evaluate how the use of Human Resources Intelligence, in relation to 5th Company of Intelligence, impacted on the effectiveness of Law and Order Assurance Operations, in the context of Cooperation and Coordination with Agencies, triggered in the Zone of Integrated Protection of the Military Command of the Northeast, as well as generating gains for the operational efficiency of the fractions, concluding on its importance in the accomplishment of the objectives imposed for operations of this nature. In order to do so, it was based on a review of the literature at the heart of a vast bibliography on Human Intelligence, including EB manuals and publications of foreign doctrines similar to ours. A field survey was also undertaken with the application of a questionnaire to Human Intelligence Operators that were linked to the 5th Company of Intelligence and participated in Operations of this nature. Interviews were also conducted with Human Intelligence experts, with ex-commanders of the 5th Company of Intelligence and with the main users of HUMINT products. As result, the employment of Human Intelligence in Law and Order Assurance Operations, due to shutdowns in Public Security Agencies, has a positive impact on the effectiveness of the Operations and generates gains for the operational efficiency of the fractions committed.

Keywords: Human Intelligence. Shutdowns in Public Security Agencies. Law and Order Assurance Operations. Brazilian Army.